FÚTBOL ESPAÑOL Y EUROPEO: ENTRE EL *DEFAULT* FINANCIERO Y LAS TURBULENCIAS ECONÓMICAS

¿DE LA LIGA DE LAS ESTRELLAS Y LA LIGA ADELANTE A LA LIGA CONCURSAL?

LAS FINANZAS DE LAS GRANDES LIGAS Y CLUBES EUROPEOS: INSOSTENIBILIDAD DEL MODELO ECONÓMICO DEL FÚTBOL ACTUAL

EL DEBATE SOBRE LA PARTICIPACIÓN EN LOS DERECHOS DE TV: FÚTBOL ESPAÑOL VERSUS OTRAS GRANDES LIGAS

Dr. José Mª Gay de Liébana y Saludas

Departamento de Contabilidad. Facultad de Economía y Empresa

UNIVERSIDAD DE BARCELONA

20.09.2011

5 Grandes Ligas Europeas 2009/10: Premier League, Liga de las Estrellas, Bundesliga, Serie A, Ligue 1

Clubes Integrantes de las Grandes Ligas

Temporada 2009/10

20.09.2011

La base del estudio: Cuentas Anuales de los clubes integrantes de las "5 Grandes Ligas" europeas 2009/10 + informe DFL Deutsche Fußball Liga GmbH

TEMPORADA 2009/10
CLUB
CHELSEA
MANCHESTER UTD
ARSENAL
TOTTENHAM HOTSPUR
MANCHESTER CITY
ASTON VILLA
LIVERPOOL
EVERTON
BIRMINGHAM CITY
BLACKBURN ROVERS
STOKE CITY
FULHAM
SUNDERLAND
BOLTON WANDERERS
WOLVERHAMPTON W.
WIGAN ATHLETIC
WEST HAM UNITED
BURNLEY
HULL CITY
PORTSMOUTH

TEMPORADA 2009/10
CLUB
FC BARCELONA
REAL MADRID CF
VALENCIA CF
SEVILLA FC
RCD MALLORCA
GETAFE CF
VILLARREAL CF
ATHLETIC CLUB BILBAO
ATLETICO DE MADRID
RCD LA CORUÑA
RCD ESPANYOL
CA OSASUNA
UD ALMERÍA
REAL ZARAGOZA
SPORTING GIJÓN
RACING SANTANDER
MÁLAGA FC
R VALLADOLID CF
CD TENERIFE
XEREZ CD

TEMPORADA 2009/10
CLUB
BAYERN
SCHALKE 04
WERDER BREMEN
B. LEVERKUSEN
B.DORTMUND
STUTTGART
HAMBURGO
WOLFSBURGO
MAINZ 05
EINTRACHT
HOFFENHEIM
B. MONGENGLADBACH
COLONIA
FRIBURGO
HANNOVER 96
NUREMBERG
BOCHUM
HERTHA

TEMPORADA 2009/10
CLUB
INTER
ROMA
MILAN
SAMPDORIA
PALERMO
NÁPOLES
JUVENTUS
PARMA
GÉNOVA
BARI
FIORENTINA
LAZIO
CATANIA
CAGLIARI
UDINESE
CHIEVO
BOLOGNA
ATALANTA
SIENA
LIVORNO

TEMPORADA 2009/10
CLUB
OLYMPIQUE DE MARSEILLE
OLYMPIQUE LYONNAIS
AUXERRE
LILLE
MONTPELLIER
GIRONDINS DE BURDEOS
LORIENT
MÓNACO
RENNES
VALENCIENNES
LENS
PARIS SAINT-GERMAIN
TOULOUSE
NANCY
NIZA
SOCHAUX
SAINT-ETIENNE
LE MANS
BOULOGNE
GRENOBLE

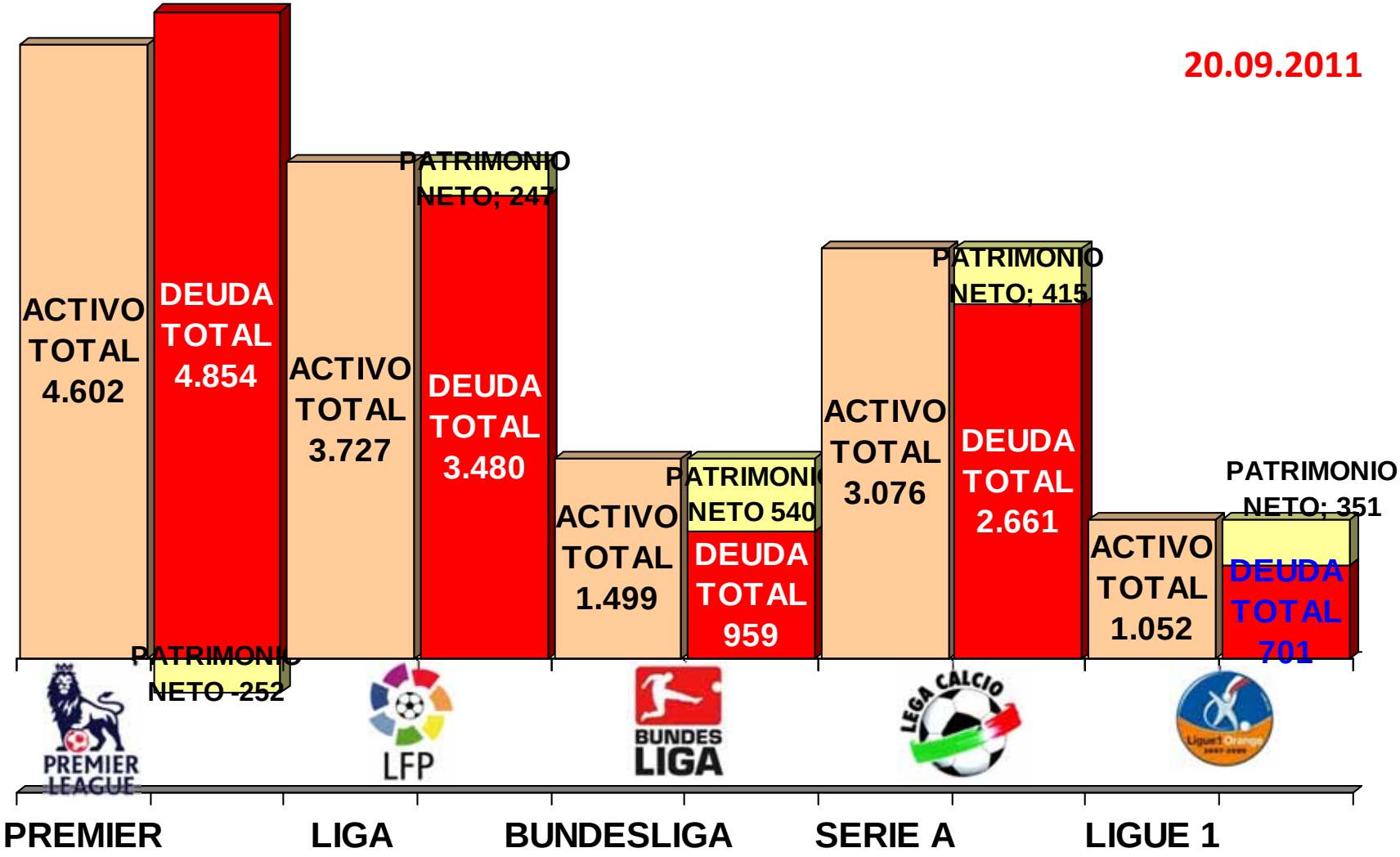
SITUACIÓN PATRIMONIAL Y POSICIÓN FINANCIERA DE LAS 5 GRANDES LIGAS Y SUS CLUBES

20.09.2011

TEMPORADA 2009/10

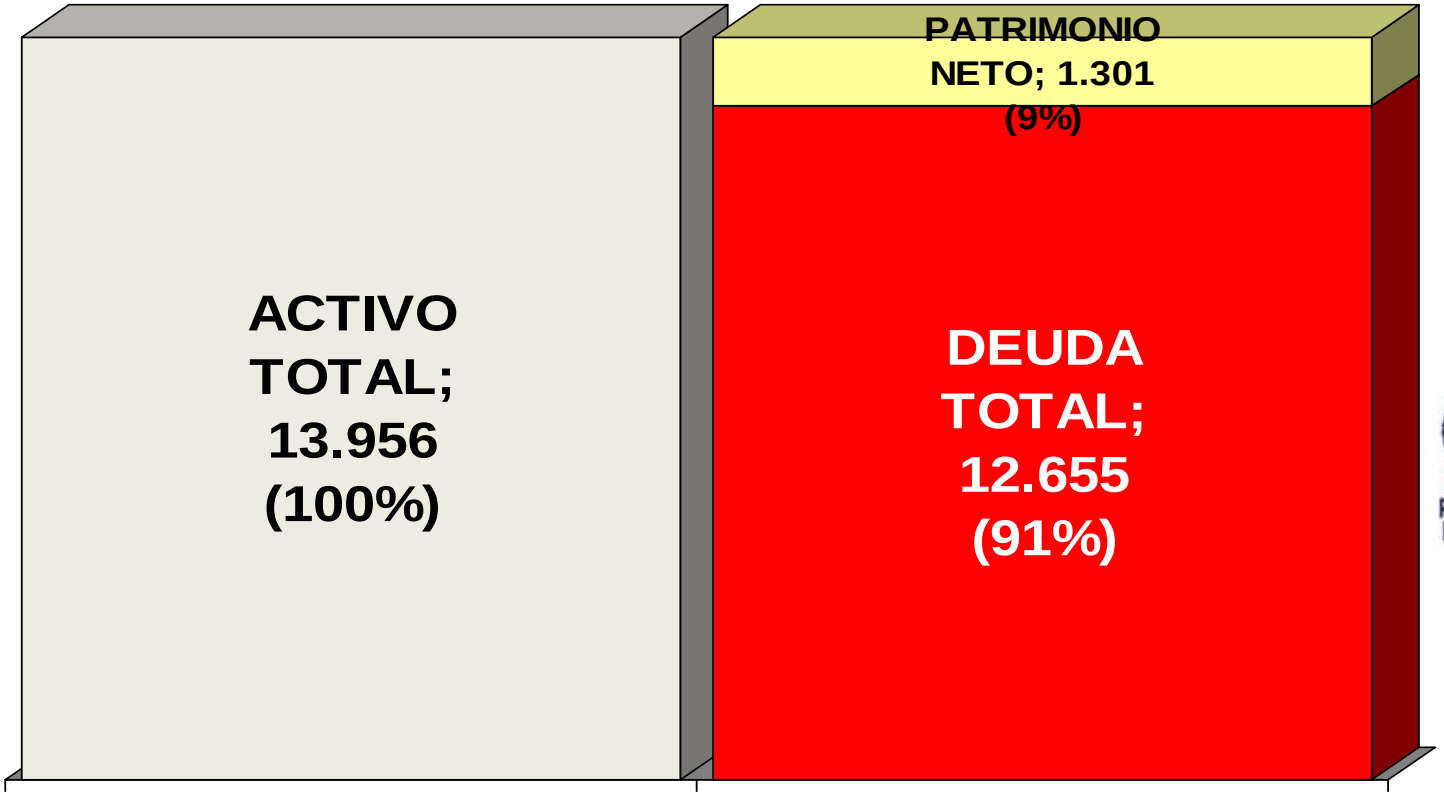
Balances Sintéticos y Agregados de las 5 Grandes Ligas Europeas Temporada 2009/10 (MM€)

20.09.2011



Balance Sintético Total de las 5 Grandes Ligas Europeas 2009/10 (MM€)

20.09.2011



INESTABILIDAD FINANCIERA

PREMIER LEAGUE: BALANCES SINTÉTICOS POR CLUBES 2009/10 (MM£)

TEMPORADA 2009/10	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	DEUDA TOTAL	PASIVO TOTAL
CLUB	MM£	MM£	MM£	MM£
CHELSEA	217,2	-431,3	648,5	217,2
MANCHESTER UTD	928,3	131,3	797,0	928,3
ARSENAL	736,7	255,3	481,4	736,7
TOTTENHAM HOTSPUR	288,2	70,5	217,7	288,2
MANCHESTER CITY	501,6	293,5	208,1	501,6
ASTON VILLA	85,0	-94,6	179,6	85,0
LIVERPOOL	251,7	-5,9	257,6	251,7
EVERTON	64,8	-29,8	94,6	64,8
BIRMINGHAM CITY	49,8	-6,9	56,7	49,8
BLACKBURN ROVERS	67,2	25,7	41,5	67,2
STOKE CITY	55,1	14,0	41,1	55,1
FULHAM	35,6	-181,0	216,6	35,6
SUNDERLAND	92,3	-19,5	111,8	92,3
BOLTON WANDERERS	75,9	-66,8	142,7	75,9
WOLVERHAMPTON W.	38,1	9,1	29,0	38,1
WIGAN ATHLETIC	24,0	-58,0	82,0	24,0
WEST HAM UNITED	120,3	-44,1	164,4	120,3
BURNLEY	21,7	-1,6	23,3	21,7
HULL CITY	24,6	-18,7	43,3	24,6
PORTSMOUTH*	89,5	-47,5	137,0	89,5
TOTAL	3.767,6	-206,3	3.973,9	3.767,6

20.09.2011

LFP

LIGA DE LAS ESTRELLAS: BALANCES SINTÉTICOS POR CLUBES 2009/10 (MM€)				
TEMPORADA 2009/10	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	DEUDA TOTAL	PASIVO TOTAL
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €
FC BARCELONA	489,5	-59,1	548,6	489,5
REAL MADRID CF	879,6	219,7	659,9	879,6
VALENCIA CF	525,9	55,3	470,6	525,9
SEVILLA FC	157,1	44,8	112,3	157,1
RCD MALLORCA*	82,6	-2,7	85,2	82,6
GETAFE CF	61,7	9,9	51,9	61,7
VILLARREAL CF	268,6	1,2	267,4	268,6
ATHLETIC CLUB BILBAO	65,2	5,8	59,4	65,2
ATLETICO DE MADRID	479,6	27,7	452,0	479,6
RCD LA CORUÑA	125,8	18,7	107,0	125,8
RCD ESPANYOL	181,9	8,2	173,7	181,9
CA OSASUNA	74,5	15,3	59,2	74,5
UD ALMERÍA	35,3	5,2	30,1	35,3
REAL ZARAGOZA	137,5	-4,7	142,2	137,5
SPORTING GIJÓN	16,5	-15,5	32,0	16,5
RACING SANTANDER	58,6	-16,2	74,8	58,6
MÁLAGA FC*	11,1	-26,3	37,5	11,1
R VALLADOLID CF	49,5	1,0	48,5	49,5
CD TENERIFE	16,3	-14,8	31,0	16,3
XEREZ CD	10,4	-26,1	36,5	10,4
TOTAL	3.727,3	247,4	3.479,9	3.727,3

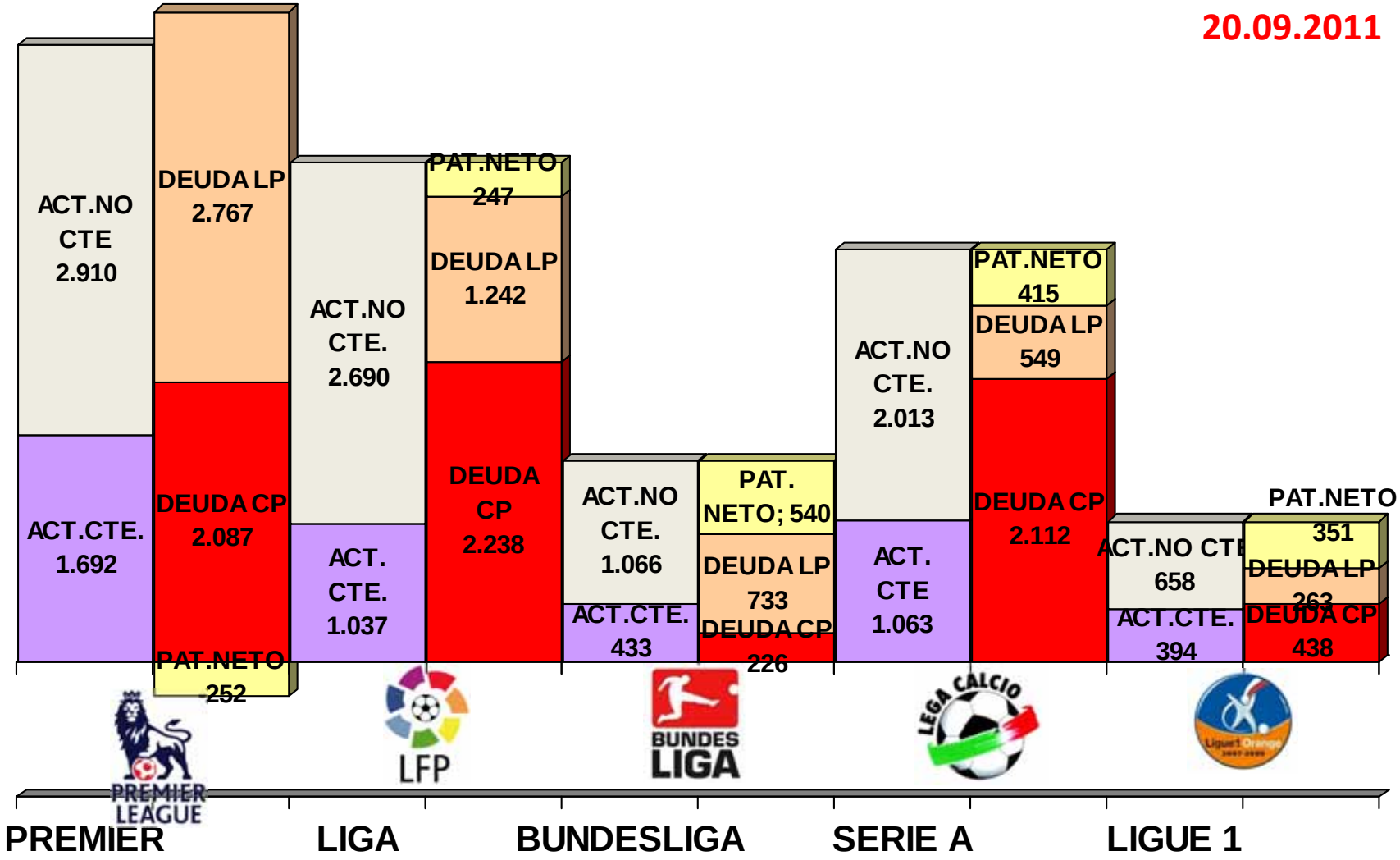
LEGA CALCIO SERIE A: BALANCES SINTÉTICOS POR CLUBES 2009/10 (MM€)				
TEMPORADA 2009/10	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	DEUDA TOTAL	PASIVO TOTAL
CLUB	MM€	MM€	MM€	MM€
INTER	454,7	-36,2	490,9	454,7
ROMA	235,8	105,1	130,7	235,8
MILAN	380,9	-96,7	477,6	380,9
SAMPDORIA	98,9	14,2	84,7	98,9
PALERMO	108,1	22,4	85,7	108,1
NÁPOLES	117,2	25,1	92,1	117,2
JUVENTUS	291,3	90,3	201,0	291,3
PARMA	127,4	12,8	114,6	127,4
GÉNOVA	187,3	3,5	183,8	187,3
BARI	39,3	-13,3	52,6	39,3
FIORENTINA	173,6	92,7	80,9	173,6
LAZIO	254,4	82,4	172,0	254,4
CATANIA	71,4	19,1	52,3	71,4
CAGLIARI	100,9	31,3	69,6	100,9
UDINESE	159,2	38,0	121,2	159,2
CHIEVO	57,0	0,7	56,3	57,0
BOLOGNA	55,8	2,1	53,7	55,8
ATALANTA	46,2	5,4	40,8	46,2
SIENA	101,6	13,0	88,6	101,6
LIVORNO	15,4	3,5	11,9	15,4
TOTALES	3.076,4	415,4	2.661	3.076,4

LIGUE 1: BALANCES SINTÉTICOS POR CLUBES 2009/10 (MM€)

TEMPORADA 2009/10	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	DEUDA TOTAL	PASIVO TOTAL
CLUB	MM€	MM€	MM€	MM€
OLYMPIQUE MARSEILLE	122,2	45,9	76,3	122,2
OLYMPIQUE LYONNAIS	283,3	130,8	152,5	283,3
AUXERRE	35,0	17,5	17,5	35,0
LILLE	46,8	21,9	24,9	46,8
MONTPELLIER	19,5	5,5	14,0	19,5
GIRONDINS	64,9	24,8	40,1	64,9
LORIENT	22,1	3,3	18,8	22,1
MONACO	32,6	6,0	26,6	32,6
RENNES	39,3	10,7	28,6	39,3
VALENCIENNES	23,1	1,2	21,9	23,1
LENS	85,8	15,3	70,5	85,8
PARIS SAINT GERMAIN	59,7	18,9	40,8	59,7
TOULOUSE	36,6	11,2	25,4	36,6
NANCY	32,0	3,3	28,7	32,0
NIZA	23,5	6,8	16,7	23,5
SOCHAUX	24,2	10,0	14,2	24,2
SAINT-ETIENNE	50,2	8,9	41,3	50,2
LE MANS	30,0	6,8	23,2	30,0
BOULOGNE	6,8	0,6	6,2	6,8
GRENOBLE	14,1	2,0	12,1	14,1
TOTALES	1.051,7	351,4	700,3	1.051,7

Balances Resumidos y Agregados de las 5 Grandes Ligas Europeas Temporada 2009/10 (MM€)

20.09.2011

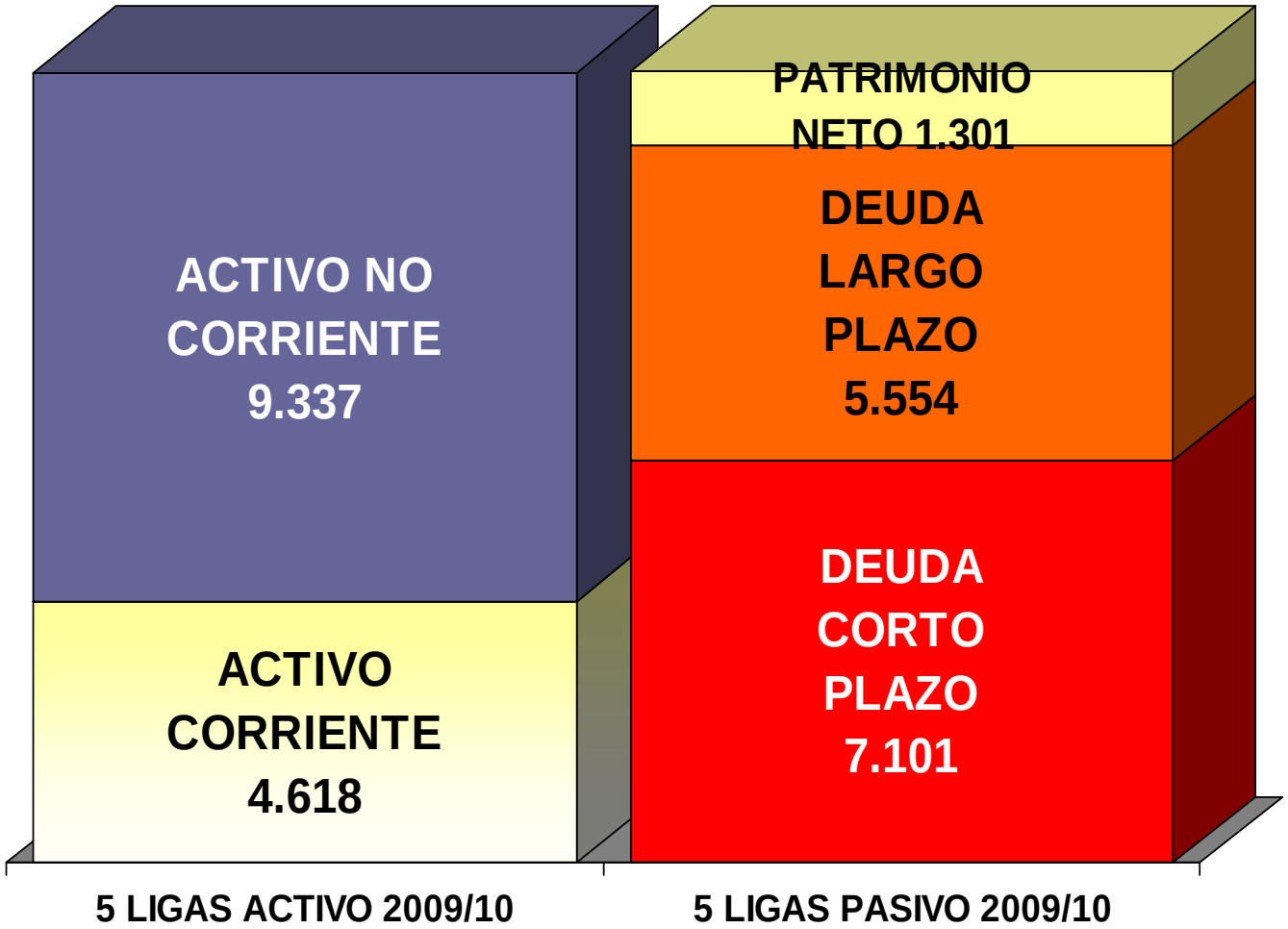


BALANCE RESUMIDO TOTAL 2009/10 DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS (MM€)

20.09.2011

13.956 MM€

13.956 MM€



PREMIER LEAGUE: BALANCES RESUMIDOS POR CLUBES 2009/10 (MM£)

TEMPORADA 2009/10	ACTIVO NO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	PASIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO TOTAL
CLUB	MM£	MM£	MM£	MM£	MM£	MM£	MM£
CHELSEA	216,4	0,8	217,2	-431,3	567,2	81,3	217,2
MANCHESTER UTD	258,5	669,8	928,3	131,3	662,5	134,5	928,3
ARSENAL	496,2	240,5	736,7	255,3	326,6	154,8	736,7
TOTTENHAM HOTSPUR	239,2	49,0	288,2	70,5	105,2	112,5	288,2
MANCHESTER CITY	406,3	95,3	501,6	293,5	120,8	87,3	501,6
ASTON VILLA	19,4	65,6	85,0	-94,6	4,8	174,8	85,0
LIVERPOOL	190,7	61,0	251,7	-5,9	30,9	226,7	251,7
EVERTON	53,4	11,4	64,8	-29,8	42,5	52,1	64,8
BIRMINGHAM CITY	40,3	9,5	49,8	-6,9	22,6	34,1	49,8
BLACKBURN ROVERS	55,4	11,8	67,2	25,7	8,6	32,9	67,2
STOKE CITY	25,9	29,2	55,1	14,0	4,7	36,4	55,1
FULHAM	18,1	17,5	35,6	-181,0	183,8	32,8	35,6
SUNDERLAND	65,8	26,5	92,3	-19,5	34,2	77,6	92,3
BOLTON WANDERERS	66,8	9,1	75,9	-66,8	9,0	133,7	75,9
WOLVERHAMPTON W.	19,8	18,3	38,1	9,1	16,1	12,9	38,1
WIGAN ATHLETIC	20,6	3,4	24,0	-58	51,7	30,3	24,0
WEST HAM UNITED	102,2	18,1	120,3	-44,1	52,1	112,3	120,3
BURNLEY	10,4	11,3	21,7	-1,6	0,1	23,2	21,7
HULL CITY	14,2	10,4	24,6	-18,7	-	43,3	24,6
POTSMOUTH (07/08)	62,8	26,7	89,5	-47,5	22,1	114,9	89,5
TOTAL	2.382,4	1.385,2	3.767,6	-206,3	2.265,5	1.708,4	3.767,6

LIGA DE LAS ESTRELLAS: BALANCES RESUMIDOS 2009/10 POR CLUBES

20.09.2011

TEMPORADA 2009/10	ACTIVO NO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	PASIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO TOTAL
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
FC BARCELONA	379,6	110,0	489,5	-59,1	114,2	434,4	489,5
REAL MADRID CF	687,0	192,6	879,6	219,7	285,4	374,5	879,6
VALENCIA CF	409,3	116,6	525,9	55,3	63,4	407,1	525,9
SEVILLA FC	98,5	58,6	157,1	44,8	20,0	92,3	157,1
RCD MALLORCA*	48,4	34,1	82,6	-2,7	28,9	56,3	82,6
GETAFE CF	34,1	27,6	61,7	9,9	10,9	41,0	61,7
VILLARREAL CF	97,0	171,6	268,6	1,2	129,4	138,0	268,6
ATHLETIC BILBAO	44,0	21,2	65,2	5,8	12,9	46,5	65,2
ATLETICO MADRID	360,7	118,9	479,6	27,7	223,7	228,3	479,6
RCD LA CORUÑA	103,2	22,5	125,8	18,7	73,6	33,4	125,8
RCD ESPANYOL	150,4	31,5	181,9	8,2	100,0	73,8	181,9
CA OSASUNA	43,0	31,6	74,5	15,3	27,0	32,2	74,5
UD ALMERÍA	15,8	19,6	35,3	5,2	1,2	29,0	35,3
REAL ZARAGOZA	111,6	25,9	137,5	-4,7	38,6	103,6	137,5
SPORTING GIJÓN	8,2	8,3	16,5	-15,5	21,8	10,2	16,5
RACING SANTANDER	41,3	17,3	58,6	-16,2	30,8	44,0	58,6
MÁLAGA FC*	4,1	7,1	11,1	-26,3	19,4	18,1	11,1
R VALLADOLID CF	40,5	9,0	49,5	1,0	20,8	27,7	49,5
CD TENERIFE	13,4	2,9	16,3	-14,8	19,8	11,2	16,3
XEREZ CD	0,1	10,3	10,4	-26,1	0,0	36,5	10,4
TOTAL	2.690,0	1.037,3	3.727,3	247,4	1.241,8	2.238,1	3.727,3

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

LEGA CALCIO SERIE A: BALANCES RESUMIDOS POR CLUBES 2009/10 (MM€)

TEMPORADA 2009/10	ACTIVO NO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	PASIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO TOTAL
CLUB	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€
INTER	248,4	206,3	454,7	-36,2	113,9	377,0	454,7
ROMA	195,0	40,8	235,8	105,1	17,3	113,4	235,8
MILAN	210,9	170,0	380,9	-96,7	44,6	433	380,9
SAMPDORIA	68,9	30,0	98,9	14,2	9,4	75,3	98,9
PALERMO	56,9	51,2	108,1	22,4	9,2	76,5	108,1
NÁPOLES	70,2	47,0	117,2	25,1	21,5	70,6	117,2
JUVENTUS	219,2	72,1	291,3	90,3	95,1	105,9	291,3
PARMA	89,7	37,7	127,4	12,8	5,0	109,6	127,4
GÉNOVA	141,1	46,2	187,3	3,5	30,4	153,4	187,3
BARI	23,1	16,2	39,3	-13,3	1,5	51,1	39,3
FIORENTINA	83,3	90,3	173,6	92,7	7,5	73,4	173,6
LAZIO	218,2	36,2	254,4	82,4	99,5	72,5	254,4
CATANIA	46,0	25,4	71,4	19,1	7,7	44,6	71,4
CAGLIARI	60,9	40,0	100,9	31,3	14,6	55,0	100,9
UDINESE	98,7	60,5	159,2	38,0	20,8	100,4	159,2
CHIEVO	41,8	15,2	57,0	0,7	10,7	45,6	57,0
BOLOGNA	34,5	21,3	55,8	2,1	2,4	51,3	55,8
ATALANTA	41,4	4,8	46,2	5,4	22,6	18,2	46,2
SIENA	55,7	45,9	101,6	13,0	13,4	75,2	101,6
LIVORNO	9,8	5,6	15,4	3,5	1,9	10,0	15,4
TOTALES	2.013,7	1.062,7	3.076,4	415,4	549,0	2.112,0	3.076,4

LIGUE 1: BALANCES RESUMIDOS POR CLUBES 2009/10 (MM€)

TEMPORADA 2009/10	ACTIVO NO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	PASIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO TOTAL
CLUB	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€
OLYMPIQUE MARSEILLE	81,0	41,2	122,2	45,9	29,4	46,9	122,2
OLYMPIQUE LYONNAIS	177,5	105,8	283,3	130,8	41,5	111,0	283,3
AUXERRE	13,7	21,3	35,0	17,5	4,6	12,9	35,0
LILLE	18,4	28,4	46,8	21,9	4,8	20,1	46,8
MONTPELLIER	4,1	15,4	19,5	5,5	3,3	10,7	19,5
GIRONDINS	35,1	29,8	64,9	24,8	19,1	21,0	64,9
LORIENT	14,1	8,0	22,1	3,3	9,9	8,9	22,1
MONACO	20,2	12,4	32,6	6,0	4,9	21,7	32,6
RENNES	31,0	8,3	39,3	10,7	11,5	17,1	39,3
VALENCIENNES	18,0	5,1	23,1	1,2	12,8	9,1	23,1
LENS	66,9	18,9	85,8	15,3	32,3	38,2	85,8
PARIS SAINT GERMAIN	28,1	31,6	59,7	18,9	12,1	28,7	59,7
TOULOUSE	28,1	8,5	36,6	11,2	10,2	15,2	36,6
NANCY	15,8	16,2	32,0	3,3	14,2	14,5	32,0
NIZA	18,7	4,8	23,5	6,8	7,7	9,0	23,5
SOCHAUX	20,4	3,8	24,2	10,0	6,5	7,7	24,2
SAINT-ETIENNE	32,9	17,3	50,2	8,9	18,8	22,5	50,2
LE MANS	20,8	9,2	30,0	6,8	14,6	8,6	30,0
BOULOGNE	4,4	2,4	6,8	0,6	1,8	4,4	6,8
GRENOBLE	8,6	5,5	14,1	2,0	2,8	9,3	14,1
TOTALES	657,8	393,9	1.051,7	351,4	262,8	437,5	1.051,7

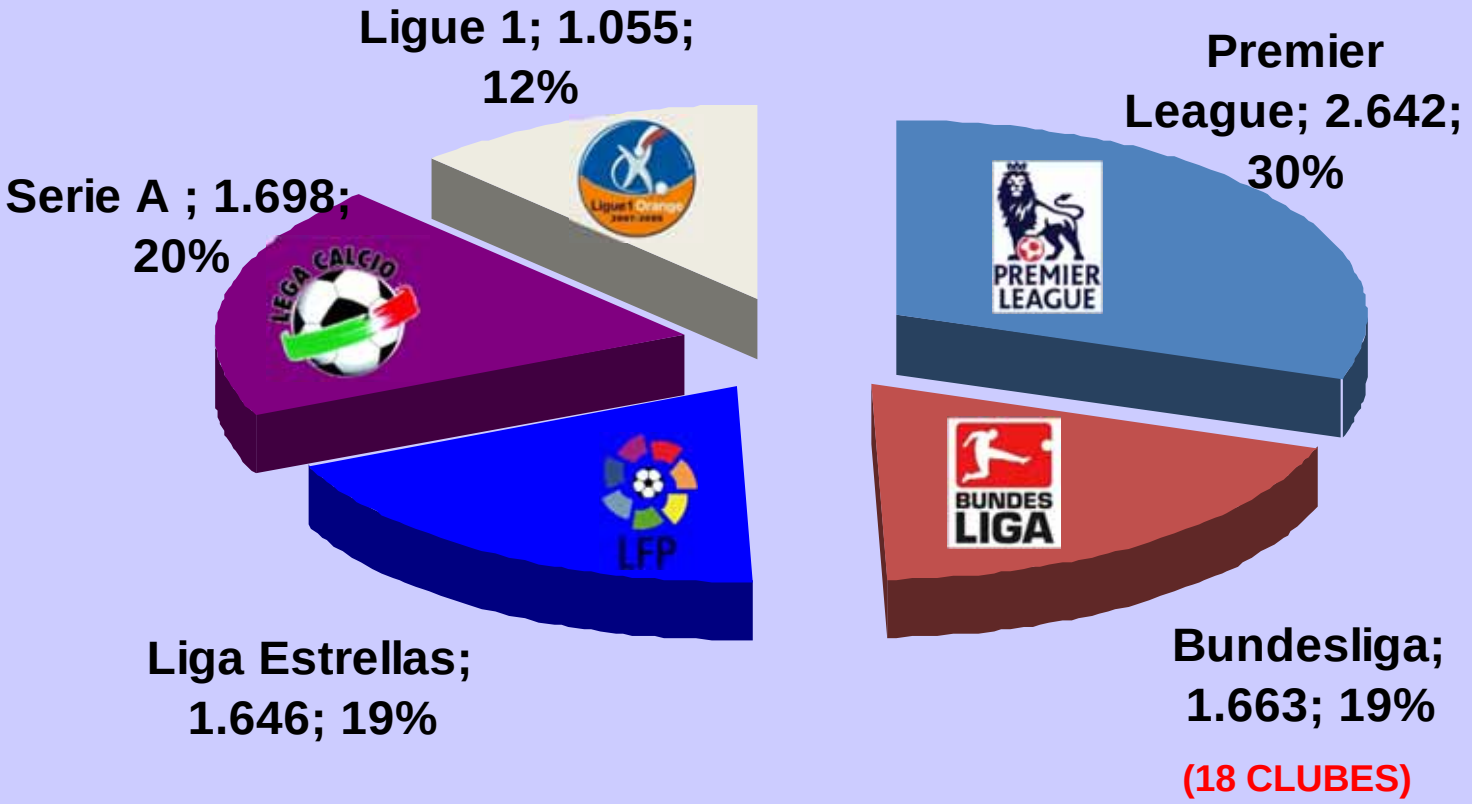
20.09.2011

El Contexto Económico de las 5 Grandes Ligas y sus Clubes

Temporada 2009/10

Ingresos de Explotación de las Cinco Grandes Ligas Europeas en 2009/10 (MM€)

Total ingresado por 5 Grandes Ligas: 8.704 MM€



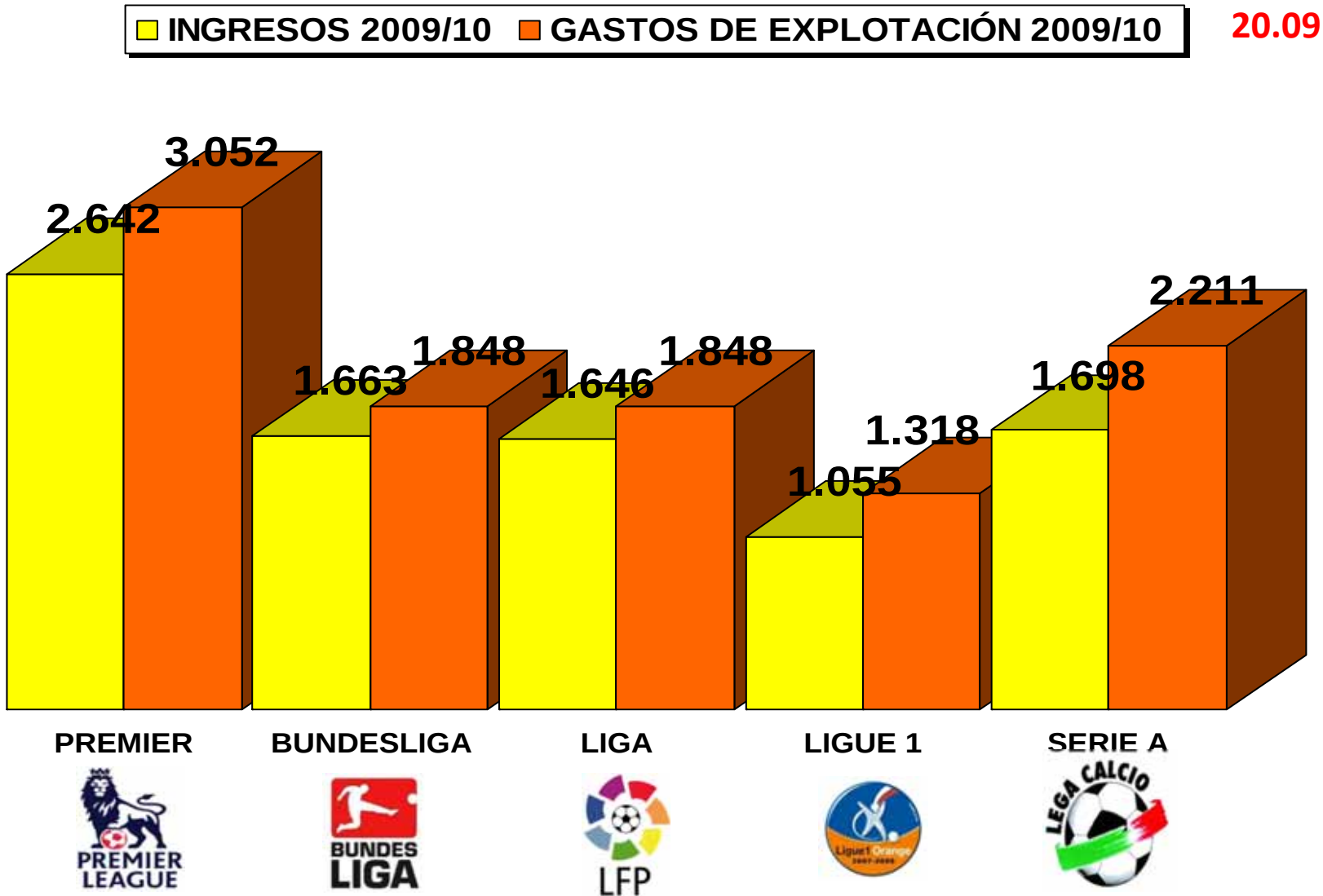
20.09.2011

Fuente: Cuentas Anuales de los Clubes, Bundesliga, LFP Francia. Elaboración propia.

5 Grandes Ligas Europeas: Gastos de Explotación, Temporada 2009/10 (MM€)

5 Grandes Ligas Europeas: Ingresos versus Gastos de Explotación 2009/10 (MM€)

20.09.2011

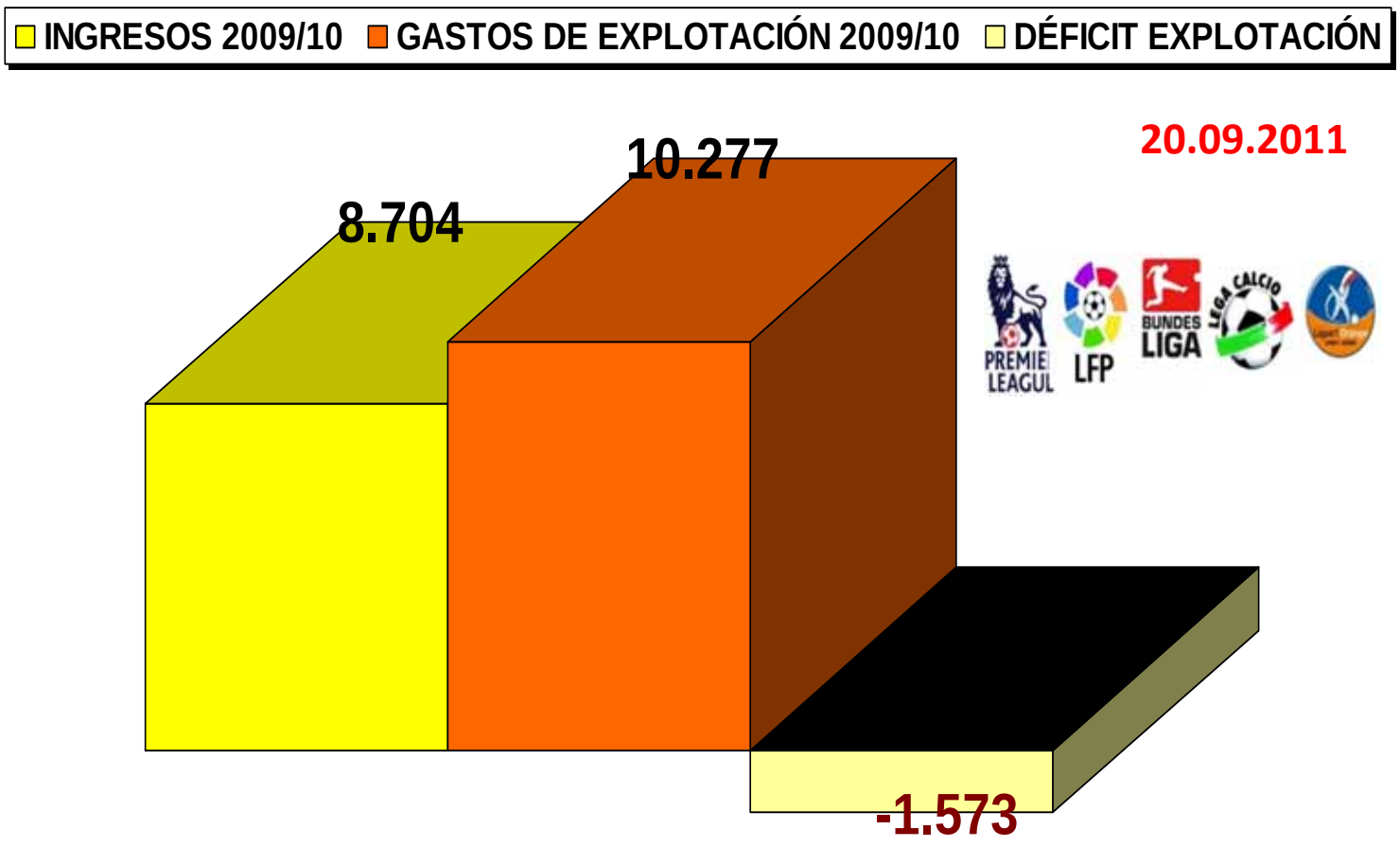


HEMORRAGIA ECONÓMICA EN LAS 5 GRANDES LIGAS: DÉFICIT DE EXPLOTACIÓN. Temporada 2009/10 (MM€)

20.09.2011

Total 5 Grandes Ligas Europeas: Ingresos versus Gastos de Explotación Temporada 2009/10 (MM€)

DÉFICIT CONJUNTO DE LAS "5 GRANDES LIGAS": 1.573 MM€ EN LA TEMPORADA 2009/10

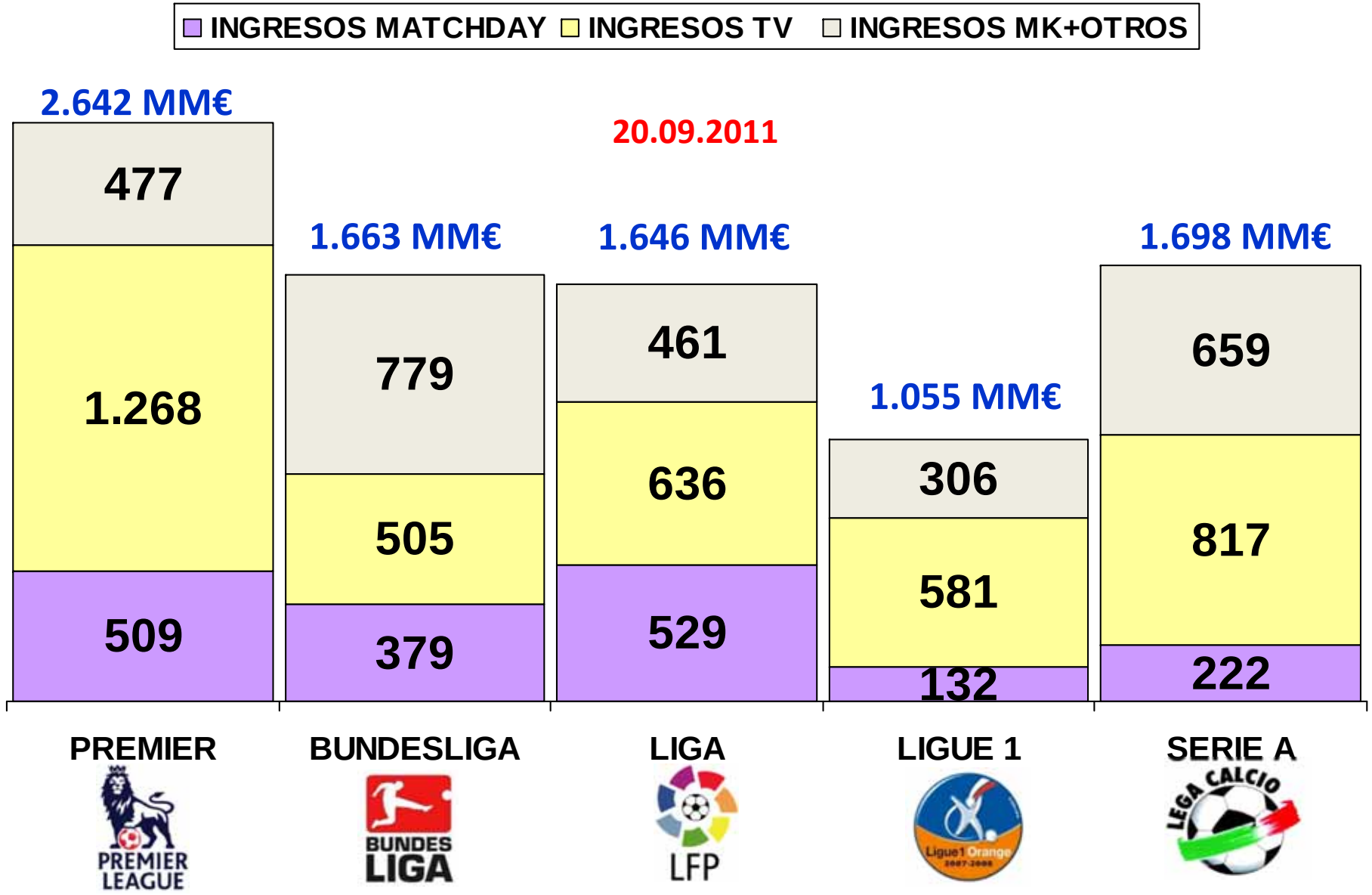


Cinco Grandes Ligas Europeas: Cuentas de Explotación 2009/2010 (MM€)

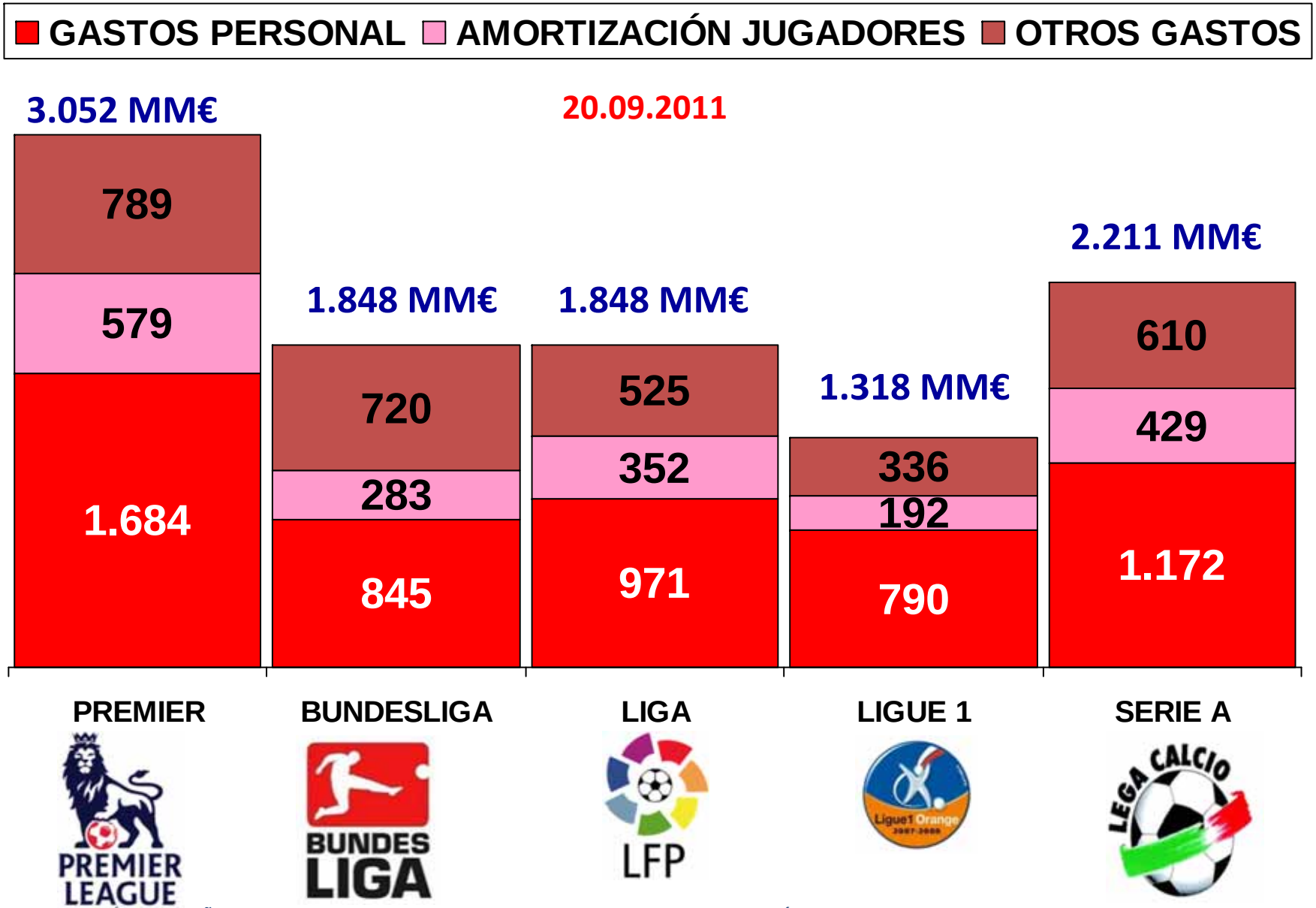
TEMPORADA 2009/2010 20.09.2011	PREMIER LEAGUE		BUNDES LIGA		LIGA DE LAS ESTRELLAS		LIGUE 1		SERIE A		TOTAL 5 GRANDES LIGAS	
TEMPORADA 2009/2010	MM€	%	MM€	%	MM€	%	MM€	%	MM€	%	MM€	%
INGRESOS EXPLOTACIÓN												
MATCHDAY	509+ND	19	379	23	529+ND	33	132+ND	13	222	13	1.776+ND	20
TV (RETRANSMISIONES)	1.268	48	505	30	636+ND	39	581+ND	55	817+ND	48	3.783+ND	44
MK + OTROS INGRESOS	477+ND	18	779	47	461+ND	28	306+ND	29	659+ND	39	2.690+ND	31
INGRESOS EXPLOTACIÓN	2.642	100	1.663	100	1.646	100	1.055	100	1.698	100	8.704	100
GASTOS EXPLOTACIÓN												
PERSONAL	1.684	64	845	51	971	59	790	75	1.172	69	5.462	63
AMORTIZACIÓN JUGADORES	579	22	283	17	352	21	192	18	429	25	1.835	21
OTROS GASTOS	789	30	720	43	525	32	336	32	610	36	2.980	34
GASTOS EXPLOTACIÓN	3.052	116	1.848	111	1.848	112	1.318	125	2.211	130	10.277	118
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-410	-16	-185	-11	-202	-12	-263	-25	-513	-30	-1.573	-18
COSTE FACTOR TRABAJO	2.263	86	1.128	68	1.323	80	982	93	1.601	94	7.297	84

ND: por parte de algunos clubes de las distintas Ligas no se detalla la composición de sus ingresos de explotación, razón por la cual no es factible imputar correctamente las distintas partidas. De su facturación Sí se dispone de los ingresos totales generados por cada club integrante de las Ligas estudiadas así como de sus gastos.

5 Grandes Ligas Europeas: detalle de los Ingresos de Explotación, Temporada 2009/10 (MM€)

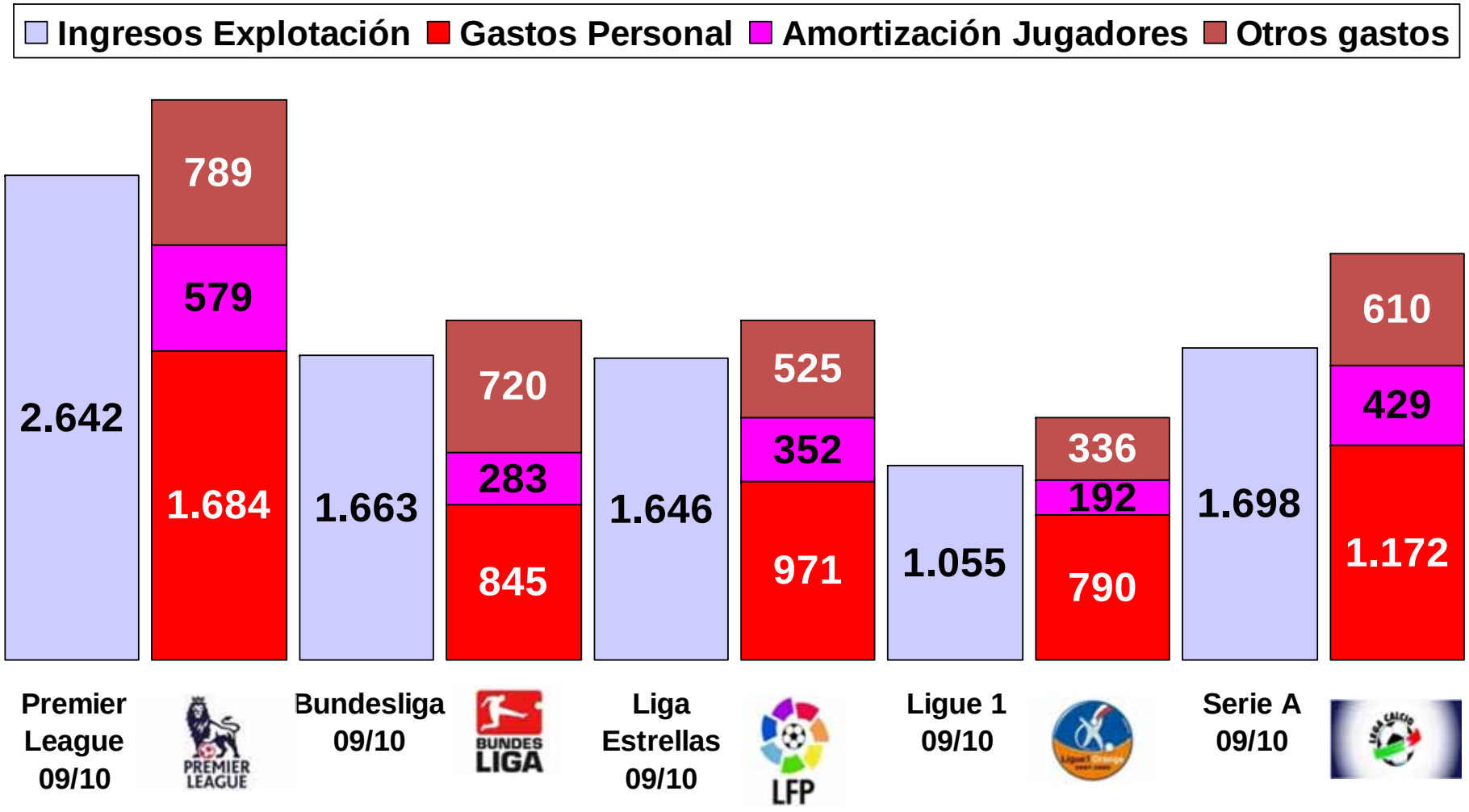


5 Grandes Ligas Europeas: Gastos de Explotación, Temporada 2009/10 (MM€)



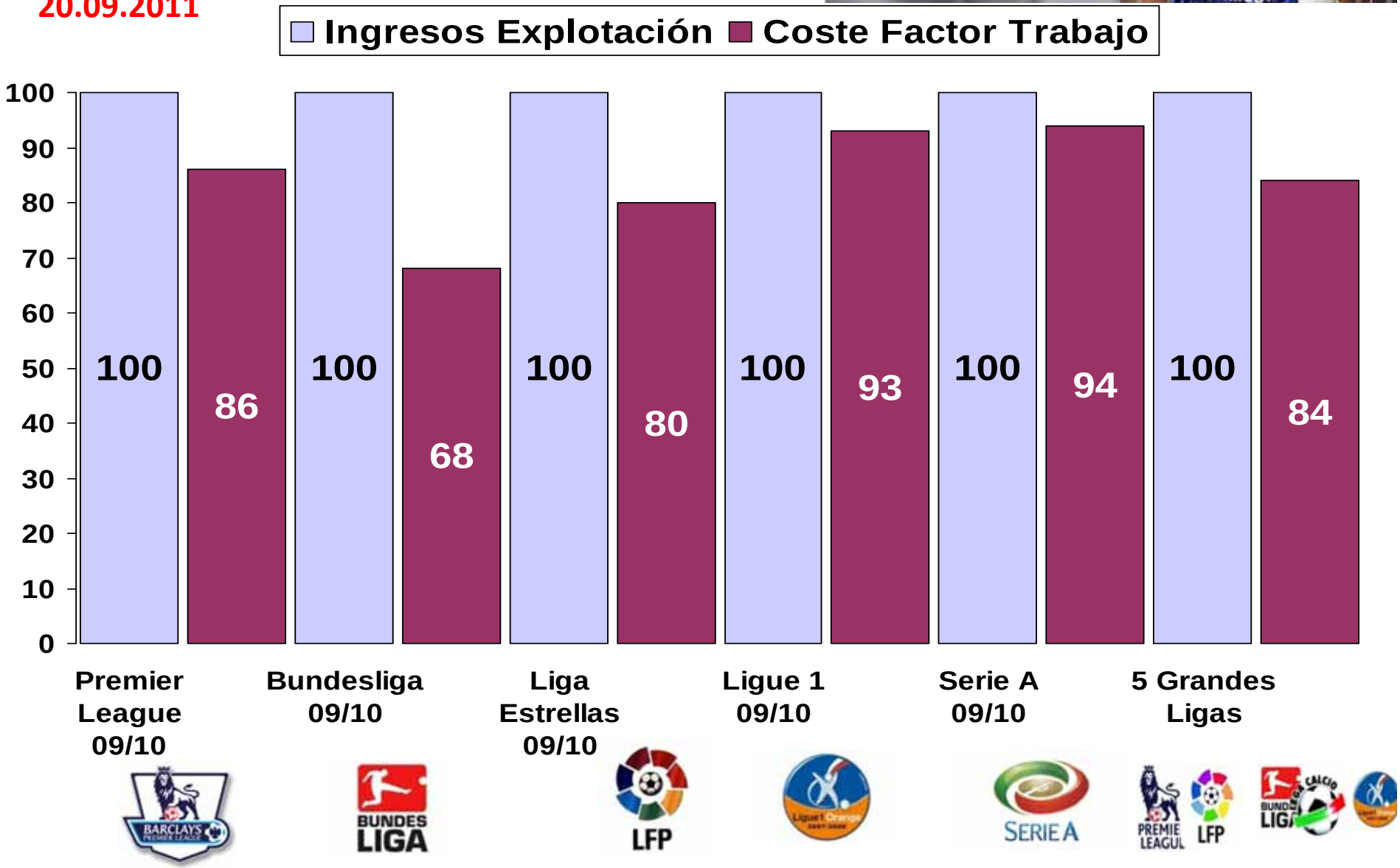
Cinco Grandes Ligas Europeas: Ingresos vs. Gastos de Explotación 2009/2010 (MM€)

20.09.2011



Cinco Grandes Ligas Europeas: Ingresos vs. Coste Factor Trabajo 2009/2010 (%)

20.09.2011



PREMIER LEAGUE: CUENTAS DE EXPLOTACIÓN POR CLUB 2009/10 (MM£)

TEMPORADA 2009/10	TV	MK + OTROS	MATCH DAY	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS PERSONAL	AMORTIZ. JUGADORES	OTROS GASTOS	GASTOS EXPLOTACIÓN	RESULTADO EXPLOTACIÓN
CLUB	MM£	MM£	MM£	MM£	MM£	MM£	MM£	MM£	MM£
CHELSEA	79,5	N/D	N/D	187,3	163,8	37,7	54,5	256,0	-68,7
MANCHESTER UTD	104,8	81,4	100,2	286,4	131,7	40,1	62,6	234,4	+52,0
ARSENAL	84,6	201,4*	93,9	379,9	110,7	25,0	208,6*	344,3	+35,6
TOTTENHAM HOTS.	51,5	41,4	26,9	119,8	67,1	40,0	29,5	136,6	-16,8
MANCHESTER CITY	53,9	52,9	18,3	125,1	133,3	71,0	46,9	251,2	-126,1
ASTON VILLA	52,1	13,0	24,4	89,5	80,0	30,6	5,8	116,4	-26,9
LIVERPOOL	79,5	62,1	42,9	184,5	121,8	40,2	47,9	209,9	-25,4
EVERTON	50,2	9,7	19,2	79,1	54,3	17,2	25,3	96,8	-17,7
BIRMINGHAM CITY	41,9	7,1	7,4	56,4	36,7	12,3	6,4	55,4	+1,0
BLACKBURN ROVERS	42,6	9,0	6,2	57,8	47,4	10,3	12,1	69,8	-12,0
STOKE CITY	39,0	N/D	N/D	59,0	44,9	15,8	5,8	66,5	-7,5
FULHAM	50,6	11,6	14,9	77,1	49,3	24,1	21,5	94,9	-17,8
SUNDERLAND	38,8	13,9	12,6	65,3	53,7	26,2	17,0	96,9	-31,6
BOLTON WANDERERS	36,6	N/D	N/D	54,4	45,2	15,6	25,4	86,2	-31,8
WOLVERHAMPTON	38,9	11,2	10,5	60,6	29,8	9,5	9,4	48,7	+11,9
WIGAN ATHLETIC	37,8	2,0	3,8	43,6	39,4	13,4	7,2	60,0	-16,4
WEST HAM UNITED	38,0	17,2	16,9	72,1	53,7	14,6	22,2	90,5	-18,4
BURNLEY	33,9	5,2	6,7	45,8	22,4	5,5	7,2	35,1	+10,7
HULL CITY	32,6	N/D	N/D	47,5	39,1	9,2	7,9	56,2	-8,7
POTSMOUTH (07/08)	51,2*	8,4*	12,0*	71,6*	54,7*	15,4*	23,1*	93,2*	-21,6*
TOTALES	1.038	548 + N/D	419 + N/D	2.163	1.379	474	646	2.499	-336

LIGA DE LAS ESTRELLAS: CUENTAS DE EXPLOTACIÓN POR CLUB 2009/10 (MM€) 20.09.2011

TEMPORADA 2009/10	TV	MK + OTROS	MATCH DAY	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS PERSONAL	AMORTIZ. JUGADORES	OTROS GASTOS	GASTOS EXPLOTACIÓN	RESULTADO EXPLOTACIÓN
CLUB	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€
FC BARCELONA	157,6	142,8	97,8	398,1	234,8	71,1	153,4	459,2	-61,2
REAL MADRID CF	136,2	131,1	171,2	438,4	192,3	90,0	150,1	432,4	6,0
VALENCIA CF	42,1	26,4	33,2	101,8	73,2	28,8	21,6	123,6	-21,8
SEVILLA FC	28,0	24,6	47,0	99,6	60,8	24,6	21,7	107,1	-7,5
RCD MALLORCA (08/09)	16,4	7,0	4,5	27,9	26,6	8,0	9,3	43,9	-16,0
GETAFE CF	6,0	8,6	7,4	22,0	24,7	10,6	5,5	40,7	-18,7
VILLARREAL CF	29,0	18,6	11,1	58,8	39,2	29,0	21,7	89,9	-31,1
ATHLETIC BILBAO	N/D	7,4 + N/D	21,2 + N/D	63,3	45,6	6,0	11,4	62,9	0,3
ATLETICO MADRID	40,8	26,4	57,3	124,5	61,5	27,9	31,2	120,6	4,0
RCD LA CORUÑA	18,1	9,0	8,1	35,1	19,1	11,4	7,5	37,9	-2,8
RCD ESPANYOL	19,2	15,1	14,7	49,0	28,8	11,0	15,9	55,7	-6,7
CA OSASUNA	12,0	6,8	7,0	25,9	20,4	4,5	4,4	29,3	-3,4
UD ALMERÍA	13,6	4,6	3,0	21,2	11,7	5,3	7,2	24,3	-3,1
REAL ZARAGOZA	21,0	5,9	7,9	34,8	39,6	10,9	26,4	76,9	-42,2
SPORTING GIJÓN	14,1	5,0	9,3	28,4	16,2	0,4	7,6	24,3	4,1
RACING SANTANDER	11,2	6,1	5,4	22,8	19,8	6,1	11,2	37,1	-14,4
MÁLAGA FC (08/09)	9,7	5,7	7,5	22,9	16,5	1,2	5,2	22,9	-0,0
R VALLADOLID CF	N/D	1,5 + N/D	N/D	20,2	14,6	4,1	3,9	22,7	-2,5
CD TENERIFE	14,0	6,3	7,9	28,3	13,9	0,7	4,9	19,6	8,7
XEREZ CD	12,7	2,2	7,9	22,8	11,5	0,0	5,4	17,0	5,8
TOTAL	602 + N/D	461+ N/D	529+ N/D	1.646	971	352	525	1.848	-202

LIGUE 1: CUENTAS DE EXPLOTACIÓN POR CLUB 2009/10 (MM€)

TEMPORADA 2009/10	TV	MK + OTROS	MATCH DAY	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS PERSONAL	AMORTIZ. JUGADORES	OTROS GASTOS	GASTOS EXPLOTACIÓN	RESULTADO EXPLOTACIÓN
CLUB	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€
OLYM. MARSEILLE	71,0	46,3	25,2	142,5	92,4	26,4	35,1	153,9	-11,4
OLYMP. LYONNAIS	78,4	42,9	24,8	146,1	111,7	43,3	47,0	202,0	-55,9
AUXERRE	31,0	6,9	1,9	39,8	31,5	6,2	9,4	47,1	-7,3
LILLE	38,0	12,3	4,9	55,2	48,6	11,3	18,2	78,1	-22,9
MONTPELLIER	24,5	8,3	5,7	38,5	23,4	0,6	9,0	33,0	+5,5
GIRONDINS	65,4	35,3	15,1	115,8	61,9	12,6	31,9	106,4	+9,4
LORIENT	22,3	5,8	2,9	31,0	22,4	4,3	8,2	34,9	-3,9
MONACO	25,9	20,3	2,0	48,2	39,4	9,2	13,8	62,4	-14,2
RENNES	26,6	12,2	6,1	44,9	35,9	13,2	11,5	60,6	-15,7
VALENCIENNES	19,4	7,0	2,5	28,9	28,4	7,2	7,3	42,9	-14,0
LENS	ND	ND	ND	35,8	36,1	6,8	19,6	62,5	-26,7
PARIS SAINT GER.	32,0	34,7	16,0	82,7	59,3	1,6	38,1	99,0	-16,3
TOULOUSE	22,7	13,1	3,7	39,5	28,4	5,3	13,9	47,6	-8,1
NANCY	19,6	8,3	2,9	30,8	30,7	5,0	11,8	47,5	-16,7
NIZA	18,1	7,4	1,8	27,3	22,6	8,0	7,1	37,7	-10,4
SOCHAUX	18,2	9,3	3,3	30,8	24,9	6,0	12,9	43,8	-13,0
SAINT-ETIENNE	25,1	13,0	6,4	44,5	39,2	13,9	13,1	66,2	-21,7
LE MANS	14,9	8,0	1,5	24,4	20,0	8,8	11,1	39,9	-15,5
BOULOGNE	13,9	5,5	2,7	22,1	14,0	0,9	6,6	21,5	+0,6
GRENOBLE	14,1	9,4	2,7	26,2	19,1	1,7	10,4	31,2	-5,0
TOTALES	581 + N/D	306 + N/D	132 + N/D	1.055	790	192	336	1.318	-263

LEGA CALCIO SERIE A: CUENTAS DE EXPLOTACIÓN POR CLUB 2009/10 (MM€)

TEMPORADA 2009/10	TV	MK + OTROS	MATCH DAY	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS PERSONAL	AMORTIZ. JUGADORES	OTROS GASTOS	GASTOS EXPLOTACIÓN	RESULTADO EXPLOTACIÓN
CLUB	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€
INTER	156,2	52,8	41,6	250,6	234,0	64,8	108,8	407,6	-157,0
ROMA	75,1	19,0	23,8	117,9	99,9	24,0	42,9	166,8	-48,9
MILAN	109,6	88,6	29,5	227,7	192,8	50,4	87,1	330,3	-102,6
SAMPDORIA	ND	52,2	7,2	59,4	43,8	14,6	19,2	77,6	-18,2
PALERMO	ND	60,3	8,2	68,5	38,3	21,1	24,2	83,6	-15,1
NÁPOLES	48,2	38,8	17,2	104,2	38,7	43,7	25,2	107,6	-3,4
JUVENTUS	151,4	55,6	18,5	225,5	138,2	39,5	57,0	234,7	-9,2
PARMA	ND	38,5	5,1	43,6	35,6	15,2	21,8	72,6	-29,0
GÉNOVA	26,7	20,3	10,5	57,5	41,4	29,8	26,6	97,8	-40,3
BARI	14,7	ND	5,7	20,4	23,2	5,2	10,8	39,2	-18,8
FIORENTINA	ND	125,5	14,5	140,0	65,5	28,6	37,0	131,1	+8,9
LAZIO	45,5	11,7	10,3	67,5	37,6	17,3	27,9	82,8	-15,3
CATANIA	ND	39,5	5,9	45,4	17,3	8,5	15,4	41,2	+4,2
CAGLIARI	ND	38,4	3,9	42,3	18,7	6,3	19,7	44,7	-2,4
UDINESE	ND	45,1	4,2	49,3	31,3	16,3	27,8	75,4	-26,1
CHIEVO	21,4	10,5	3,9	35,8	18,3	8,3	13,4	40,0	-4,2
BOLOGNA	10,0	23,5	5,6	39,1	36,7	9,3	17,0	63,0	-23,9
ATALANTA	ND	39,6	4,0	43,6	23,9	9,3	14,1	47,3	-3,7
SIENA	ND	50,9	1,9	52,8	30,9	14,1	12,5	57,5	-4,7
LIVORNO	ND	6,3	0,4	6,7	5,5	2,6	1,5	9,6	-2,9
TOTALES	659 + N/D	817 + N/D	222 + N/D	1.698	1.172	429	610	2.211	-513

20.09.2011

LAS CUENTAS DE RESULTADOS DE LAS 5 GRANDES LIGAS Y SUS CLUBES

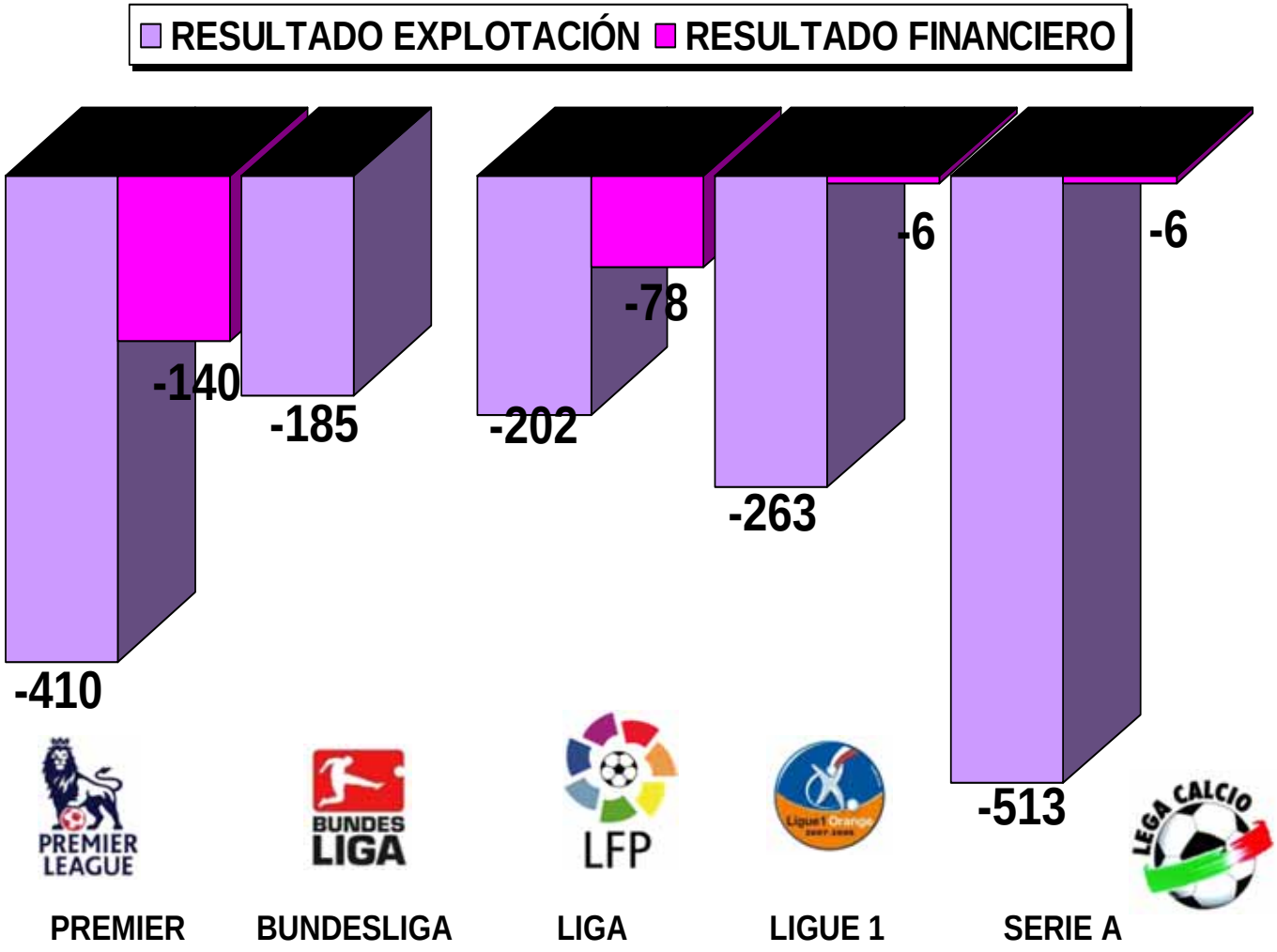
TEMPORADA 2009/10

CINCO GRANDES LIGAS 2009/10: CUENTAS DE RESULTADOS AGREGADAS. TEMPORADA 2009/10 (MM€)

CUENTA DE PERDIDAS Y GANACIAS 20.09.2011	PREMIER LEAGUE		BUNDESLIGA		LIGA BBVA		LIGUE 1		SERIE A		TOTAL 5 LIGAS	
	MM€	%	MM€	%	MM€	%	MM€	%	MM€	%	MM€	%
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	2.642	*100*	1.663	*100*	1.646	*100*	1.055	*100*	1.698	*100*	8.704	*100*
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	3.052	*116*	1.848	*111*	1.848	*112*	1.318	*125*	2.211	*130*	10.277	*118*
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-410	*-16*	-185	*-11*	-202	*-12*	-263	*-25*	-513	*-30*	-1.573	*-18*
RESULTADO FINANCIERO	-140	*-5*	-	-	-78	*-5*	-6	*-1*	-6	*-1*	-230	*-3*
RESULTADO ORDINARIO	-550	*-21*	-185	*-11*	-280	*-17*	-269	*-26*	-519	*-31*	-1.803	*-21*
RESULTADO EXTRAORDINARIO	+216	*+8*	+106	*+6*	+199	*+12*	+117	*+11*	+283	*+17*	+921	*+11*
RESULTADO ANTES IS	-334	*-13*	-79	*-5*	-81	*-5*	-152	*-15*	-236	*-14*	-882	*-10*
Impuesto sobre Sociedades	-7	*0*	+1	*0*	-8	*-1*	+29	*+3*	-15	*-1*	0	*0*
RESULTADO NETO	-341	*-13*	-78	*-5*	-89	*-6*	-123	*-12*	-251	*-15*	-882	*-10*

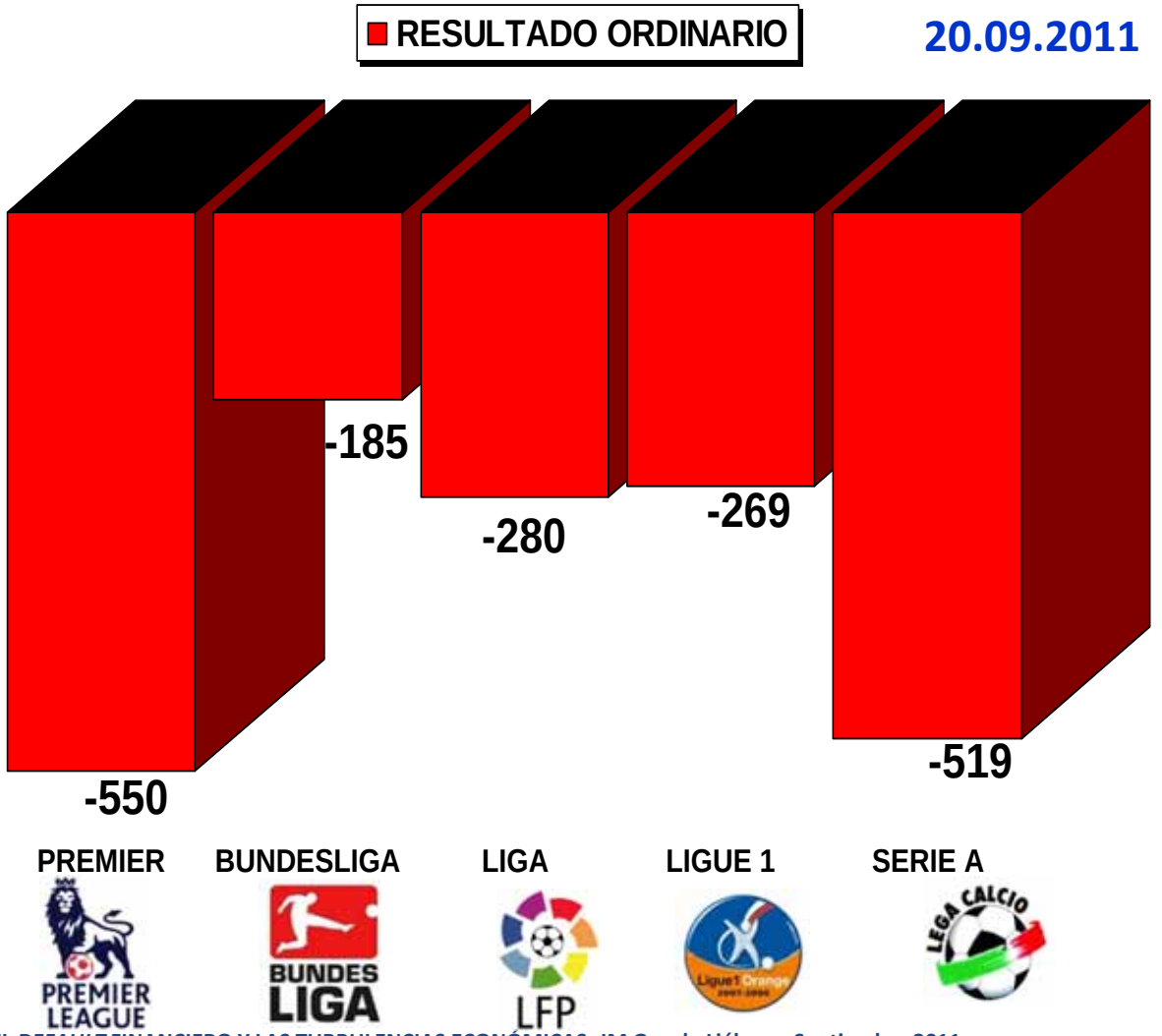
5 Grandes Ligas Europeas: Resultados de Explotación + Financiero Temporada 2009/10 (MM€)

20.09.2011



5 Grandes Ligas Europeas: Resultados Ordinarios Temporada 2009/10 (MM€)

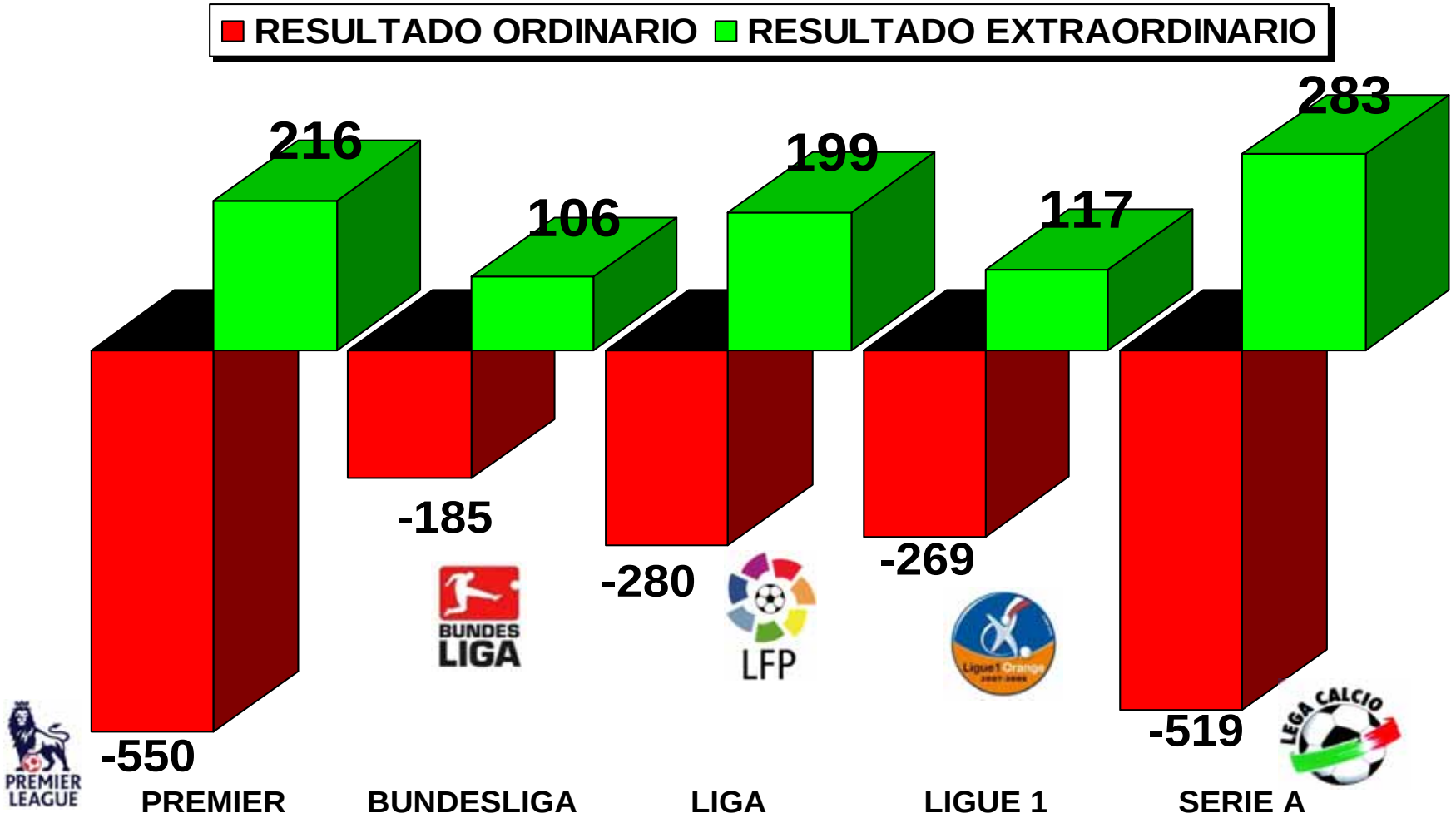
DÉFICIT ORDINARIO "5 GRANDES Ligas" = -1.803 MM€



5 Grandes Ligas Europeas: Resultados Ordinarios + Extraordinarios Temporada 2009/10 (MM€)

DÉFICIT ORDINARIO "5 GRANDES LIGAS" = -1.803 MM€
SUPERÁVIT EXTRAORDINARIO "5 LIGAS" = +921 MM€

20.09.2011



PREMIER LEAGUE: CUENTAS DE RESULTADOS POR CLUB 2009/10 (MM£)

TEMPORADA 09/10	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS EXPLOTACIÓN	RESULTADO EXPLOTACION	RESULTADOS FINANCIEROS	RESULTADO ORDINARIO	RESULTADO EXTRAORD.	BAI	IS	BDI
CLUB	MM £	MM £	MM £	MM £	MM £	MM £	MM £	MM £	MM £
CHELSEA	187,3	256,0	-68,7	-0,8	-69,5	-1,0	-70,5	-	-70,5
MANCHESTER UTD	286,4	234,4	+52,0	-39,4	+12,6	+12,7	+25,3	-8,3	+17,2
ARSENAL	379,9	344,3	+35,6	-18,2	+17,4	+38,1	+55,5	+5,0	+60,5
TOTTENHAM HOT.	119,8	136,6	-16,8	-5,0	-21,8	+15,3	-6,5	-0,1	-6,6
MANCHESTER CITY	125,1	251,2	-126,1	-5,5	-131,6	+10,3	-121,3	-	-121,3
ASTON VILLA	89,5	116,4	-26,9	-0,8	-27,7	-	-27,7	-	-27,7
LIVERPOOL	184,5	209,9	-25,4	-17,6	-43,0	+22,8	-20,2	-	-19,9
EVERTON	79,1	96,8	-17,7	-4,5	-22,2	+19,1	-3,1	-	-3,1
BIRMINGHAM CITY	56,4	55,4	+1,0	-1,1	-0,1	+0,3	+0,2	-	+0,2
BLACKBURN ROV.	57,8	69,8	-12,0	-0,6	-12,6	+10,8	-1,8	-	-1,8
STOKE CITY	59,0	66,5	-7,5	+0,1	-7,4	+2,9	-4,5	-	-4,5
FULHAM	77,1	94,9	-17,8	-2,1	-19,9	+1,0	-18,9	+2,0	-16,9
SUNDERLAND	65,3	96,9	-31,6	-0,2	-31,8	+5,7	-26,1	-	-26,1
BOLTON WANDER.	54,4	86,2	-31,8	-4,3	-36,1	+0,6	-35,5	-	-35,5
WOLVERHAMPTON	60,6	48,7	+11,9	0,0	+11,9	+4,4	+16,3	-	+16,3
WIGAN ATHLETIC	43,6	60,0	-16,4	-0,9	-17,3	+13,3	-4,0	-	-4
WEST HAM UTD.	72,1	90,5	-18,4	-3,7	-22,1	+0,6	-21,5	-	-21,5
BURNLEY	45,8	35,1	+10,7	-1,1	+9,6	+4,8	+14,4	-4,2	+10,2
HULL CITY	47,5	56,2	-8,7	-1,9	-10,6	+3,8	-6,8	-	-6,8
POTSMOUTH (07/08)	71,6*	93,2*	-21,6*	-6,6*	-28,2*	+11,4*	-16,8*	-	-16,8*
TOTALES	2.163	2.499	-336	-114	-450	+177	-273	-6	-279

LIGA DE LAS ESTRELLAS: CUENTAS DE RESULTADOS POR CLUB 2009/10 (MM€)

20.09.2011

TEMPORADA 09/10	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS EXPLOTACIÓN	RESULTADO EXPLOTACION	RESULTADOS FINANCIEROS	RESULTADO ORDINARIO	RESULTADO EXTRAORD.	BAI	IS	BDI
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
FC BARCELONA	398,1	459,2	-61,2	-11,1	-72,3	-10,3	-82,6	3,0	-79,6
REAL MADRID CF	438,4	432,4	6,0	-13,0	-7,0	38,0	31,0	-7,0	24,0
VALENCIA CF	101,8	123,6	-21,8	-15,0	-36,9	55,1	18,3	-18,1	0,2
SEVILLA FC	99,6	107,1	-7,5	0,0	-7,5	7,4	-0,1	0,3	0,2
RCD MALLORCA (08/09)	27,9	43,9	-16,0	-3,1	-19,1	13,9	-5,2	0,0	-5,2
GETAFE CF	22,0	40,7	-18,7	-1,2	-19,9	17,1	-2,8	4,6	1,8
VILLARREAL CF	58,8	89,9	-31,1	-5,3	-36,4	36,5	0,1	-0,0	0,1
ATHLETIC BILBAO	63,3	62,9	0,3	-1,2	-0,9	11,0	10,1	0,0	10,1
ATLETICO MADRID	124,5	120,6	4,0	-8,2	-4,2	4,3	0,1	-0,2	-0,1
RCD LA CORUÑA	35,1	37,9	-2,8	-4,2	-6,9	7,0	0,0	-0,0	0,0
RCD ESPANYOL	49,0	55,7	-6,7	-4,1	-10,8	2,8	-8,0	-0,0	-8,0
CA OSASUNA	25,9	29,3	-3,4	-1,0	-4,4	4,4	-0,0	0,0	-0,0
UD ALMERÍA	21,2	24,3	-3,1	-0,9	-4,0	3,3	-0,7	0,2	-0,5
REAL ZARAGOZA	34,8	76,9	-42,2	-3,5	-45,7	0,3	-45,3	13,6	-31,7
SPORTING GIJÓN	28,4	24,3	4,1	-1,0	3,1	2,2	5,2	-1,5	3,7
RACING SANTAND	22,8	37,1	-14,4	-1,5	-15,9	1,1	-14,8	0,0	-14,8
MÁLAGA FC (08/09)	22,9	22,9	-0,0	-0,2	-0,2	0,4	0,2	0,0	0,2
R VALLADOLID CF	20,2	22,7	-2,5	-1,7	-4,2	4,4	0,2	-0,1	0,2
CD TENERIFE	28,3	19,6	8,7	-1,3	7,4	1,0	8,4	-2,5	5,9
XEREZ CD	22,8	17,0	5,8	-0,6	5,2	-0,7	4,5	0,0	4,5
TOTALES	1.646	1.848	-202	-78	-280	199	-81	-8	-89

LIGUE 1: CUENTAS DE RESULTADOS POR CLUB 2009/10 (MM€)

TEMPORADA 09/10	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS EXPLOTACIÓN	RESULTADO EXPLOTACION	RESULTADOS FINANCIEROS	RESULTADO ORDINARIO	RESULTADO EXTRAORD.	BAI	IS	BDI
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
OLYM. MARSEILLE	142,5	153,9	-11,4	-0,1	-11,5	+11,1	-0,4	-	-0,4
OLYMP. LYONNAIS	146,1	202,0	-55,9	-0,8	-56,7	+3,3	-53,4	+18,3	-35,1
AUXERRE	39,8	47,1	-7,3	+0,5	-6,8	+1,6	-5,2	+0,5	-4,7
LILLE	55,2	78,1	-22,9	0,0	-22,9	+21,3	-1,6	+0,5	-1,1
MONTPELLIER	38,5	33,0	+5,5	0,0	+5,5	-4,9	+0,6	-0,2	+0,4
GIRONDINS	115,8	106,4	+9,4	-0,7	+8,7	-3,8	+4,9	-2,7	+2,2
LORIENT	31,0	34,9	-3,9	-0,1	-4,0	+6,8	+2,8	-	+2,8
MONACO	48,2	62,4	-14,2	-0,1	-14,3	+14,3	0,0	-	0,0
RENNES	44,9	60,6	-15,7	-0,6	-16,3	+13,4	-2,9	-	-2,9
VALENCIENNES	28,9	42,9	-14,0	-0,5	-14,5	+2,7	-11,8	+0,9	-10,9
LENS	35,8	62,5	-26,7	-2,8	-29,5	+11,1	-18,4	+4,8	-13,6
PARIS SAINT GER.	82,7	99,0	-16,3	-0,2	-16,5	-5,5	-22,0	0,0	-22,0
TOULOUSE	39,5	47,6	-8,1	0,0	-8,1	+7,8	-0,3	+0,1	-0,2
NANCY	30,8	47,5	-16,7	-0,2	-16,9	+0,7	-16,2	+2,7	-13,5
NIZA	27,3	37,7	-10,4	-0,2	-10,6	+4,4	-6,2	-	-6,2
SOCHAUX	30,8	43,8	-13,0	-0,1	-13,1	+2,1	-11,0	-	-11,0
SAINT-ETIENNE	44,5	66,2	-21,7	0,0	-21,7	+17,9	-3,8	+1,2	-2,6
LE MANS	24,4	39,9	-15,5	-0,3	-15,8	+10,7	-5,1	+2,8	-2,3
BOULOGNE	22,1	21,5	+0,6	0,0	+0,6	-0,2	+0,4	-0,2	+0,2
GRENOBLE	26,2	31,2	-5,0	+0,2	-4,8	+1,8	-3,0	-	-3,0
TOTALES	1.055	1.318	-263	-6	-269	+116	-153	+29	-124

LEGA CALCIO SERIE A: CUENTAS DE RESULTADOS POR CLUB 2009/10 (MM€)

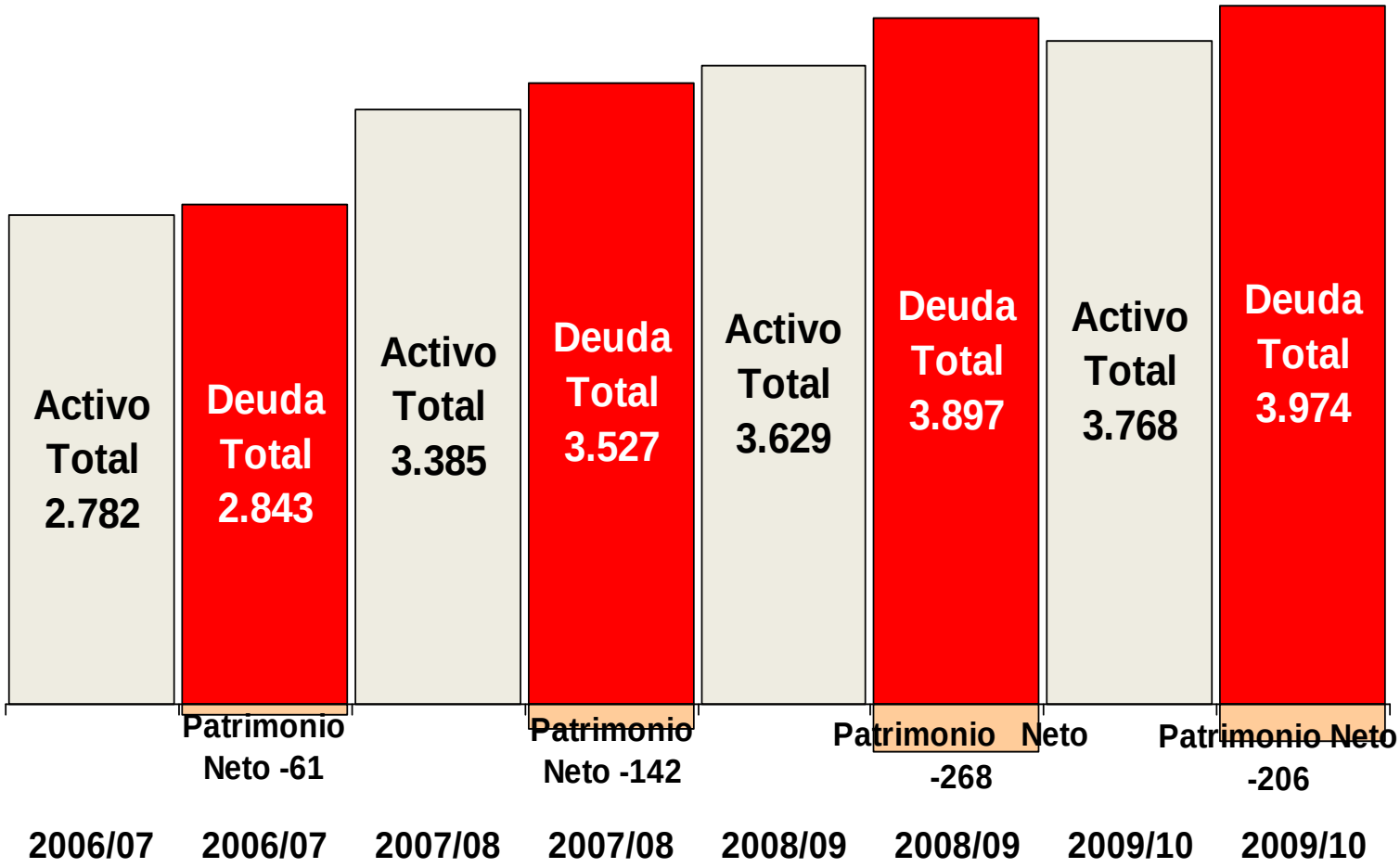
TEMPORADA 09/10	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS EXPLOTACIÓN	RESULTADO EXPLOTACION	RESULTADOS FINANCIEROS	RESULTADO ORDINARIO	RESULTADO EXTRAORD.	BAI	IS	BDI
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
INTER	250,6	407,6	-157,0	+1,1	-155,9	+88,4	-67,5	-1,6	-69,1
ROMA	117,9	166,8	-48,9	+11,2	-37,7	+18,9	-18,8	-3,1	-21,9
MILAN	227,7	330,3	-102,6	-8,3	-110,9	+25,5	-85,4	+15,7	-69,7
SAMPDORIA	59,4	77,6	-18,2	+3,1	-15,1	+0,2	-14,9	+2,8	-12,1
PALERMO	68,5	83,6	-15,1	-1,2	-16,3	+0,1	-16,2	-1,0	-17,2
NÁPOLES	104,2	107,6	-3,4	-0,1	-3,5	+6,8	+3,3	-3,0	+0,3
JUVENTUS	225,5	234,7	-9,2	-3,1	-12,3	+14,4	+2,1	-13,0	-10,9
PARMA	43,6	72,6	-29,0	-6,3	-35,3	+34,5	-0,8	-1,6	-2,4
GÉNOVA	57,5	97,8	-40,3	-0,8	-41,1	+42,2	+1,1	-1,6	-0,5
BARI	20,4	39,2	-18,8	-1,0	-19,8	+0,7	-19,1	-0,2	-19,3
FIORENTINA	140,0	131,1	+8,9	+1,2	+10,1	-0,1	+10,0	-5,6	+4,4
LAZIO	67,5	82,8	-15,3	+6,3	-9,0	+14,4	+5,4	-5,1	+0,3
CATANIA	45,4	41,2	+4,2	+0,7	+4,9	-0,2	+4,7	-2,1	+2,6
CAGLIARI	42,3	44,7	-2,4	-1,3	-3,7	-0,1	-3,8	+0,2	-3,6
UDINESE	49,3	75,4	-26,1	-3,8	-29,9	+21,8	-8,1	+1,2	-6,9
CHIEVO	35,8	40,0	-4,2	-0,7	-4,9	+3,5	-1,4	-0,1	-1,5
BOLOGNA	39,1	63,0	-23,9	-0,1	-24,0	+12,6	-11,4	+3,2	-8,2
ATALANTA	43,6	47,3	-3,7	-3,0	-6,7	-1,4	-8,1	+1,1	-7,0
SIENA	52,8	57,5	-4,7	+0,2	-4,5	+0,1	-4,4	-1,1	-5,5
LIVORNO	6,7	9,6	-2,9	+0,0	-2,9	+0,2	-2,7	-0,1	-2,8
TOTALES	1.698	2.211	-513	-6	-519	+283	-236	-15	-251

INSOSTENIBILIDAD DEL MODELO PATRIMONIAL, FINANCIERO Y ECONÓMICO DE LAS GRANDES LIGAS 2006/07 – 2009/10

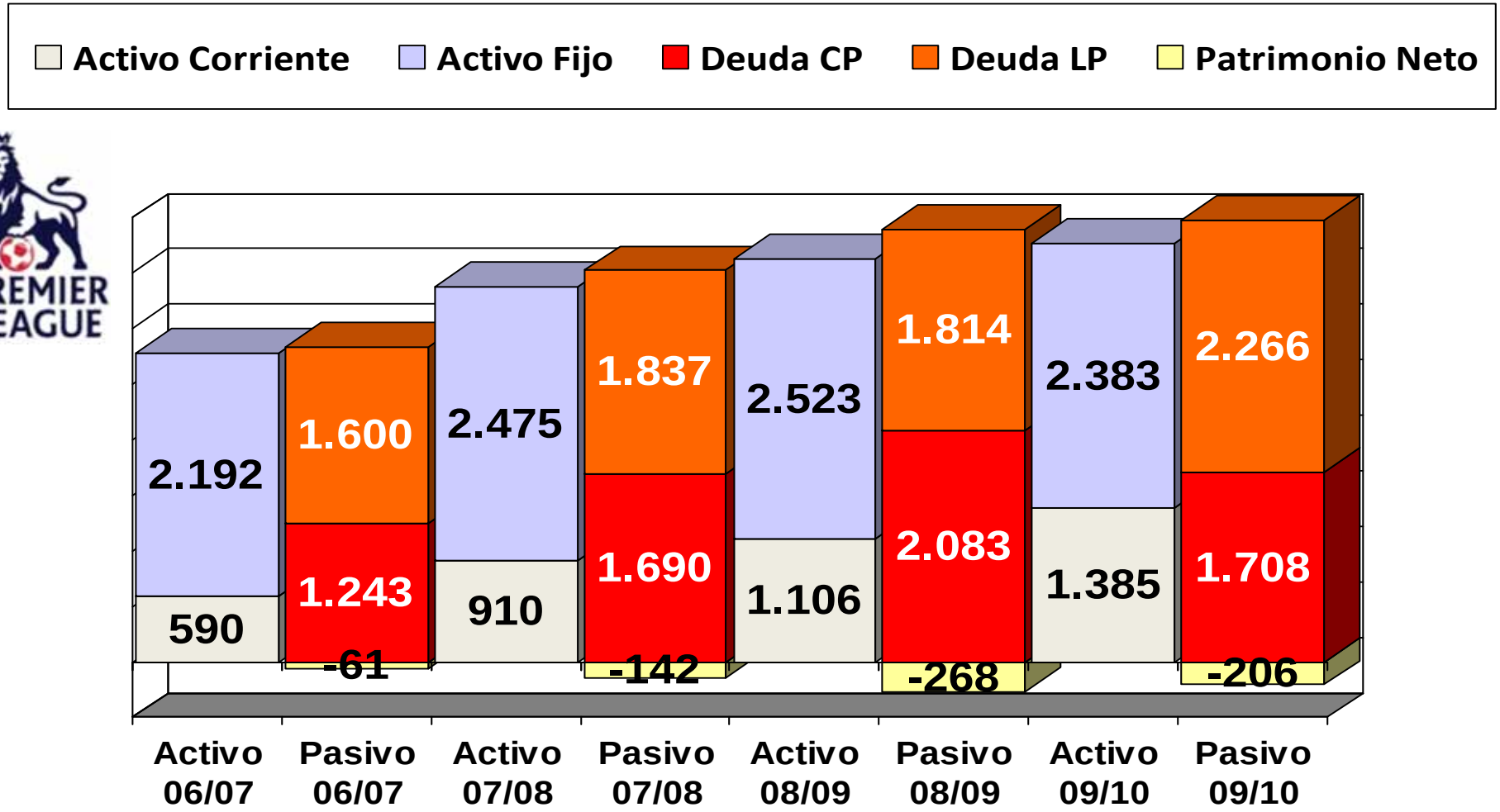
PREMIER LEAGUE, LIGA DE LAS ESTRELLAS, BUNDESLIGA Y LIGUE 1

20.09.2011

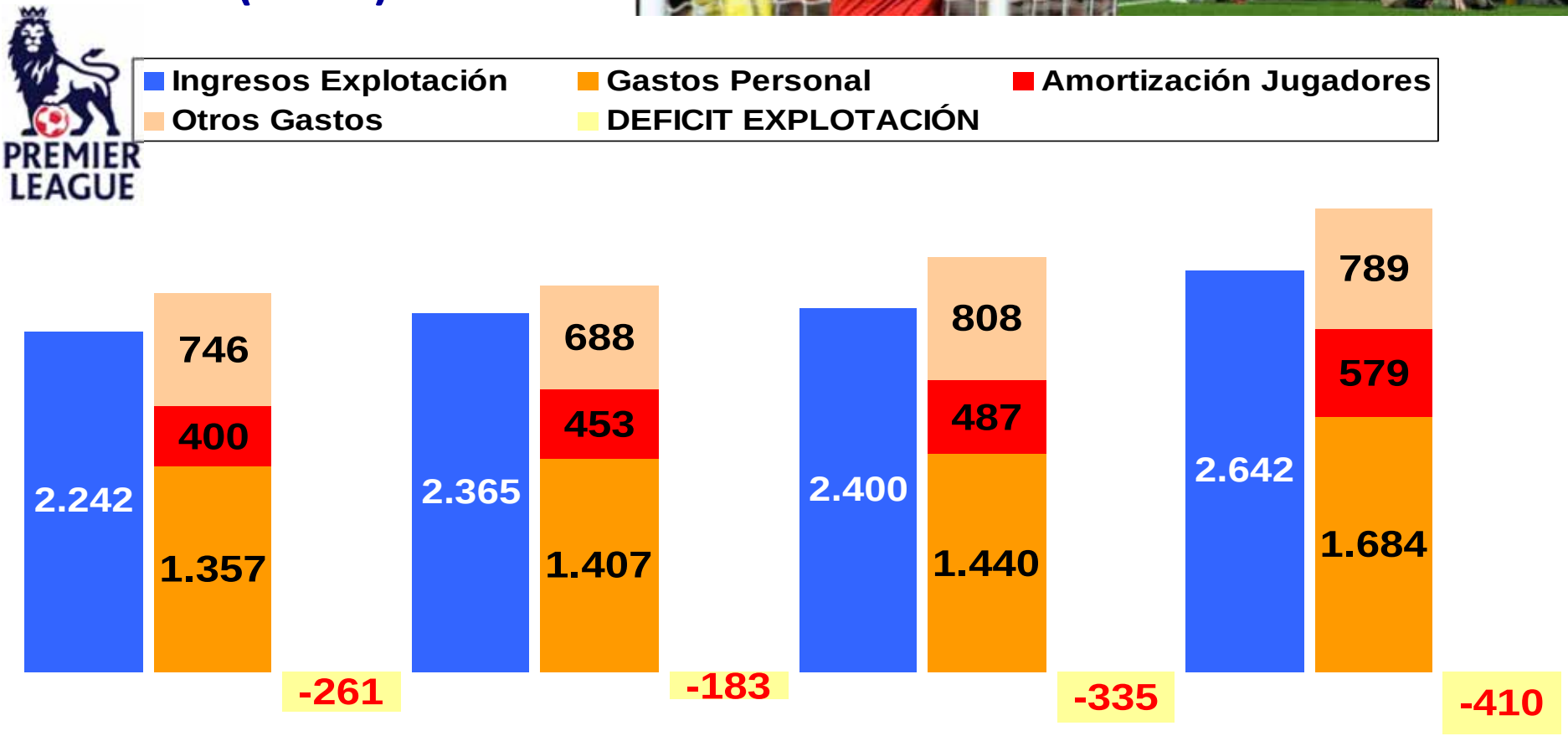
Balances Sintéticos y Agregados de los 20 Clubes integrantes de la Premier League, Temporadas 2006/07 – 2009/10 MM£



PREMIER LEAGUE: BALANCES RESUMIDOS AGREGADOS DE TODOS SUS CLUBES, 2006/07 – 2009/10 (MM£)

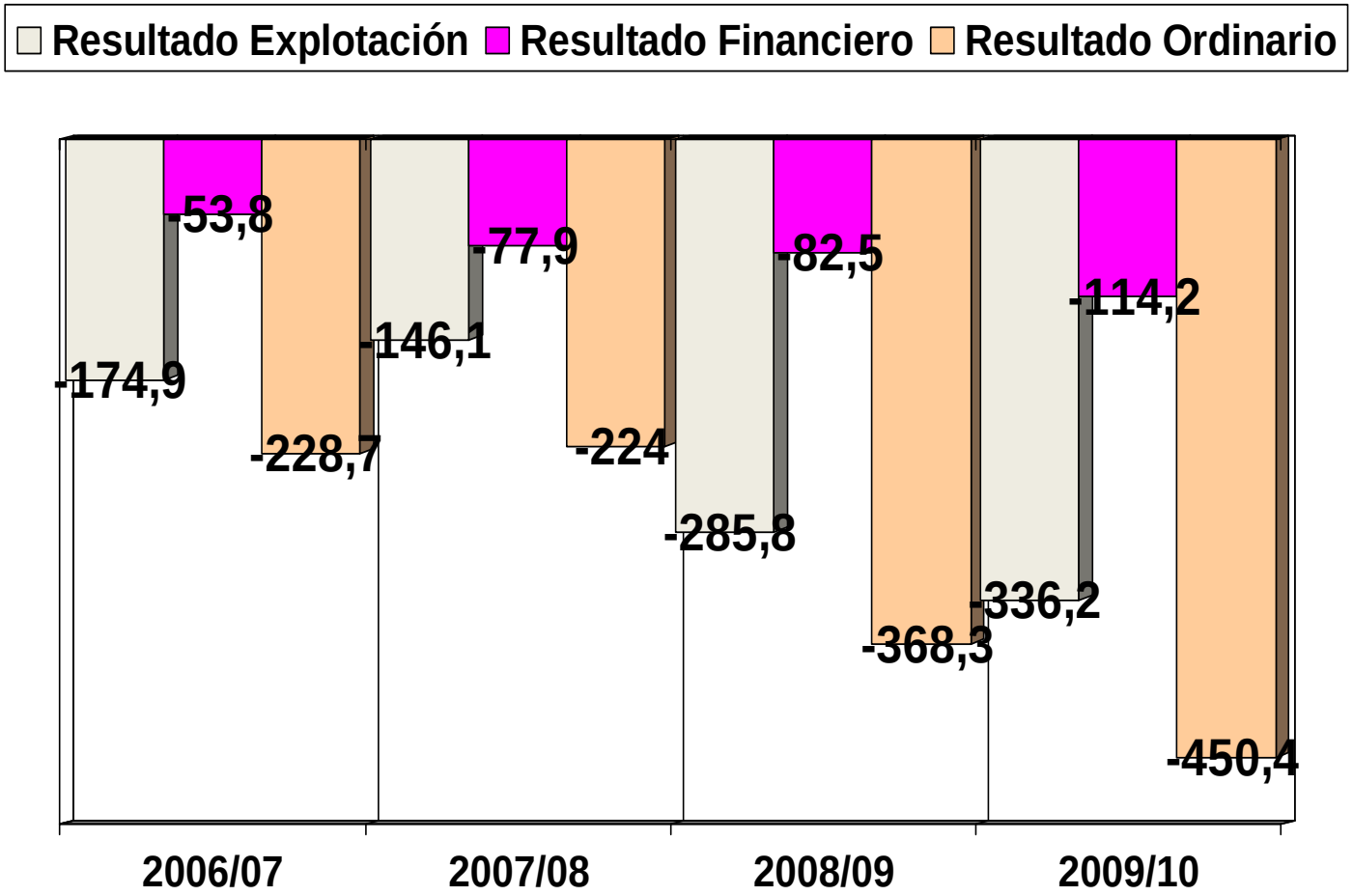


PREMIER LEAGUE 2006/07 – 2009/10: CUENTAS DE EXPLOTACIÓN (MM€)

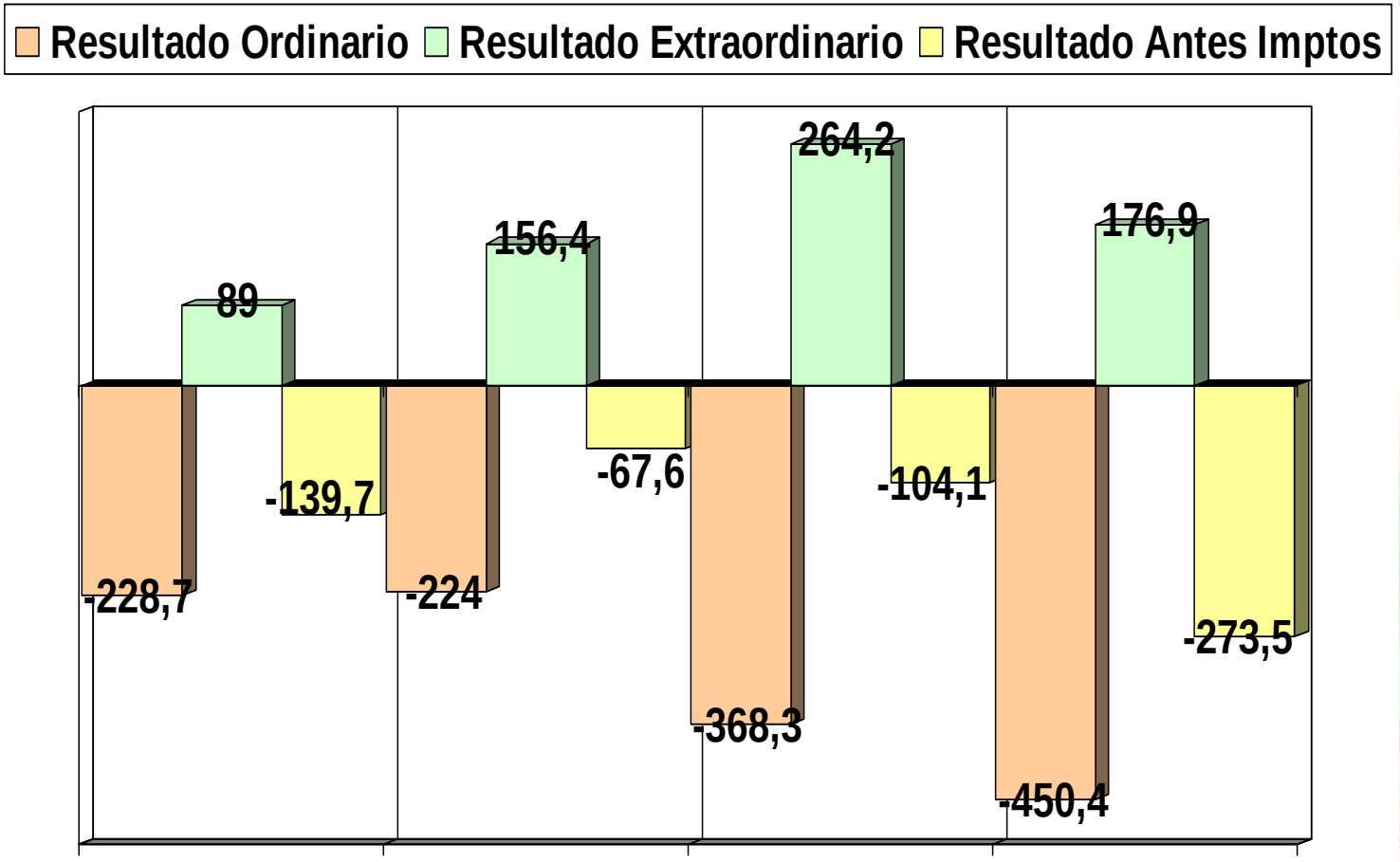


PREMIER LEAGUE: ESTRUCTURA DE LOS RESULTADOS 2006/07 – 2009/10 (MM£)

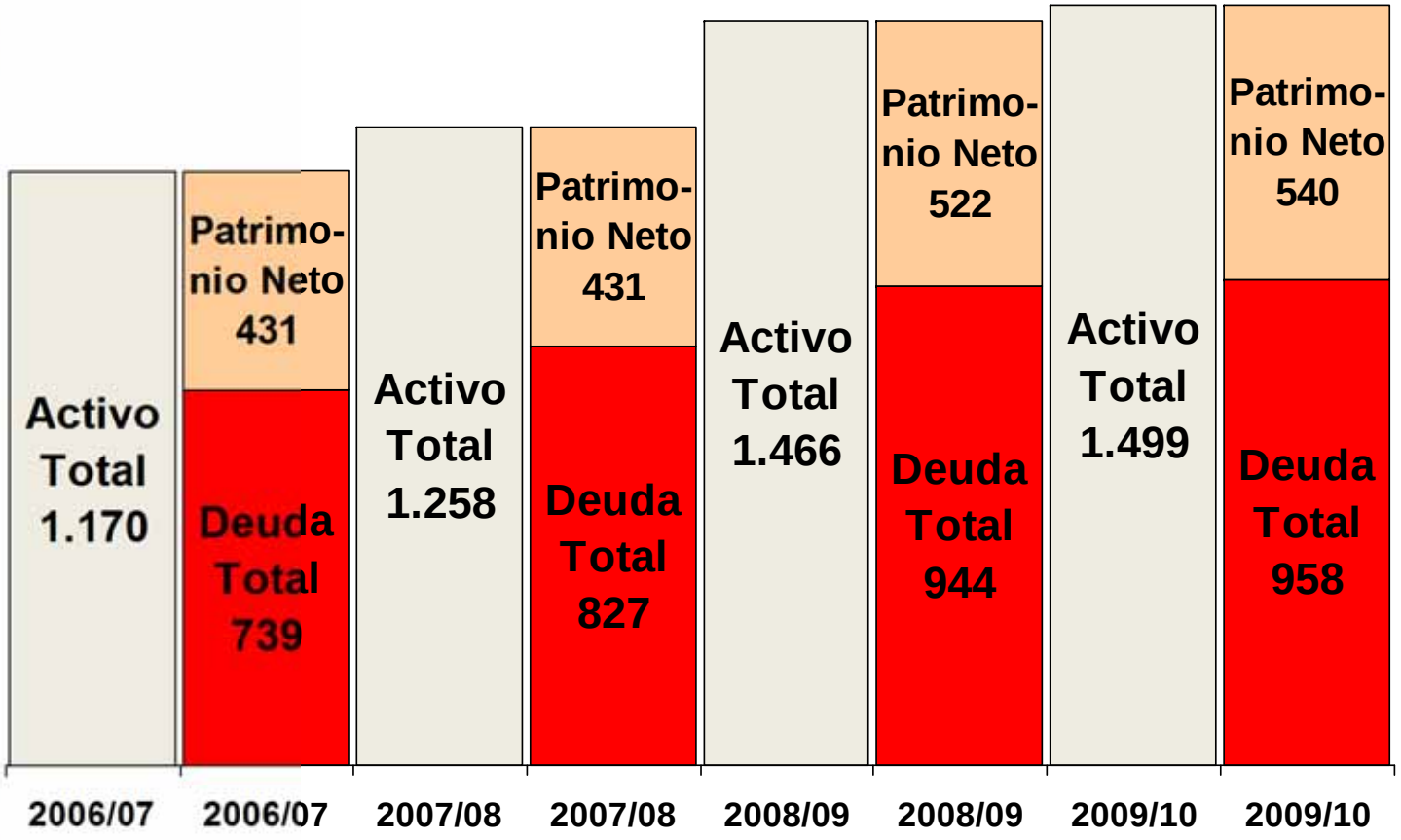
PÉRDIDA ORDINARIA ACUMULADA EN LAS 4 ÚLTIMAS TEMPORADAS: 1.271,4 MM£ (= 1.552,88 MM€) (= 258.377 MM PTAS)



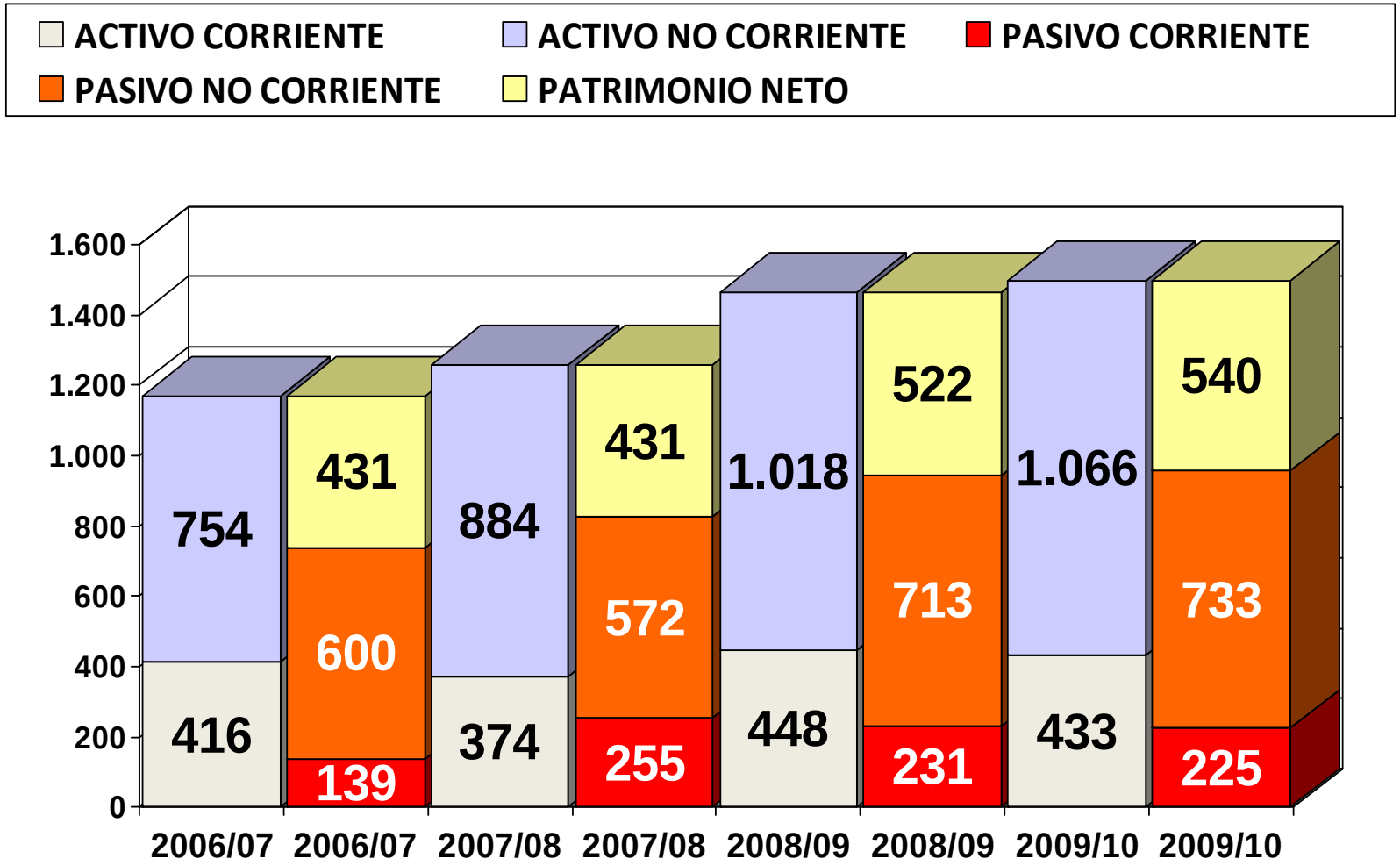
RESULTADOS ORDINARIOS vs EXTRAORDINARIO DE LA PREMIER LEAGUE 2006/07 – 2009/10 (MM£)



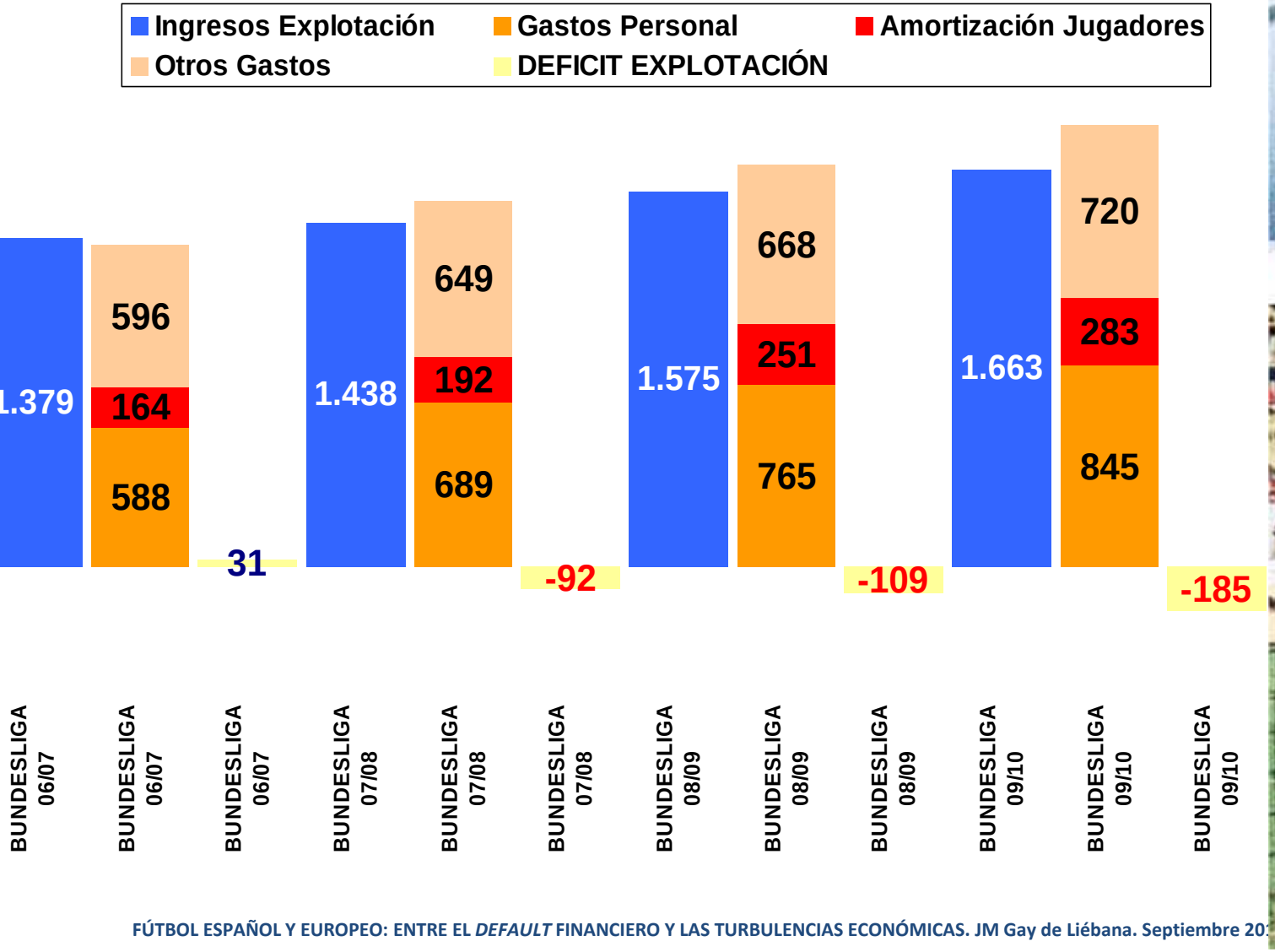
Balances Sintéticos y Agregados de los 18 Clubes integrantes de la Bundesliga, Temporadas 2006/07 – 2009/10 MM€



BUNDESLIGA: BALANCES RESUMIDOS, TEMPORADAS 2006/07 – 2009/10 (MM€)

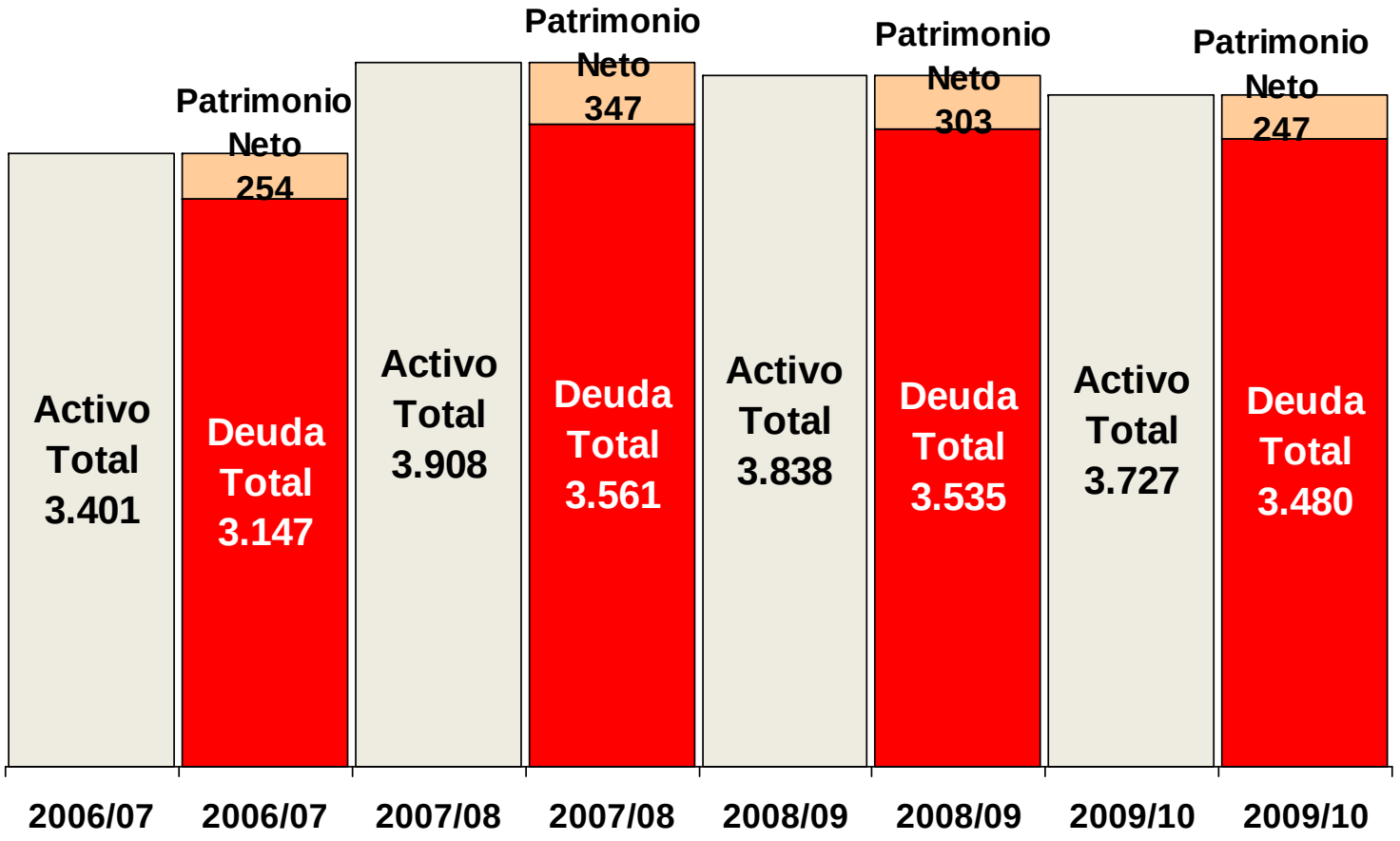


BUNDESLIGA 2006/07 – 2009/10: CUENTAS DE EXPLOTACIÓN (MM€)



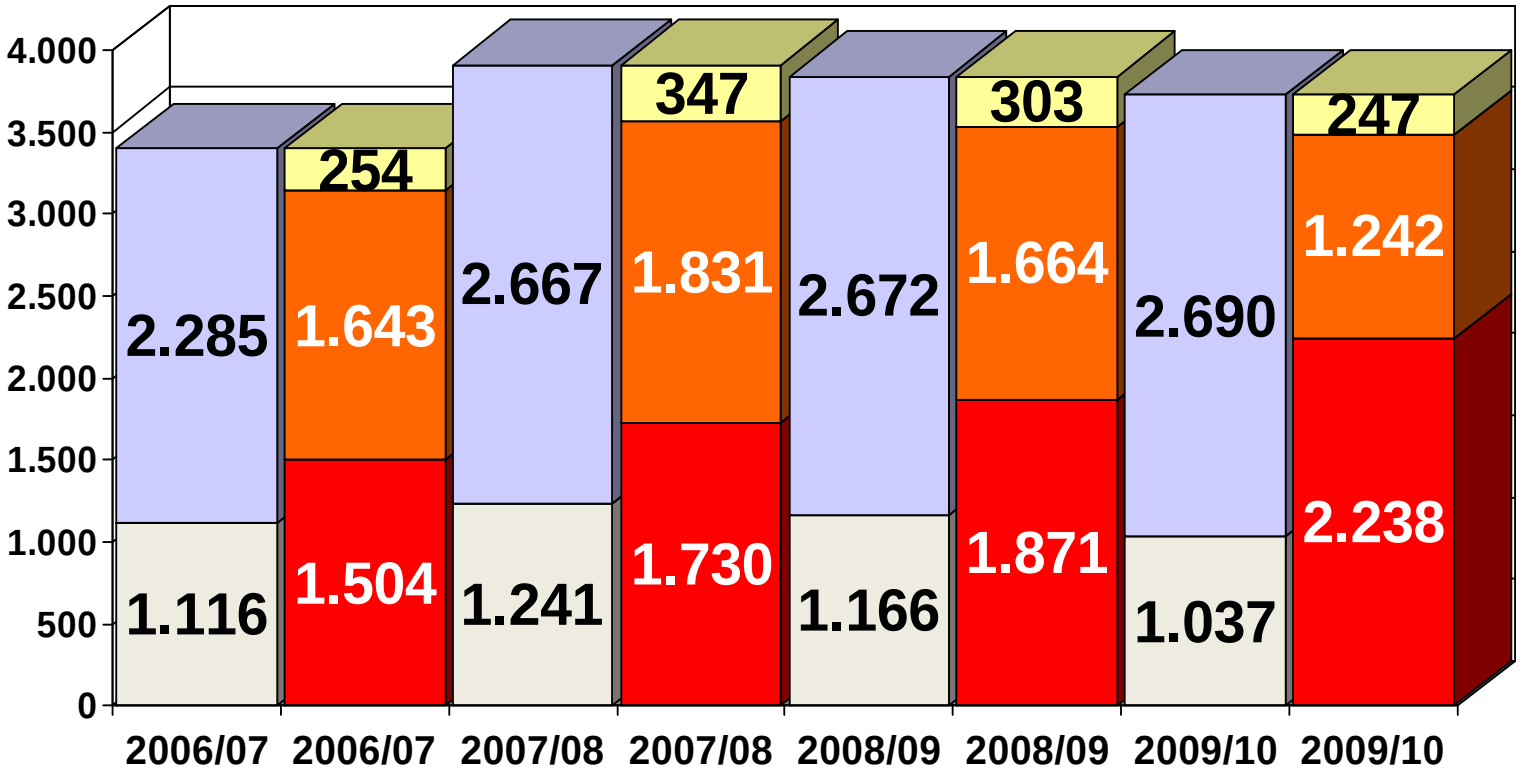
Balances Sintéticos y Agregados de los 20 Clubes integrantes de la Liga de las Estrellas, Temporadas 2006/07 – 2009/10 (MM€)

20.09.2011



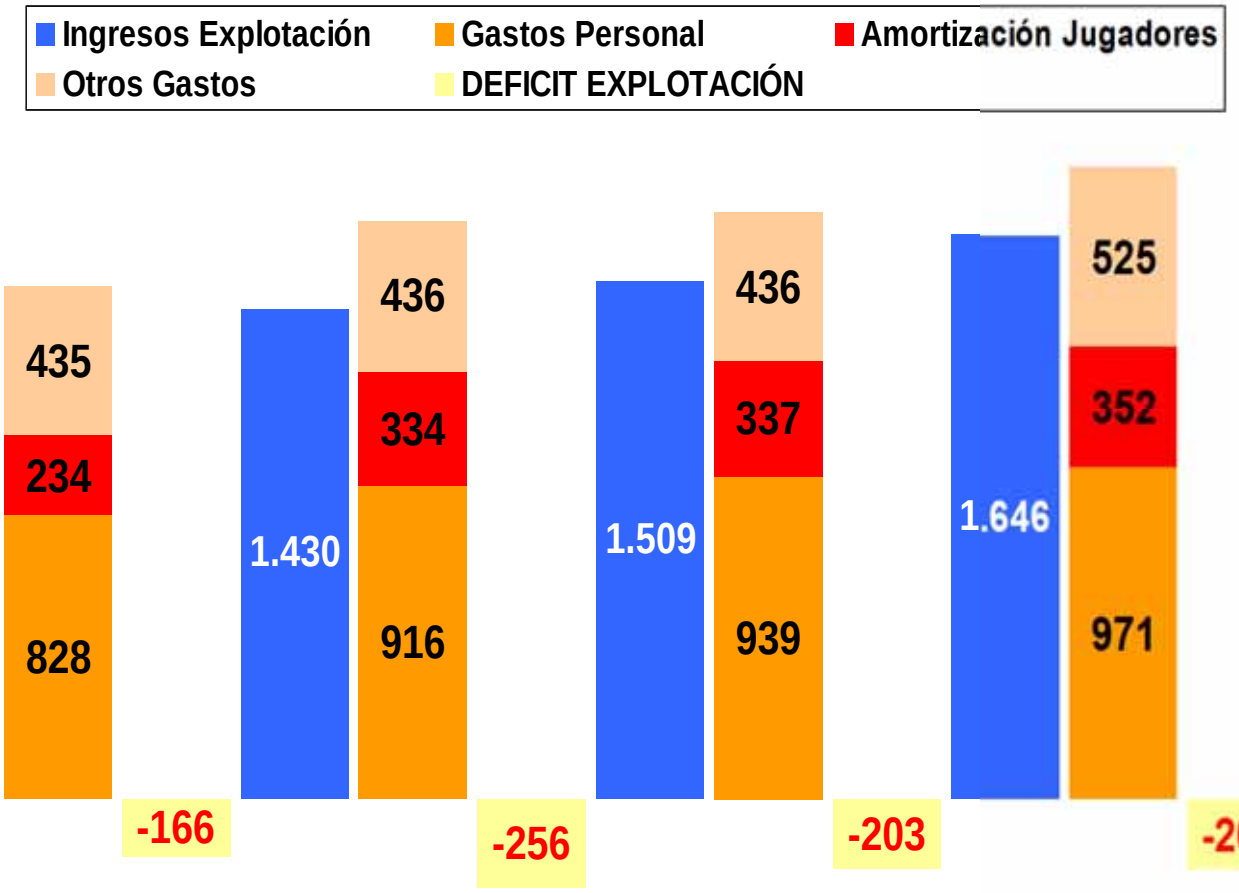
LIGA DE LAS ESTRELLAS: BALANCES RESUMIDOS 2006/07 - 2009/10 (MM€)

20.09.2011



LIGA DE LAS ESTRELLAS 2006/07 – 2009/10: CUENTAS DE EXPLOTACIÓN (MM€)

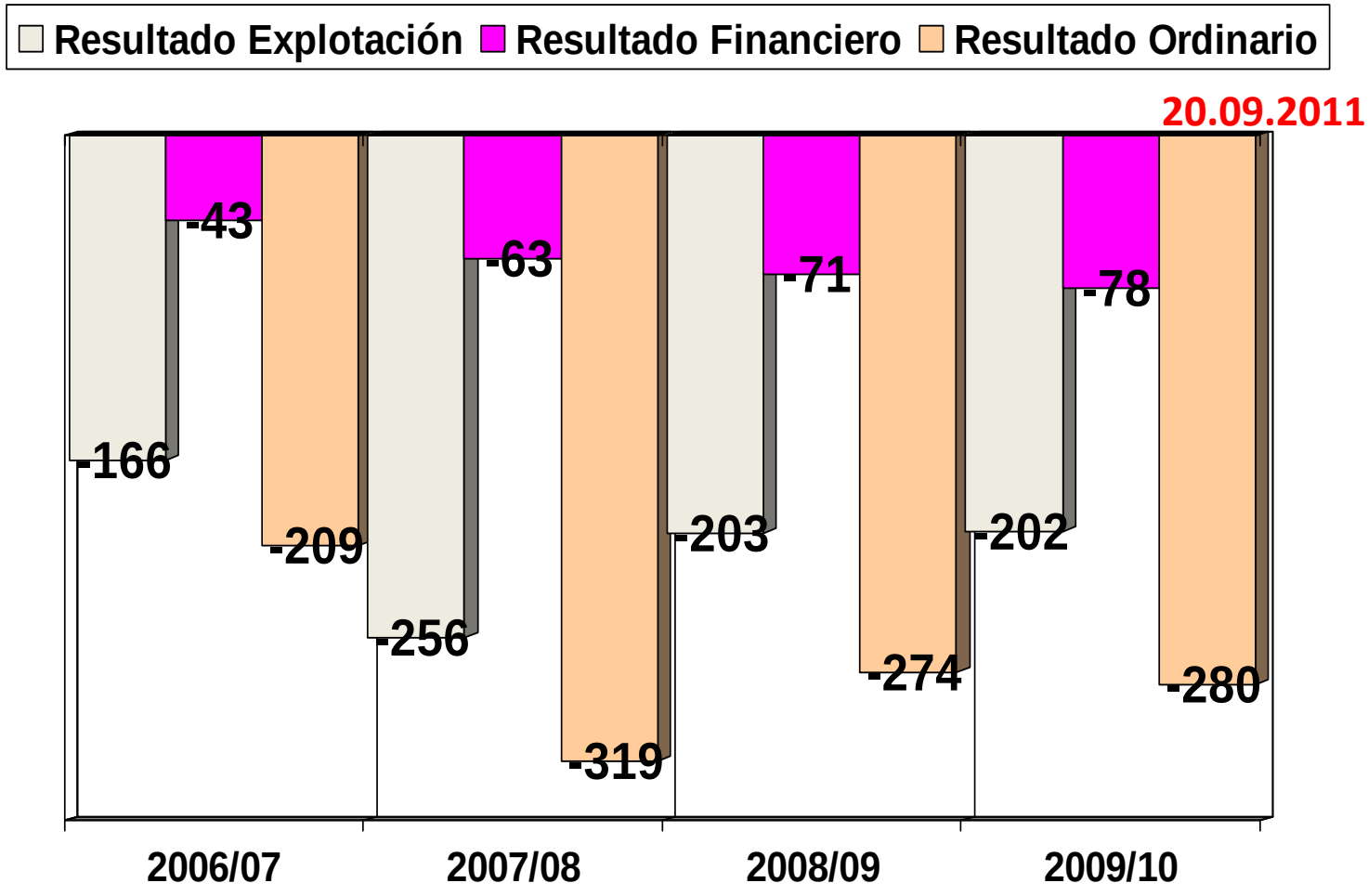
LFP



20.09.2011

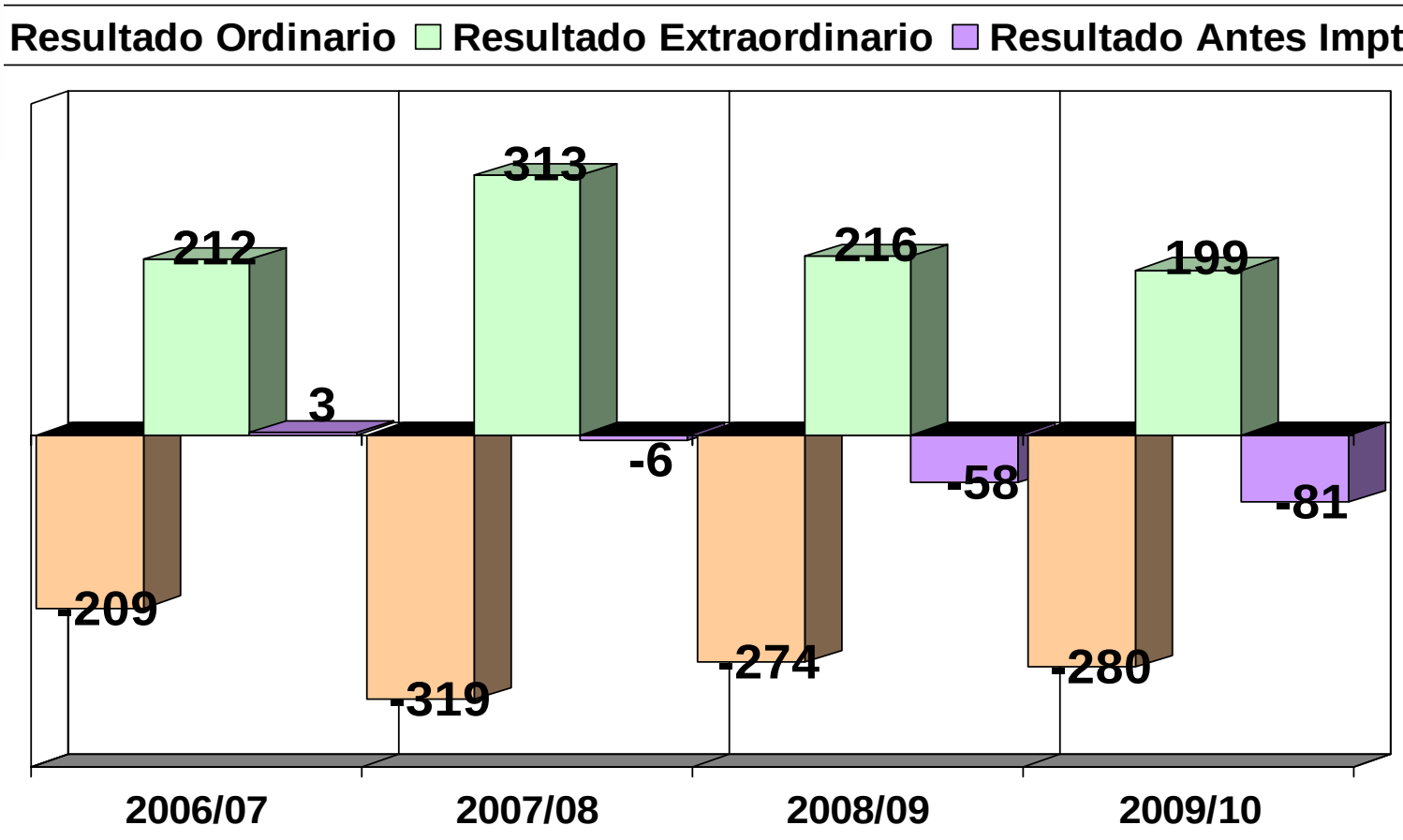
ESTRUCTURA DE LOS RESULTADOS DE LA LIGA DE LAS ESTRELLAS

2006/07 – 2009/10 (MM€)



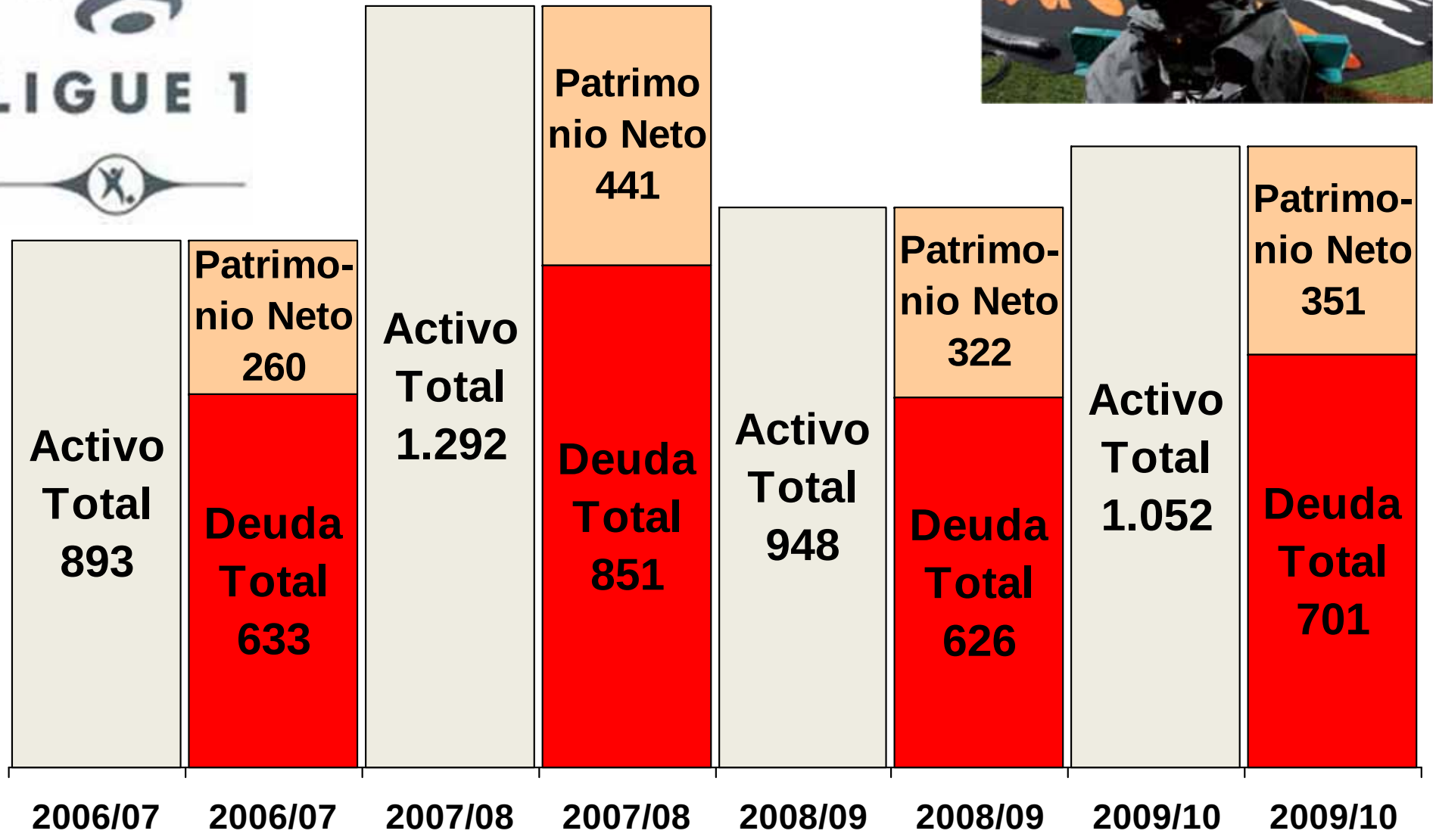
PÉRDIDA ORDINARIA ACUMULADA EN LAS 4 ÚLTIMAS TEMPORADAS: 1.082 MM€ (= 180.029 MM PTAS)

RESULTADOS ORDINARIOS vs EXTRAORDINARIOS DE LA LIGA DE LAS ESTRELLAS 2006/07 – 2009/10 (MM€)

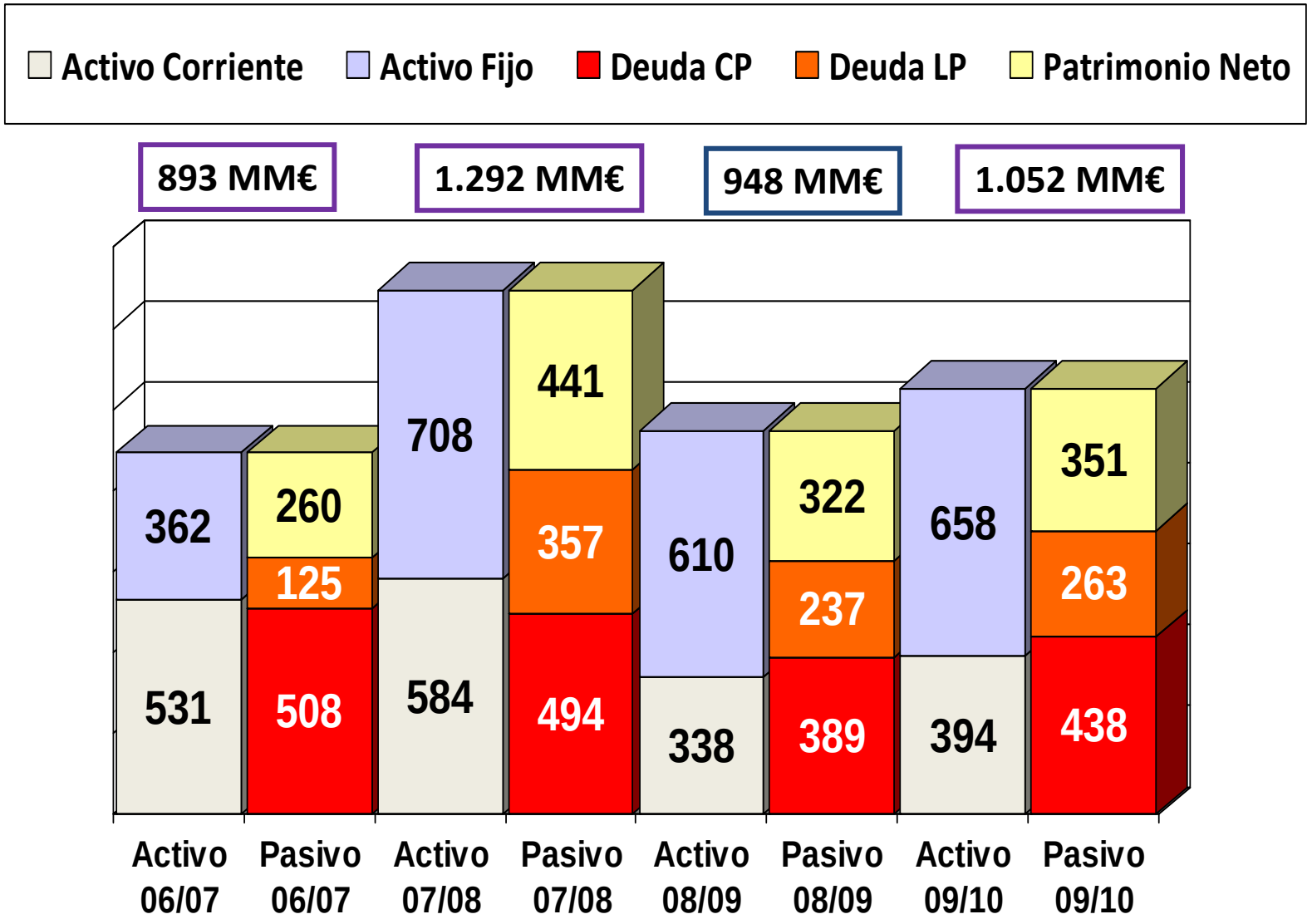


20.09.2011

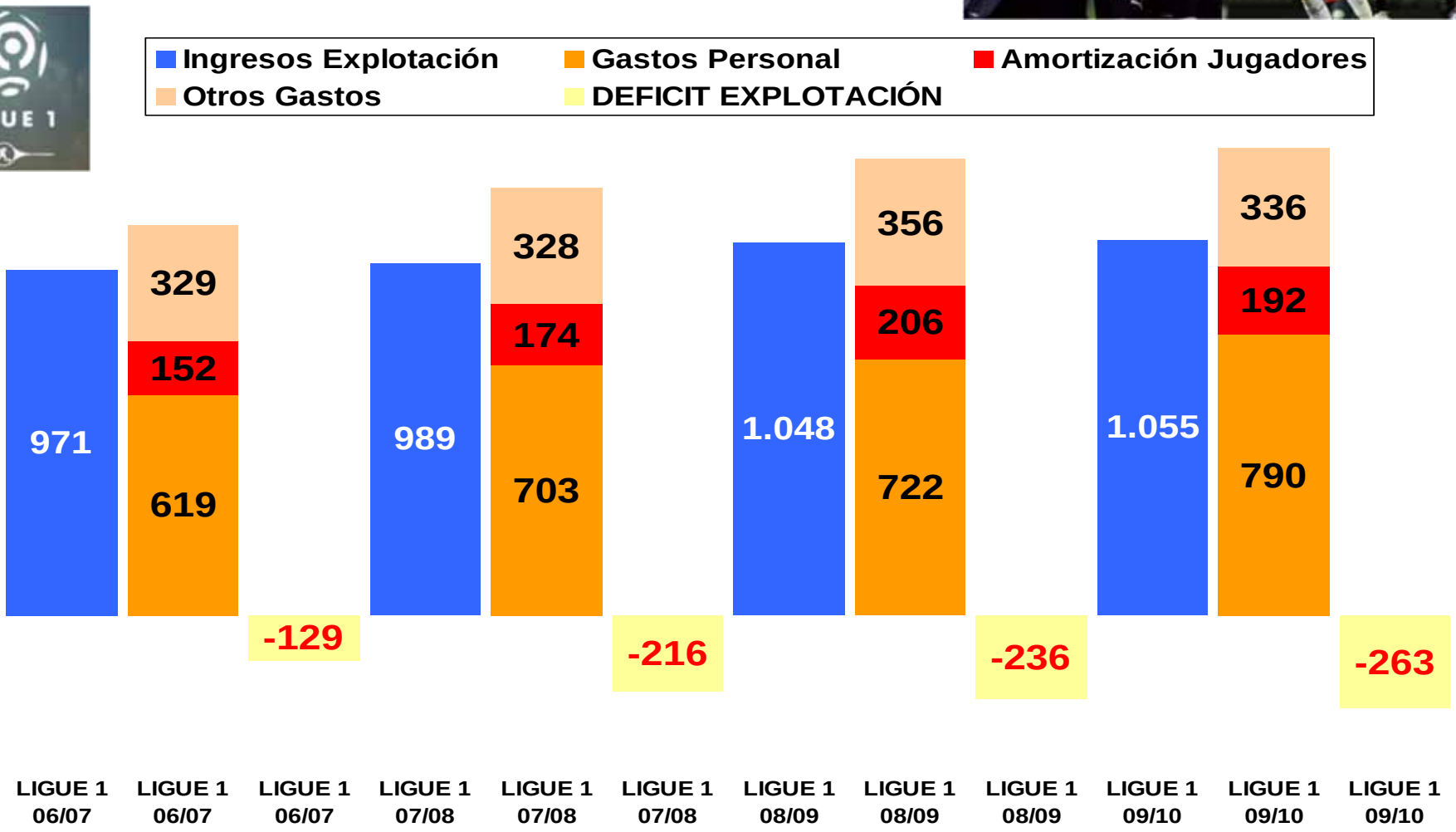
Balances Sintéticos y Agregados de los 20 Clubes integrantes de la Ligue 1, Temporadas 2006/07 – 2009/10 MM£



LIGUE 1: BALANCES RESUMIDOS AGREGADOS DE TODOS SUS CLUBES, TEMPORADAS 2006/07 – 2009/10 (MM€)

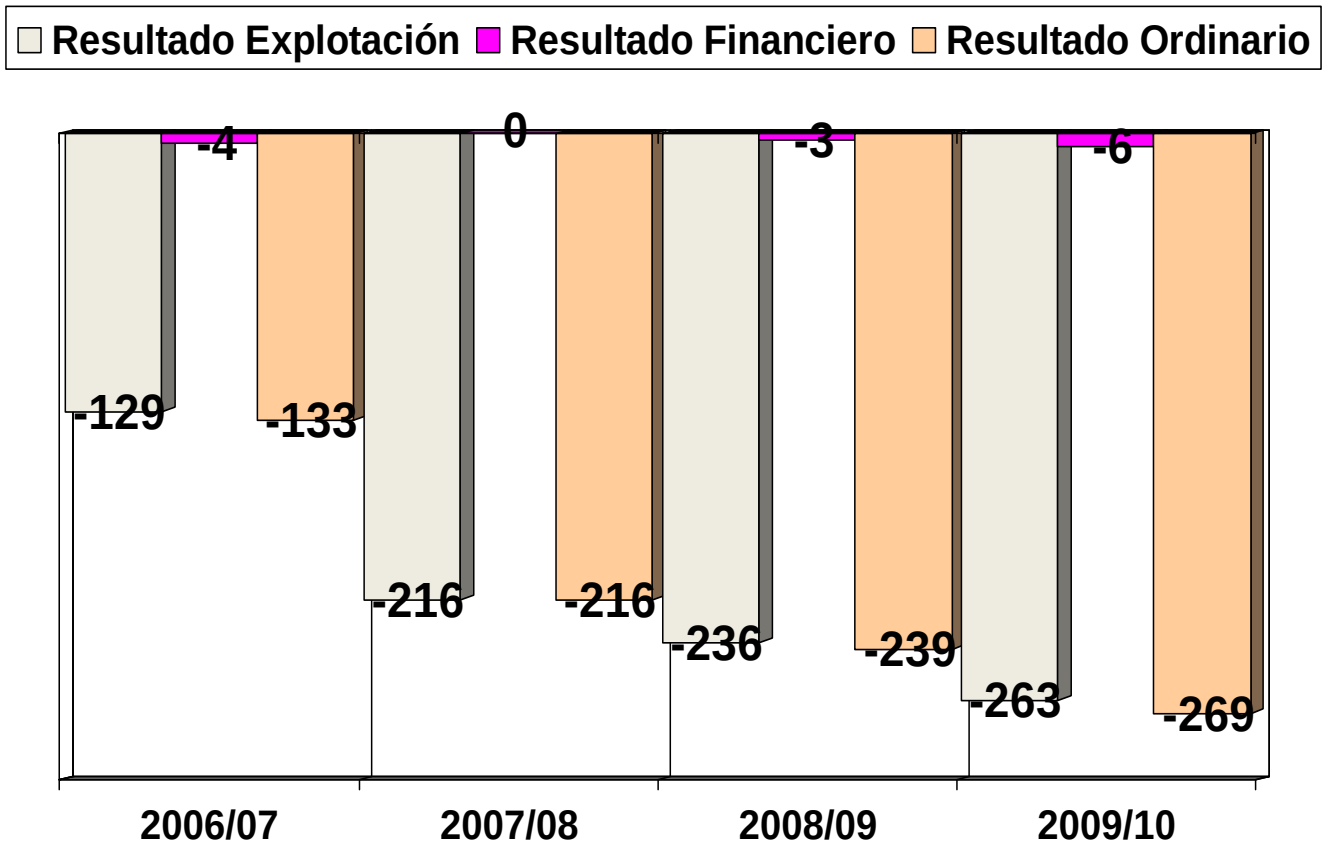


LIGUE 1 2006/07 – 2009/10: CUENTAS DE EXPLOTACIÓN (MM€)

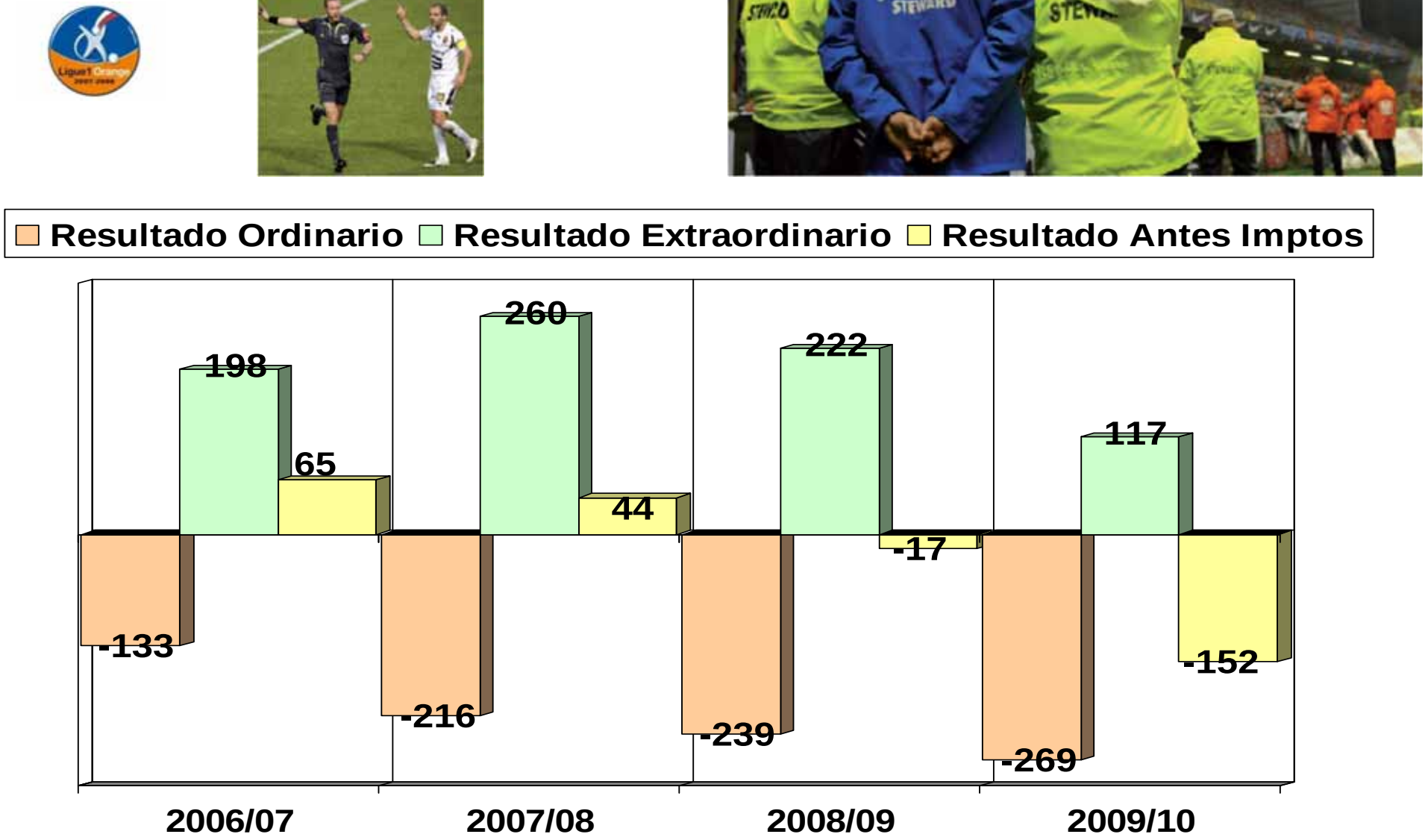


LIGUE 1: ESTRUCTURA DE LOS RESULTADOS 2006/07 – 2009/10 (MM€)

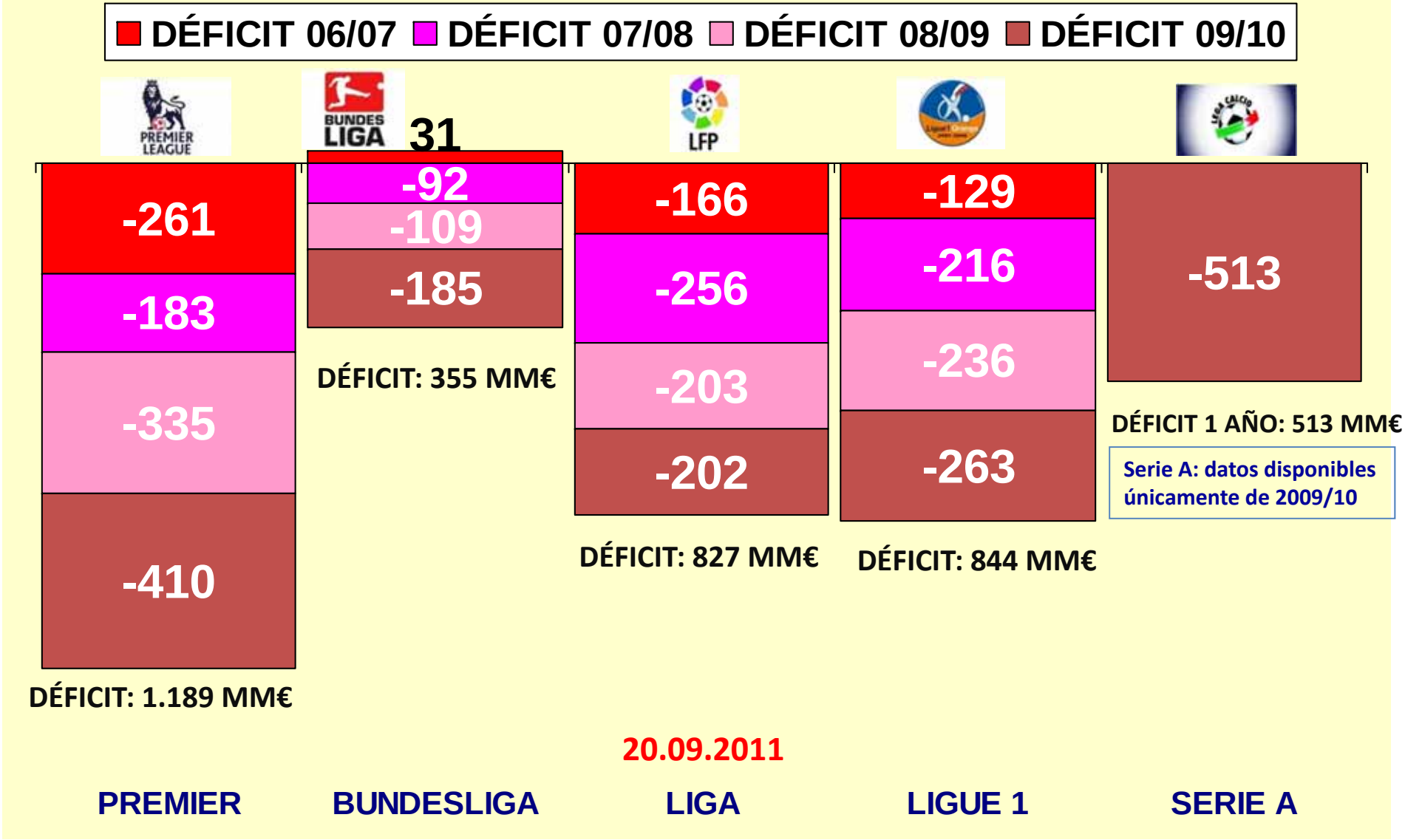
PÉRDIDA ORDINARIA ACUMULADA EN LAS 4 ÚLTIMAS TEMPORADAS: 857 MM€ (= 142.593 MM PTAS)



RESULTADOS ORDINARIOS vs EXTRAORDINARIO DE LA LIGUE 1 2006/07 – 2009/10 (MM€)



HEMORRAGIA ECONÓMICA EN LAS "5 GRANDES LIGAS EUROPEAS"4 + 1 Grandes Ligas Europeas: Resultados de Explotación, Temporada 2006/07 - 2009/10 (MM€)



¿De la Liga de las Estrellas y la Liga Adelante a la Liga Concursal?

La Encrucijada del Fútbol Español

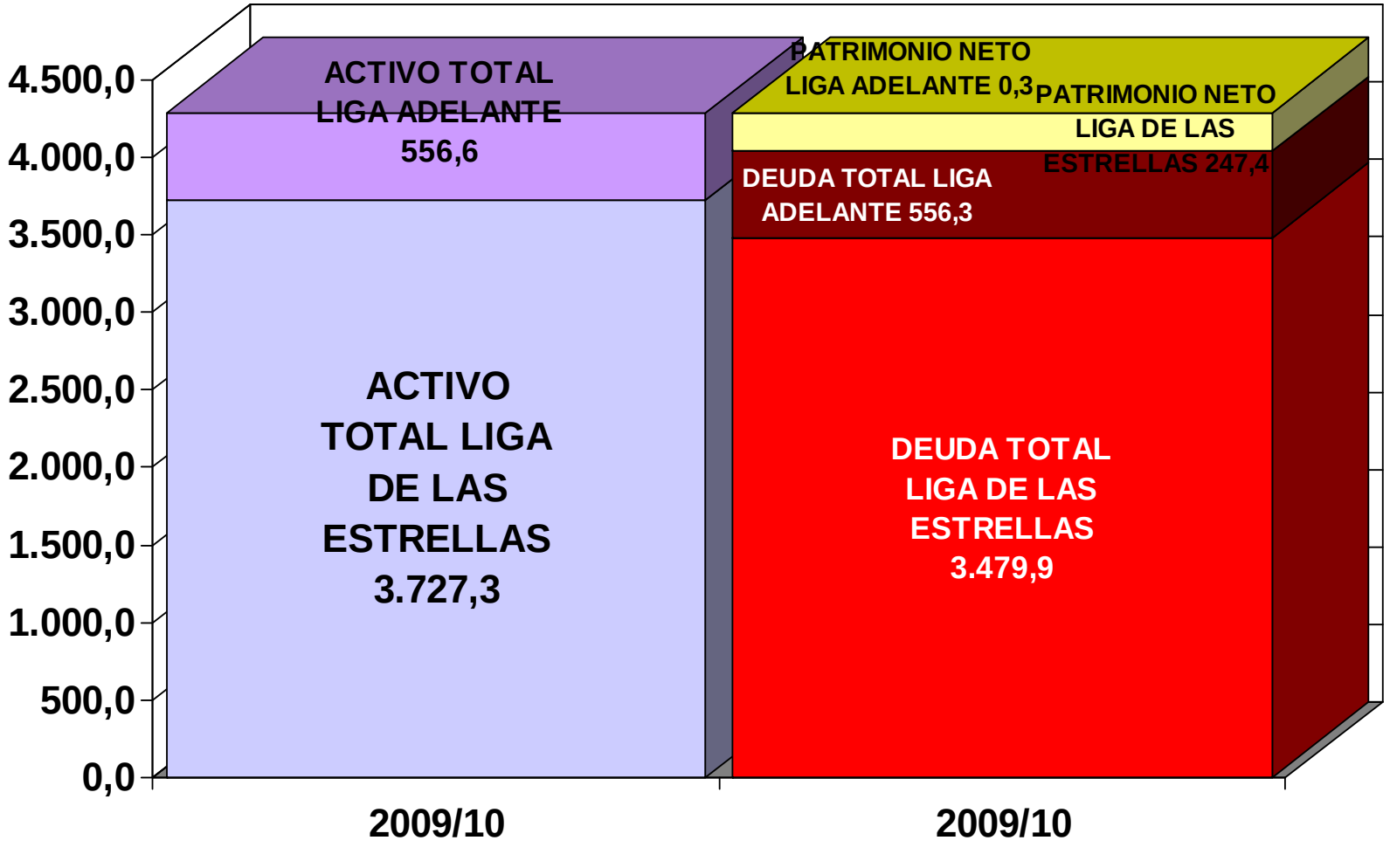
Temporada 2009-2010

20.09.2011

BALANCE SINTÉTICO DEL FÚTBOL ESPAÑOL: LIGA DE LAS ESTRELLAS + LIGA ADELANTE 2009/10 (MM€)

ACTIVO TOTAL = 4.283,9 MM€

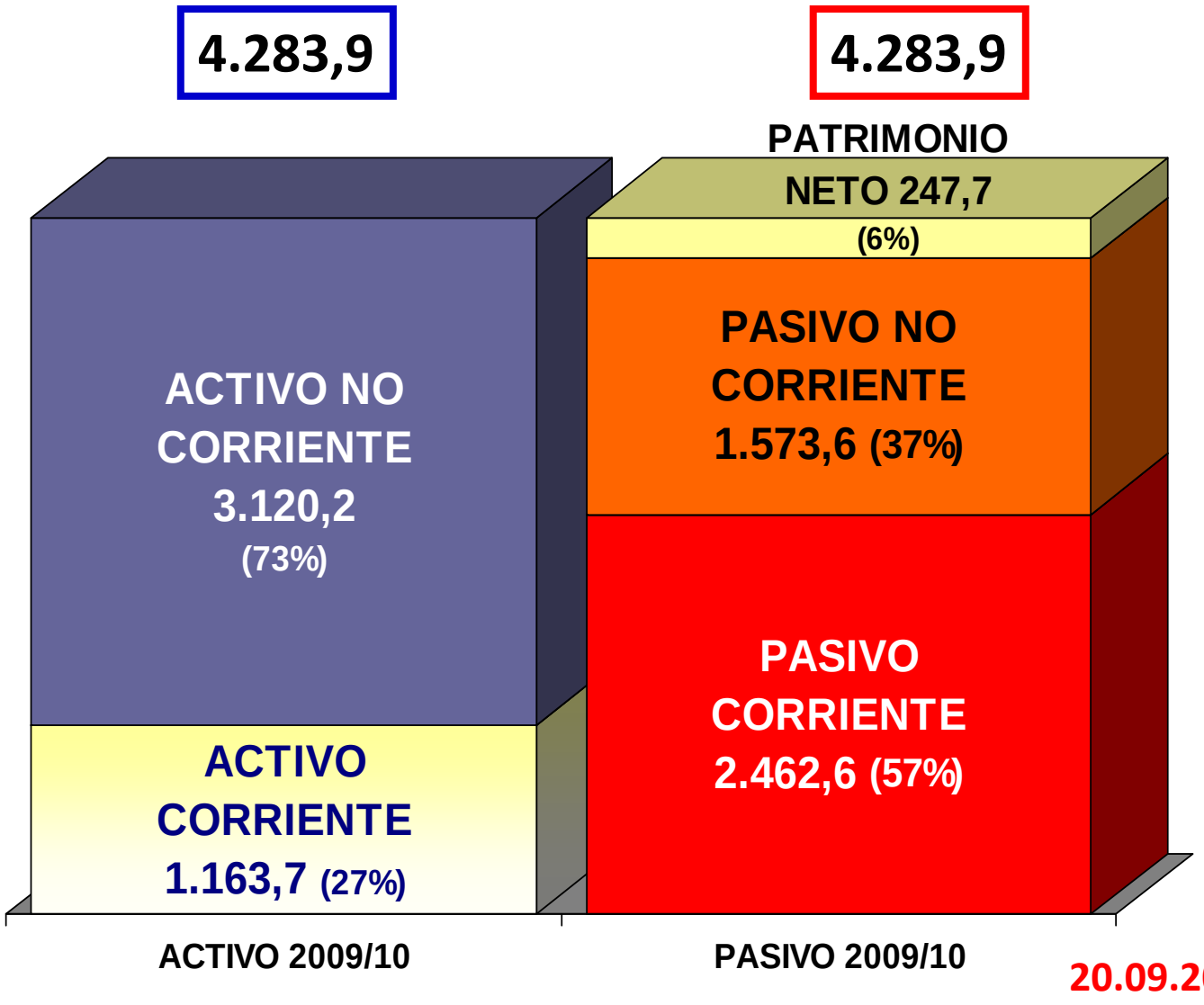
DEUDA TOTAL = 4.036,2 MM€



PATRIMONIO NETO TOTAL = 247,7 MM€

20.09.2011

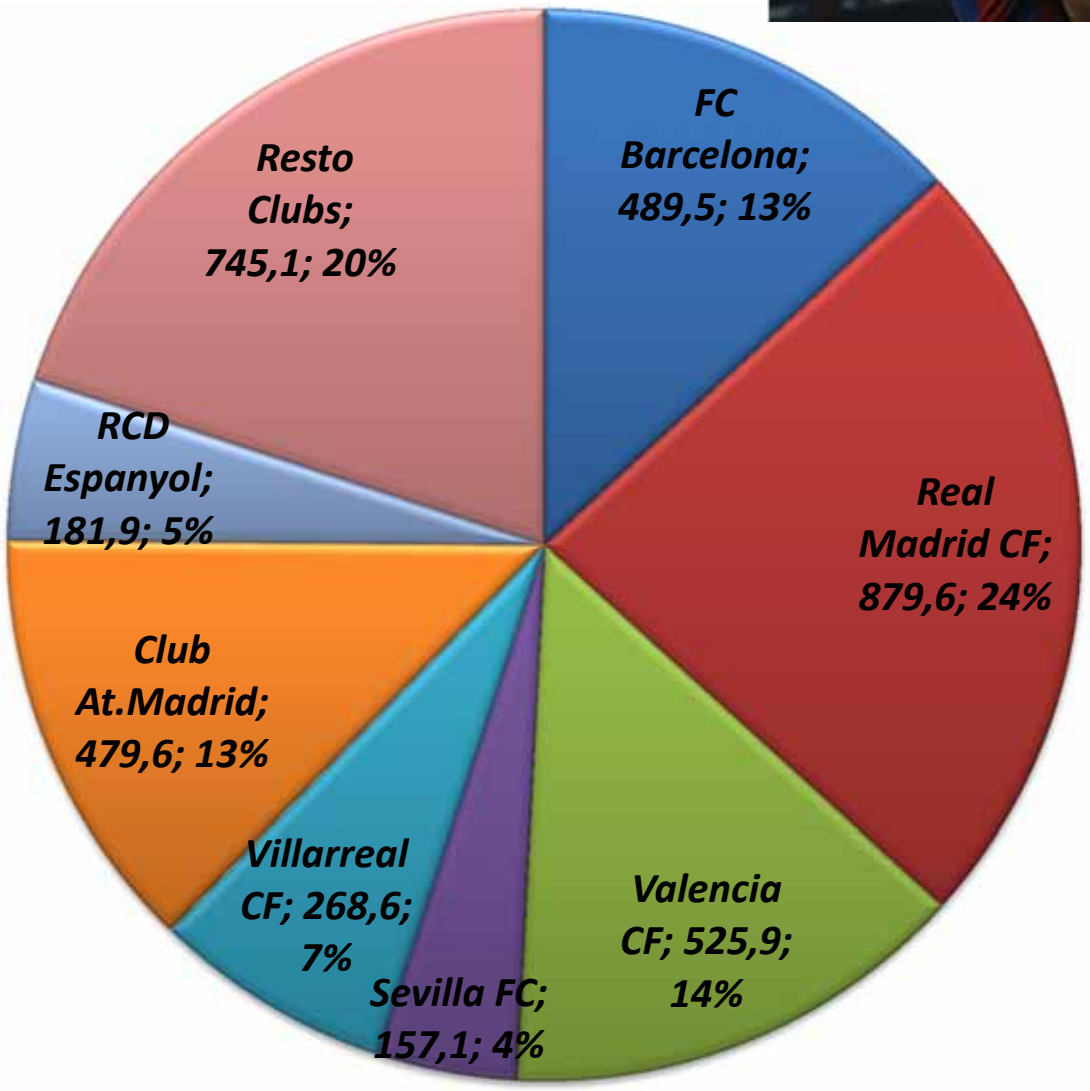
BALANCE RESUMIDO
LIGA DE LAS ESTRELLAS + LIGA ADELANTE 2009/10
REPRESENTACIÓN GRÁFICA (MM€)



20.09.2011

LIGA DE LAS ESTRELLAS 2009/10: TOTAL ACTIVOS

TEMPORADA 09/10	ACTIVO TOTAL
CLUB	MM €
FC BARCELONA	489,5
REAL MADRID CF	879,6
VALENCIA CF	525,9
SEVILLA FC	157,1
RCD MALLORCA*	82,6
GETAFE CF	61,7
VILLARREAL CF	268,6
ATHLETIC BILBAO	65,2
ATLÉTICO MADRID	479,6
RCD LA CORUÑA	125,8
RCD ESPANYOL	181,9
CA OSASUNA	74,5
UD ALMERÍA	35,3
REAL ZARAGOZA	137,5
SPORTING GIJÓN	16,5
RACING SANTANDER	58,6
MÁLAGA FC*	11,1
R VALLADOLID CF	49,5
CD TENERIFE	16,3
XEREZ CD	10,4
TOTAL	3.727,3

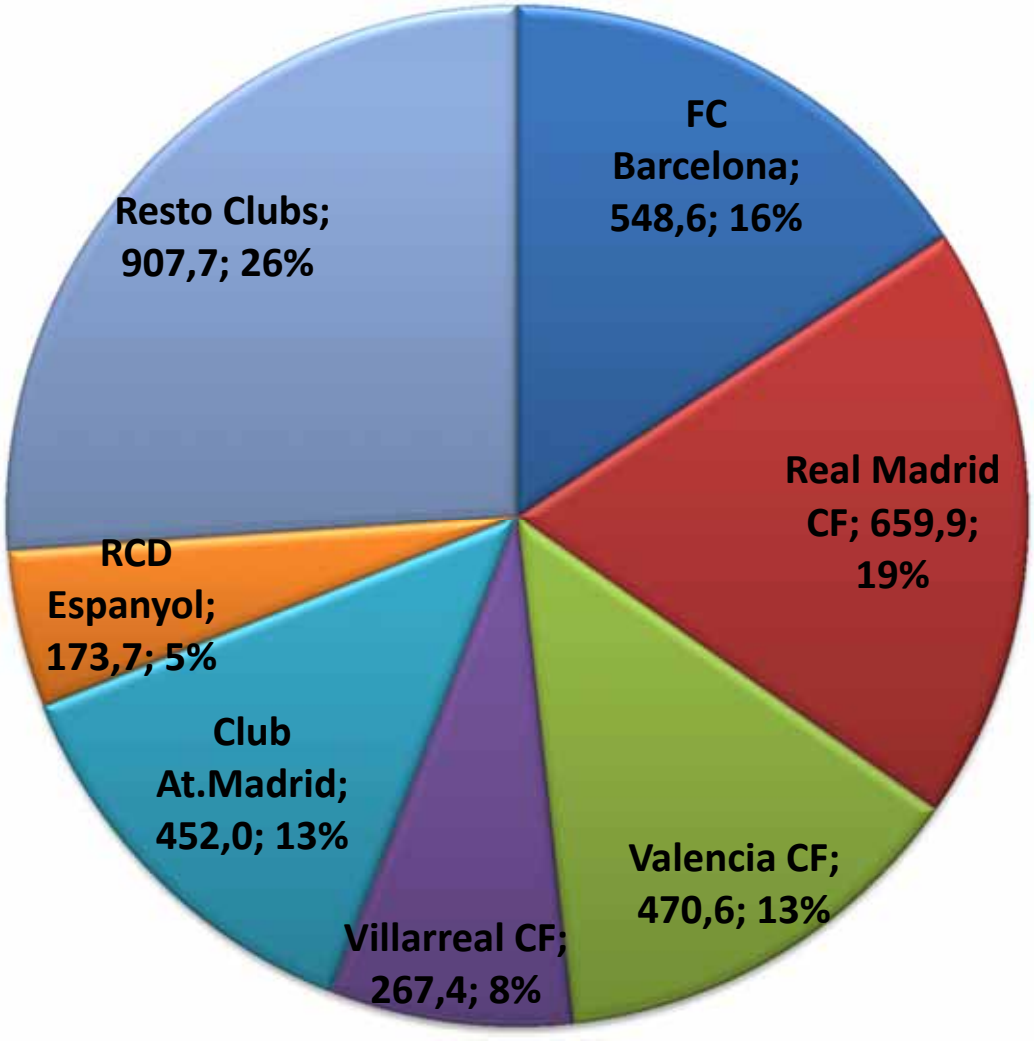


20.09.2011

LIGA DE LAS ESTRELLAS 2009/10: DEUDA TOTAL

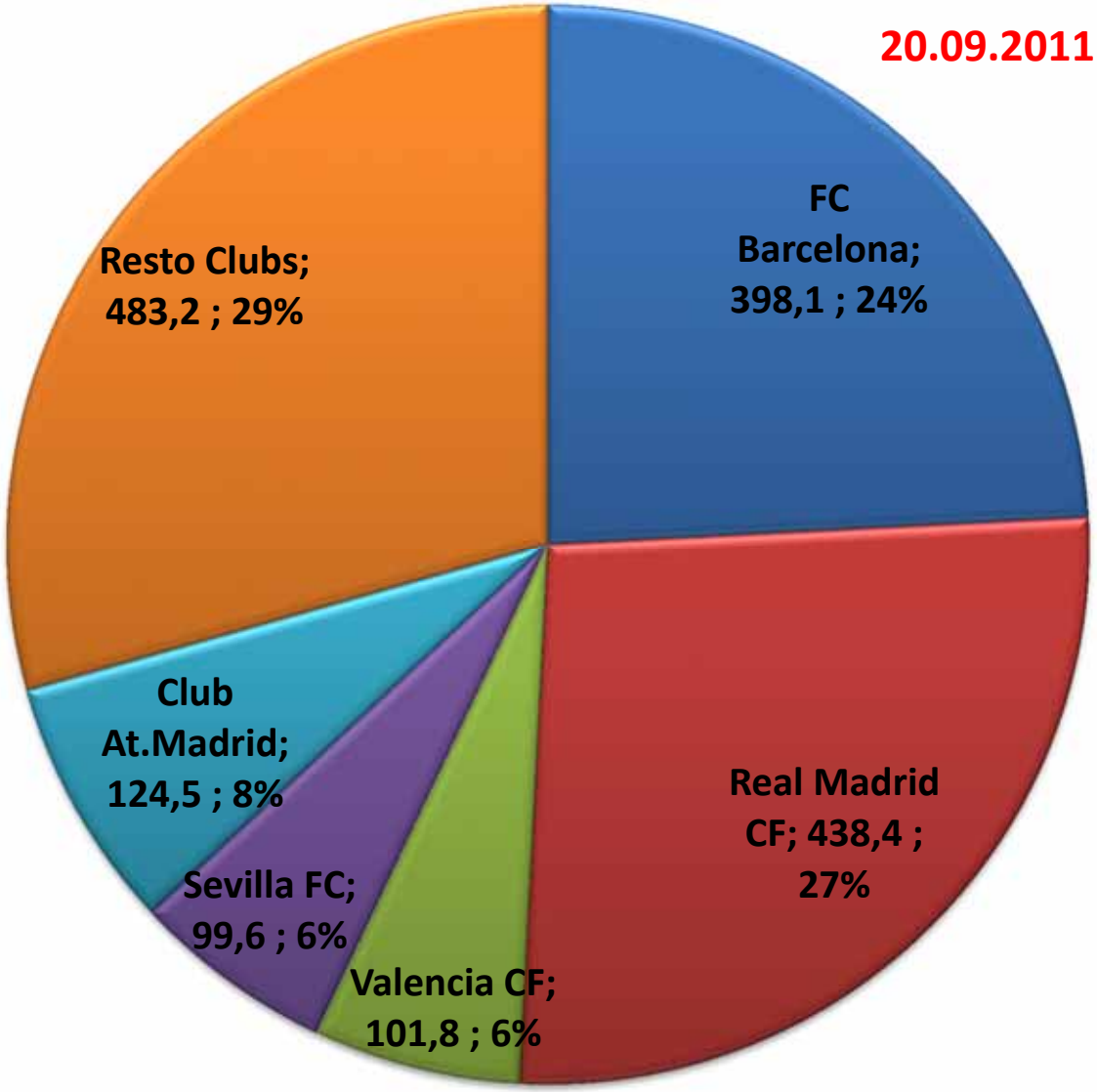
TEMPORADA 09/10	DEUDA TOTAL
CLUB	MM €
FC BARCELONA	548,6
REAL MADRID CF	659,9
VALENCIA CF	470,6
SEVILLA FC	112,3
RCD MALLORCA*	85,2
GETAFE CF	51,9
VILLARREAL CF	267,4
AC BILBAO	59,4
CLUB AT.MADRID	452,0
RCD LA CORUÑA	107,0
RCD ESPANYOL	173,7
CA OSASUNA	59,2
UD ALMERÍA	30,1
REAL ZARAGOZA	142,2
SPORTING GIJÓN	32,0
R RACING CS	74,8
MÁLAGA FC*	37,5
R VALLADOLID CF	48,5
CD TENERIFE	31,0
XEREZ CD	36,5
TOTAL	3.479,9

20.09.2011



LIGA DE LAS ESTRELLAS 2009/10: INGRESOS DE LOS CLUBS

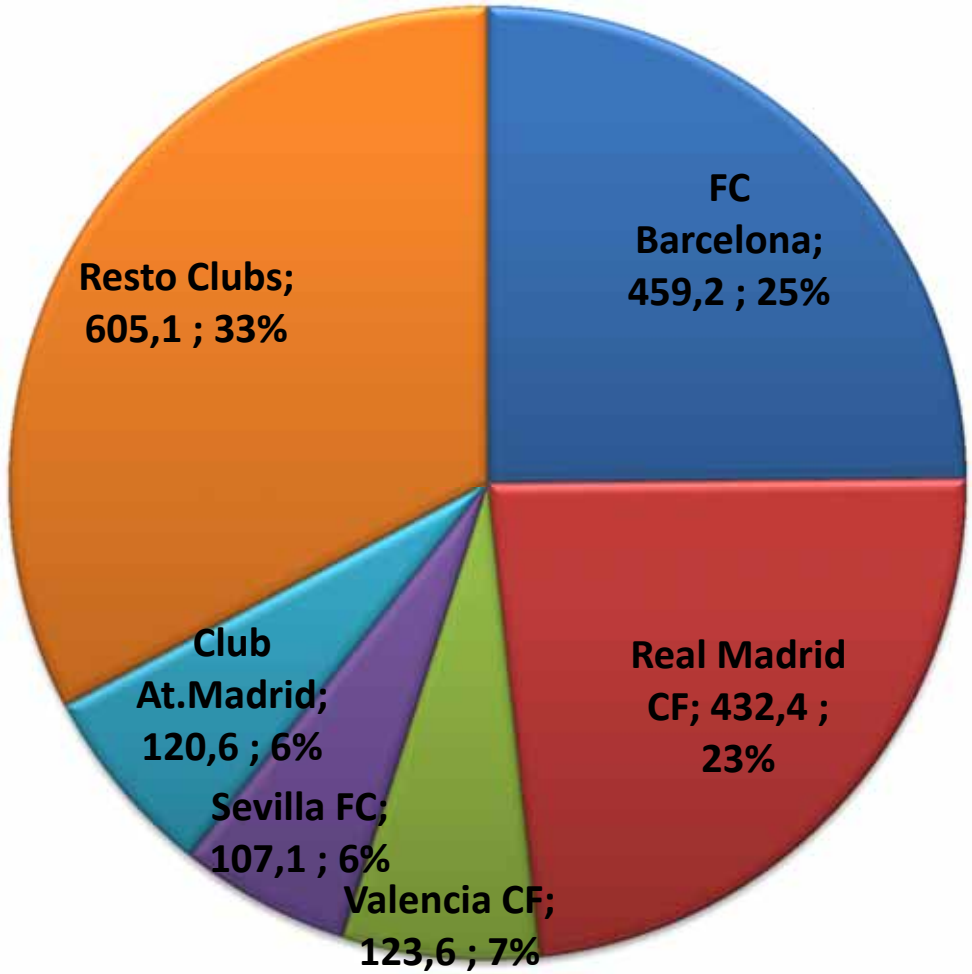
TEMPORADA 2009/10	TOTAL INGRESOS EXPLOTACION	
CLUB	MM €	%
FC BARCELONA	398,1	24,2
REAL MADRID CF	438,4	26,6
VALENCIA CF	101,8	6,2
SEVILLA FC	99,6	6,1
RCD MALLORCA*	27,9	1,7
GETAFE CF	22,0	1,3
VILLARREAL CF	58,8	3,6
ATHLETIC BILBAO	63,3	3,8
ATLÉTICO MADRID	124,5	7,6
RCD LA CORUÑA	35,1	2,1
RCD ESPANYOL	49,0	3,0
CA OSASUNA	25,9	1,6
UD ALMERÍA	21,2	1,3
REAL ZARAGOZA	34,8	2,1
SPORTING GIJÓN	28,4	1,7
RACING SANTANDER	22,8	1,4
MÁLAGA FC*	22,9	1,4
R VALLADOLID CF	20,2	1,2
CD TENERIFE	28,3	1,7
XEREZ CD	22,8	1,4
TOTAL	1.645,6	100,0



LIGA DE LAS ESTRELLAS 2009/10: GASTOS POR CLUB

TEMPORADA 2009/10	TOTAL GASTOS EXPLOTACION	
CLUB	MM €	%
FC BARCELONA	459,2	24,8
REAL MADRID CF	432,4	23,4
VALENCIA CF	123,6	6,7
SEVILLA FC	107,1	5,8
RCD MALLORCA*	43,9	2,4
GETAFE CF	40,7	2,2
VILLARREAL CF	89,9	4,9
ATHLETIC BILBAO	62,9	3,4
ATLETICO MADRID	120,6	6,5
RCD LA CORUÑA	37,9	2,1
RCD ESPANYOL	55,7	3,0
CA OSASUNA	29,3	1,6
UD ALMERÍA	24,3	1,3
REAL ZARAGOZA	76,9	4,2
SPORTING GIJÓN	24,3	1,3
RACING SANTANDER	37,1	2,0
MÁLAGA FC*	22,9	1,2
R VALLADOLID CF	22,7	1,2
CD TENERIFE	19,6	1,1
XEREZ CD	17,0	0,9
TOTAL	1.848,1	100,0

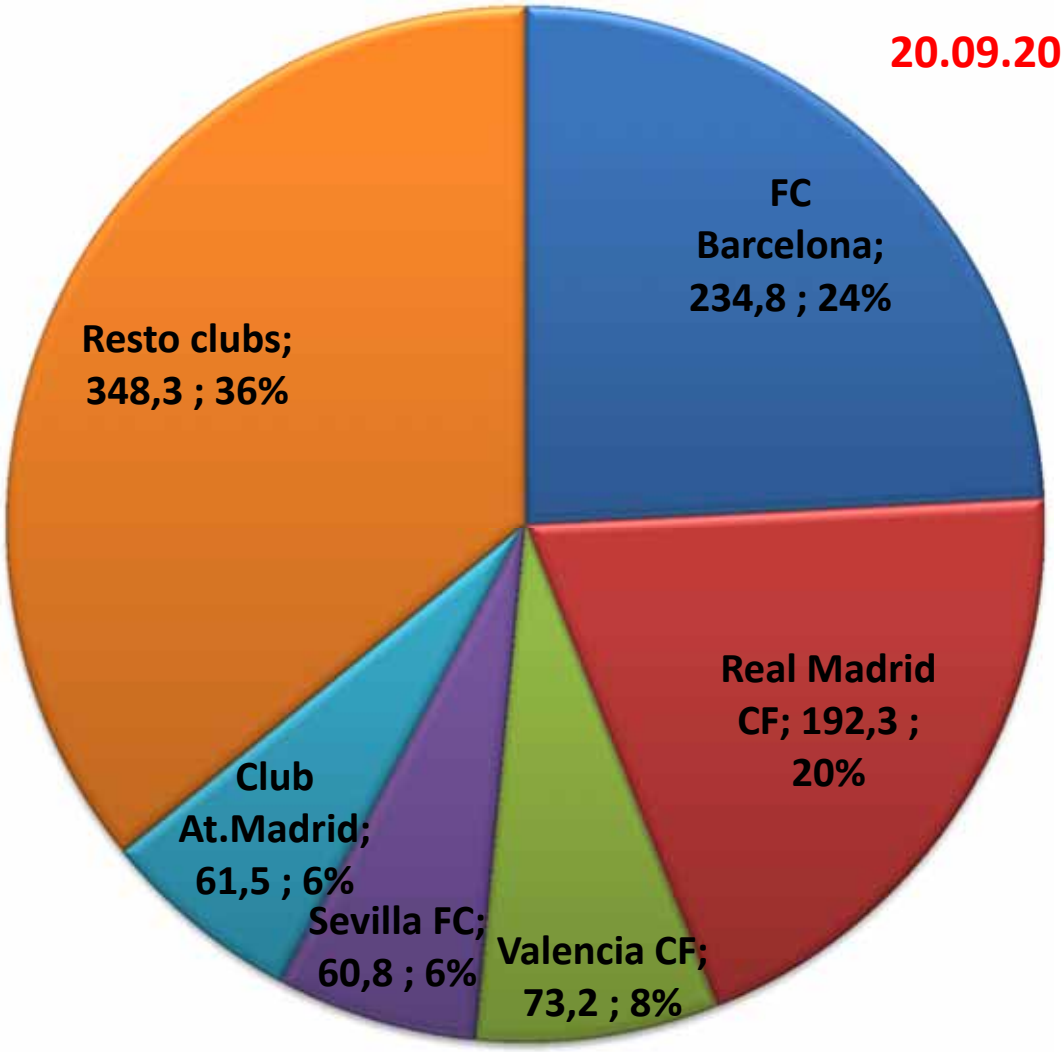
20.09.2011



GASTOS DE PERSONAL Y JUGADORES 09/10

TEMPORADA 2009/10	GASTOS DE PERSONAL Y JUGADORES	
CLUB	MM €	%
FC BARCELONA	234,8	24,2
REAL MADRID CF	192,3	19,8
VALENCIA CF	73,2	7,5
SEVILLA FC	60,8	6,3
RCD MALLORCA*	26,6	2,7
GETAFE CF	24,7	2,5
VILLARREAL CF	39,2	4,0
AC BILBAO	45,6	4,7
CLUB AT.MADRID	61,5	6,3
RCD LA CORUÑA	19,1	2,0
RCD ESPANYOL	28,8	3,0
CA OSASUNA	20,4	2,1
UD ALMERÍA	11,7	1,2
REAL ZARAGOZA	39,6	4,1
SPORTING GIJÓN	16,2	1,7
R RACING CS	19,8	2,0
MÁLAGA FC*	16,5	1,7
R VALLADOLID CF	14,6	1,5
CD TENERIFE	13,9	1,4
XEREZ CD	11,5	1,2
TOTAL	970,8	100,0

20.09.2011



LIGA DE LAS ESTRELLAS 2009/10: COSTE FACTOR TRABAJO

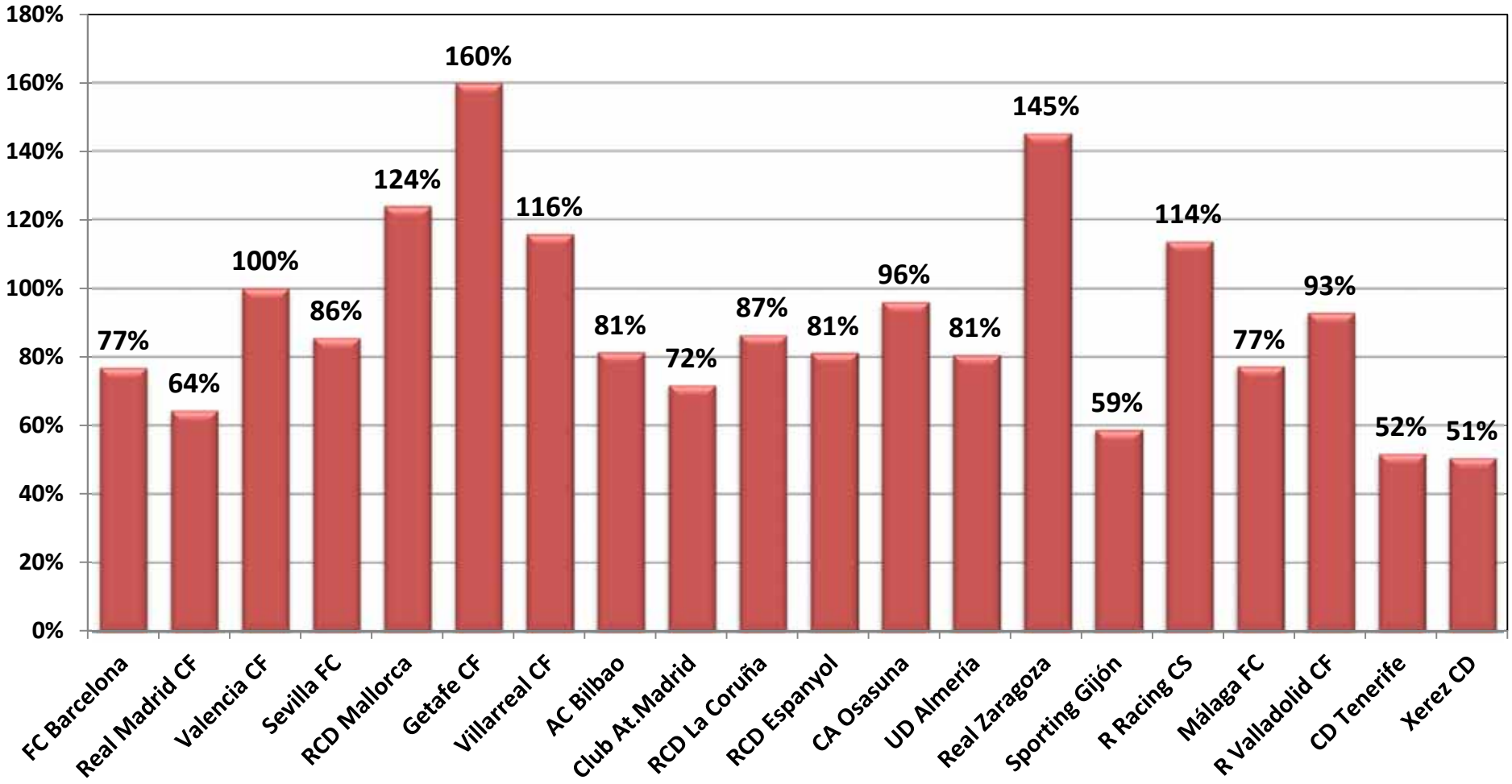
20.09.2011

TEMPORADA 2009/10	GASTOS DE PERSONAL	AMORTIZACION DE JUGADORES	COSTE FACTOR TRABAJO	INGRESOS EXPLOTACION	COSTE LABORAL S/INGRESOS
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	%
FC BARCELONA	234,8	71,1	305,9	398,1	76,8
REAL MADRID CF	192,3	90,0	282,3	438,4	64,4
VALENCIA CF	73,2	28,8	102,0	101,8	100,2
SEVILLA FC	60,8	24,6	85,4	99,6	85,7
RCD MALLORCA*	26,6	8,0	34,6	27,9	124,0
GETAFE CF	24,7	10,6	35,3	22,0	160,1
VILLARREAL CF	39,2	29,0	68,1	58,8	116,0
ATHLETIC BILBAO	45,6	6,0	51,6	63,3	81,5
ATLÉTICO MADRID	61,5	27,9	89,4	124,5	71,8
RCD LA CORUÑA	19,1	11,4	30,4	35,1	86,5
RCD ESPANYOL	28,8	11,0	39,8	49,0	81,3
CA OSASUNA	20,4	4,5	24,9	25,9	96,1
UD ALMERÍA	11,7	5,3	17,1	21,2	80,6
REAL ZARAGOZA	39,6	10,9	50,5	34,8	145,3
SPORTING GIJÓN	16,2	0,4	16,7	28,4	58,7
RACING SANTANDER	19,8	6,1	25,9	22,8	113,9
MÁLAGA FC*	16,5	1,2	17,7	22,9	77,3
R VALLADOLID CF	14,6	4,1	18,8	20,2	93,0
CD TENERIFE	13,9	0,7	14,6	28,3	51,8
XEREZ CD	11,5	0,0	11,5	22,8	50,6
TOTAL	970,8	351,6	1.322,4	1.645,6	80,4

LIGA DE LAS ESTRELLAS 2009/10: COSTE FACTOR TRABAJO

20.09.2011

COSTE LABORAL SOBRE INGRESOS



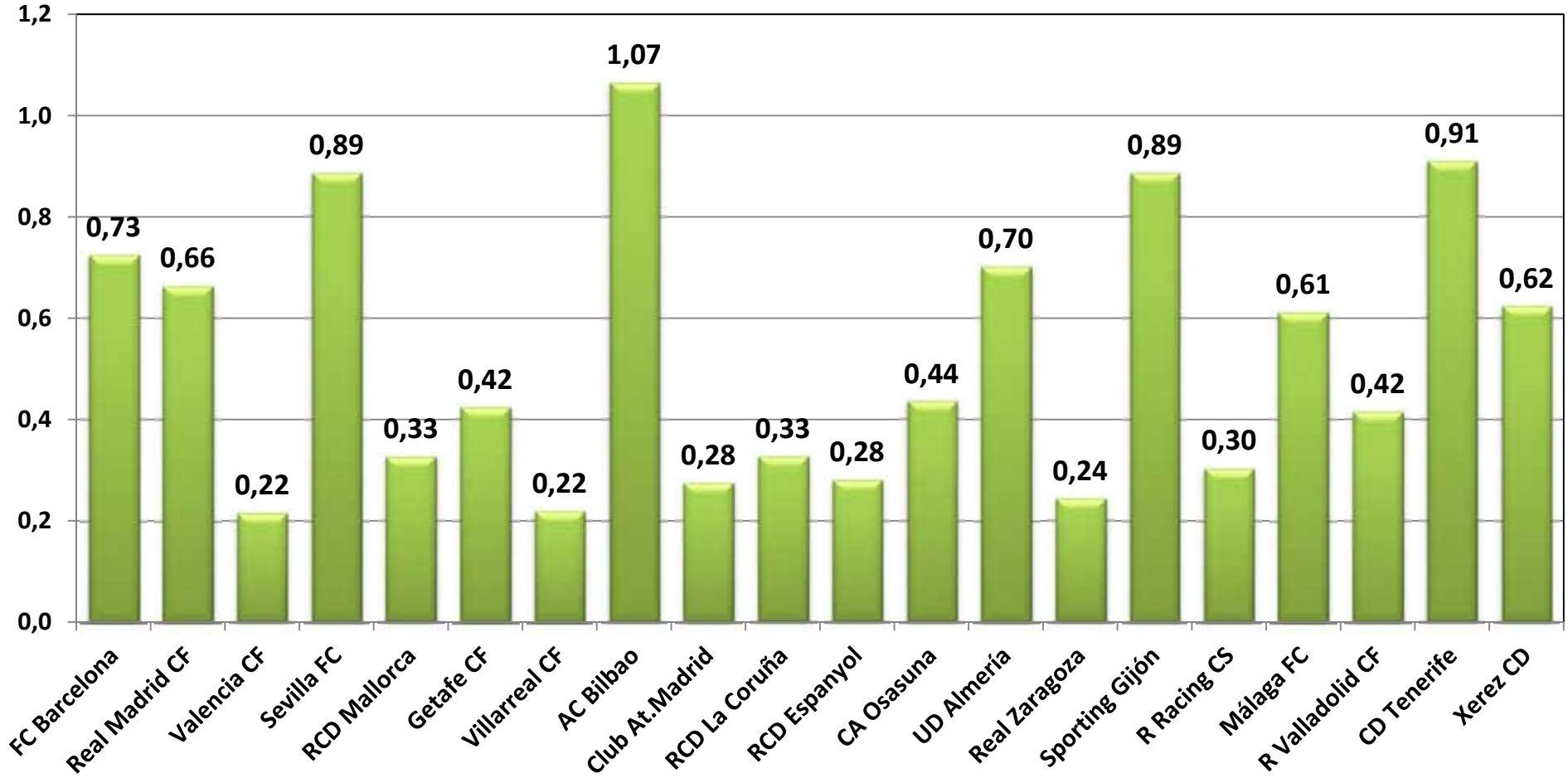
LIGA DE LAS ESTRELLAS 2009/10: INGRESOS vs. DEUDA TOTAL

TEMPORADA 2009/10	INGRESOS	DEUDA TOTAL	COBERTURA DE LA DEUDA TOTAL A TRAVÉS DE INGRESOS
CLUB	MM€	MM€	INGRESOS / DEUDA TOTAL
FC BARCELONA	398,1	548,6	0,73
REAL MADRID CF	438,4	659,9	0,66
VALENCIA CF	101,8	470,6	0,22
SEVILLA FC	99,6	112,3	0,89
RCD MALLORCA*	27,9	85,2	0,33
GETAFE CF	22,0	51,9	0,42
VILLARREAL CF	58,8	267,4	0,22
ATHLETIC BILBAO	63,3	59,4	1,07
ATLETICO MADRID	124,5	452,0	0,28
RCD LA CORUÑA	35,1	107,0	0,33
RCD ESPANYOL	49,0	173,7	0,28
CA OSASUNA	25,9	59,2	0,44
UD ALMERÍA	21,2	30,1	0,70
REAL ZARAGOZA	34,8	142,2	0,24
SPORTING GIJÓN	28,4	32,0	0,89
RACING SANTANDER	22,8	74,8	0,30
MÁLAGA FC*	22,9	37,5	0,61
R VALLADOLID CF	20,2	48,5	0,42
CD TENERIFE	28,3	31,0	0,91
XEREZ CD	22,8	36,5	0,62
TOTAL	1.645,6	3.479,9	0,47

20.09.2011

LIGA DE LAS ESTRELLAS 2009/10: INGRESOS vs. DEUDA TOTAL

COBERTURA DE LA DEUDA TOTAL A TRAVÉS DE INGRESOS



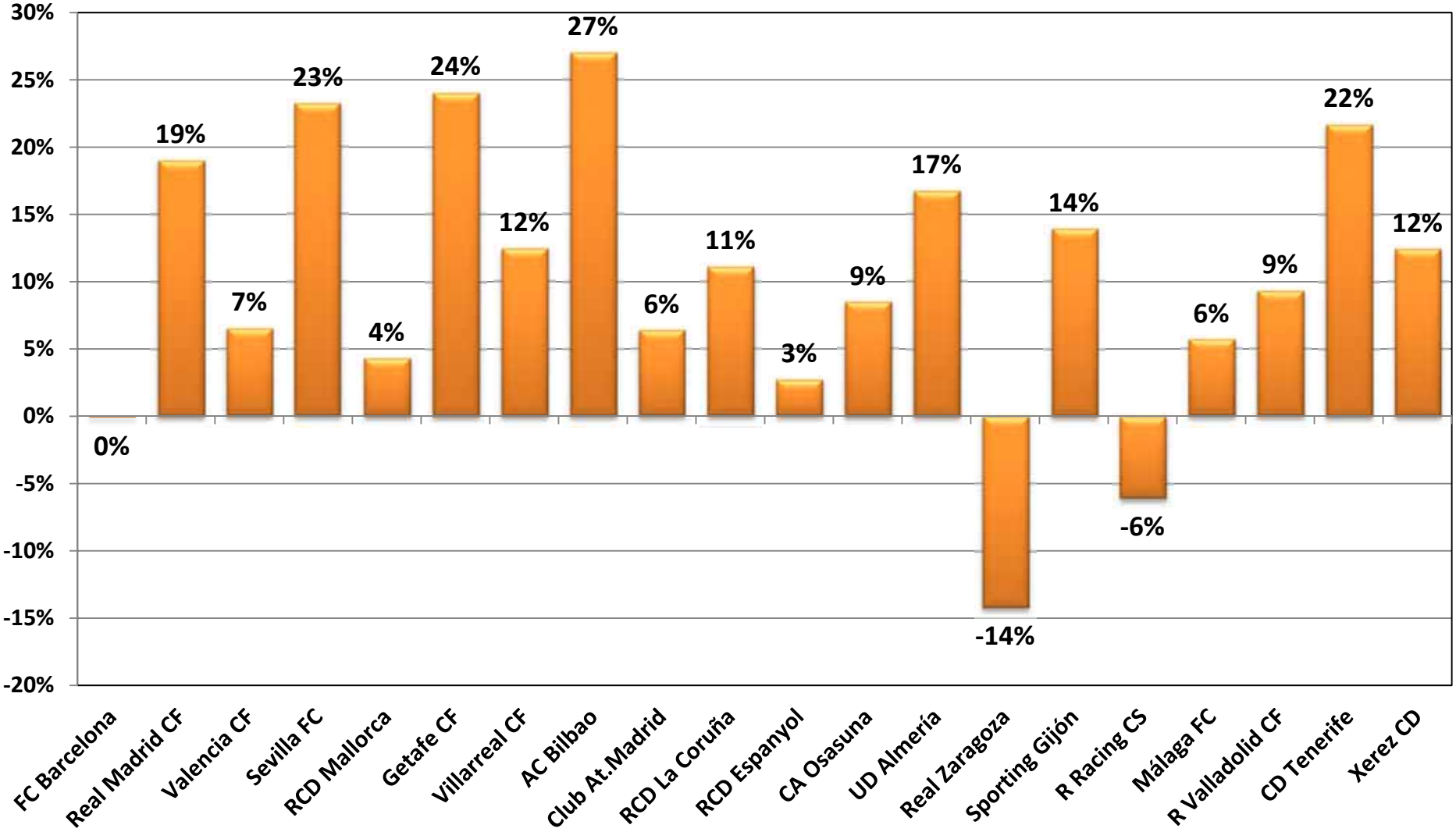
LIGA DE LAS ESTRELLAS 2009/10: CASH FLOW vs. DEUDA TOTAL

20.09.2011

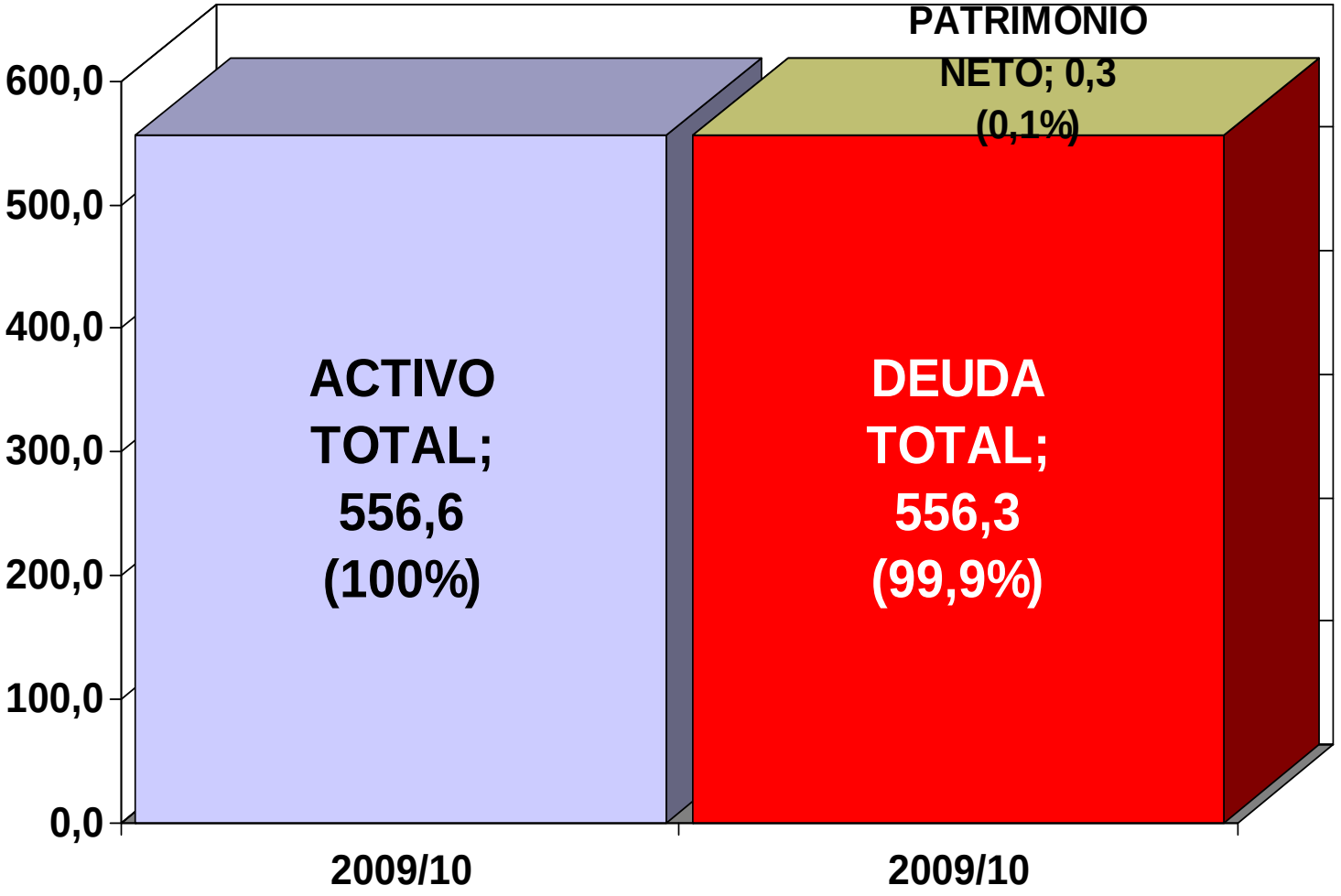
TEMPORADA 2009/10	BDI	AMORTIZA-CIONES	CASH FLOW	DEUDA TOTAL	COBERTURA DE LA DEUDA TOTAL S/CASH FLOW
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	%
FC BARCELONA	-79,6	79,2	-0,5	548,6	-0,1
REAL MADRID CF	24,0	101,7	125,7	659,9	19,0
VALENCIA CF	0,2	30,8	31,0	470,6	6,6
SEVILLA FC	0,2	25,9	26,1	112,3	23,3
RCD MALLORCA*	-5,2	8,9	3,7	85,2	4,3
GETAFE CF	1,8	10,7	12,5	51,9	24,1
VILLARREAL CF	0,1	33,3	33,4	267,4	12,5
ATHLETIC BILBAO	10,1	6,0	16,1	59,4	27,1
ATLÉTICO MADRID	-0,1	29,1	29,0	452,0	6,4
RCD LA CORUÑA	0,0	11,9	11,9	107,0	11,1
RCD ESPANYOL	-8,0	12,8	4,8	173,7	2,7
CA OSASUNA	0,0	5,1	5,0	59,2	8,5
UD ALMERÍA	-0,5	5,5	5,1	30,1	16,8
REAL ZARAGOZA	-31,7	11,5	-20,2	142,2	-14,2
SPORTING GIJÓN	3,7	0,7	4,5	32,0	14,0
RACING SANTANDER	-14,8	10,2	-4,6	74,8	-6,1
MÁLAGA FC*	0,2	1,9	2,1	37,5	5,7
R VALLADOLID CF	0,2	4,4	4,5	48,5	9,4
CD TENERIFE	5,9	0,9	6,7	31,0	21,7
XEREZ CD	4,5	0,0	4,5	36,5	12,5
TOTAL	-89,0	390,4	301,4	3.479,9	8,7

LIGA DE LAS ESTRELLAS 2009/10: CASH FLOW vs. DEUDA TOTAL

20.09.2011 **COBERTURA DEL EXIGIBLE TOTAL MEDIANTE CASH FLOW**



LIGA ADELANTE 2009/10: BALANCE SINTETICO AGREGADO (en Millones €)



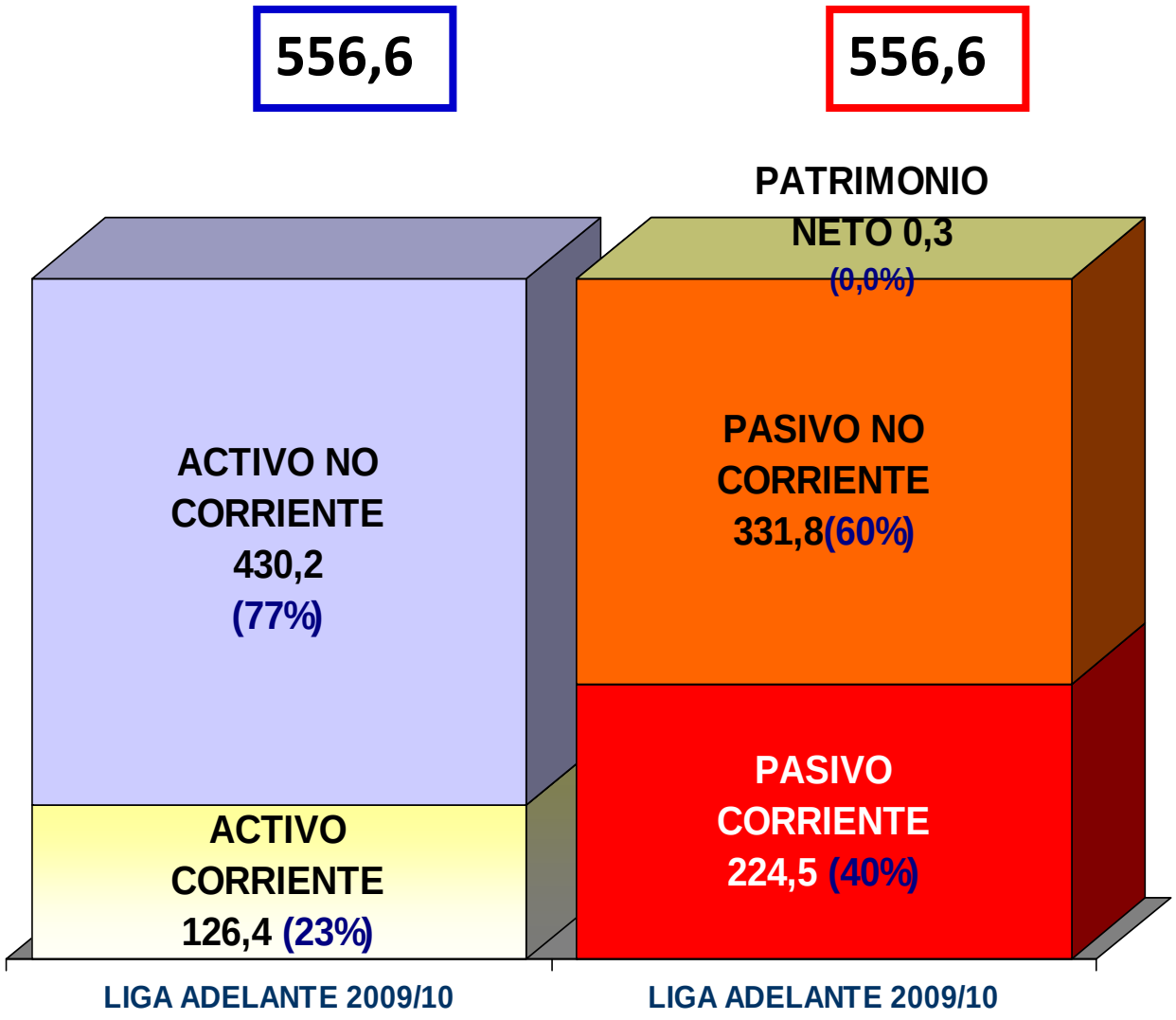
LIGA ADELANTE: BALANCES SINTÉTICOS POR CLUBES 2009/10 (MM€)

TEMPORADA 2009/10	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	DEUDA TOTAL	PASIVO TOTAL
Club	MM€	MM€	MM€	MM€
1.REAL SOCIEDAD* (concurso)	58,5	-0,3	58,8	58,5
2.HERCULES* (concurso)	16,8	-29,4	46,2	16,8
3.LEVANTE* (concurso) 2008/09	83,0	-10,2	93,2	83,0
4.BETIS* (concurso) 2008/09	106,9	25,4	81,5	106,9
5.CARTAGENA (No deposita)	N/D	N/D	N/D	N/D
6.ELCHE	19,1	-9,2	28,3	19,1
7.VILLARREAL B (filial)	-	-	-	-
8.NUMANCIA	13,7	9,2	4,5	13,7
9.RECREATIVO* (concurso) 2008/09	26,6	3,7	22,9	26,6
10.CÓRDOBA* (concurso)	5,5	-1,3	6,8	5,5
11.RAYO * (concurso) 2008/09	25,7	-4,1	29,8	25,7
12.CELTA* (concurso)	52,4	1,4	51,0	52,4
13.HUESCA	7,8	4,3	3,5	7,8
14.GIRONA (No deposita)	N/D	N/D	N/D	N/D
15.ALBACETE* (concurso) (2008/09)	9,3	-4,8	14,1	9,3
16.SALAMANCA (2006/07)	28,2	1,6	26,6	28,2
17.LAS PALMAS* (concurso) (2006/07)	49,4	15,6	33,8	49,4
18.GIMNASTIC (2008/09)	5,6	1,7	3,9	5,6
19.CÁDIZ* (concurso) (2008/09)	14,7	3,2	11,5	14,7
20.MURCIA* (concurso) (2008/09)	23,3	-10,0	33,3	23,3
21.REAL UNIÓN (2007/08)	2,6	1,2	1,4	2,6
22.CASTELLÓN (2008/09)	7,5	2,3	5,2	7,5
TOTALES	556,6	0,3	556,3	556,6

LIGA ADELANTE: BALANCES RESUMIDOS POR CLUBES 2009/10 (MM€)

TEMPORADA 2009/10	ACTIVO NO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO TOTAL	PATRIMO-NIO NETO	PASIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO TOTAL
CLUB	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€
1.REAL SOCIEDAD*	53,9	4,6	58,5	-0,3	45,3	13,5	58,5
2.HERCULES*	15,2	1,6	16,8	-29,4	10,9	35,4	16,8
3.LEVANTE*	74,4	8,6	83,0	-10,2	86,1	7,1	83,0
4.BETIS*	74,3	32,6	106,9	25,4	35,0	46,5	106,9
5.CARTAGENA	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
6.ELCHE	13,5	5,6	19,1	-9,2	12,0	16,3	19,1
7.VILLARREAL B	-	-	-	-	-	-	-
8.NUMANCIA	8,7	5,0	13,7	9,2	1,1	3,4	13,7
9.RECREATIVO*	20,9	5,7	26,6	3,7	5,7	17,2	26,6
10.CÓRDOBA*	4,2	1,3	5,5	-1,3	0,7	6,1	5,5
11.RAYO *	15,8	9,9	25,7	-4,1	7,7	22,1	25,7
12.CELTA*	47,6	4,8	52,4	1,4	44,5	6,5	52,4
13.HUESCA	2,9	4,9	7,8	4,3	1,3	2,2	7,8
14.GIRONA	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
15.ALBACETE*	7,2	2,1	9,3	-4,8	2,7	11,4	9,3
16.SALAMANCA	22,4	5,8	28,2	1,6	13,1	13,6	28,2
17.LAS PALMAS*	30,8	18,6	49,4	15,6	27,4	6,4	49,4
18.GIMNASTIC	1,9	3,7	5,6	1,7	-	3,9	5,6
19.CÁDIZ*	10,6	4,1	14,7	3,2	7,5	4,0	14,7
20.MURCIA*	20,1	3,2	23,3	-10,0	30,3	3,0	23,3
21.REAL UNIÓN	2,2	0,4	2,6	1,2	0,5	0,8	2,5
22.CASTELLÓN	3,6	3,9	7,5	2,3	0,1	5,1	7,5
TOTALES	430,2	126,4	556,6	0,3	331,8	224,5	556,6

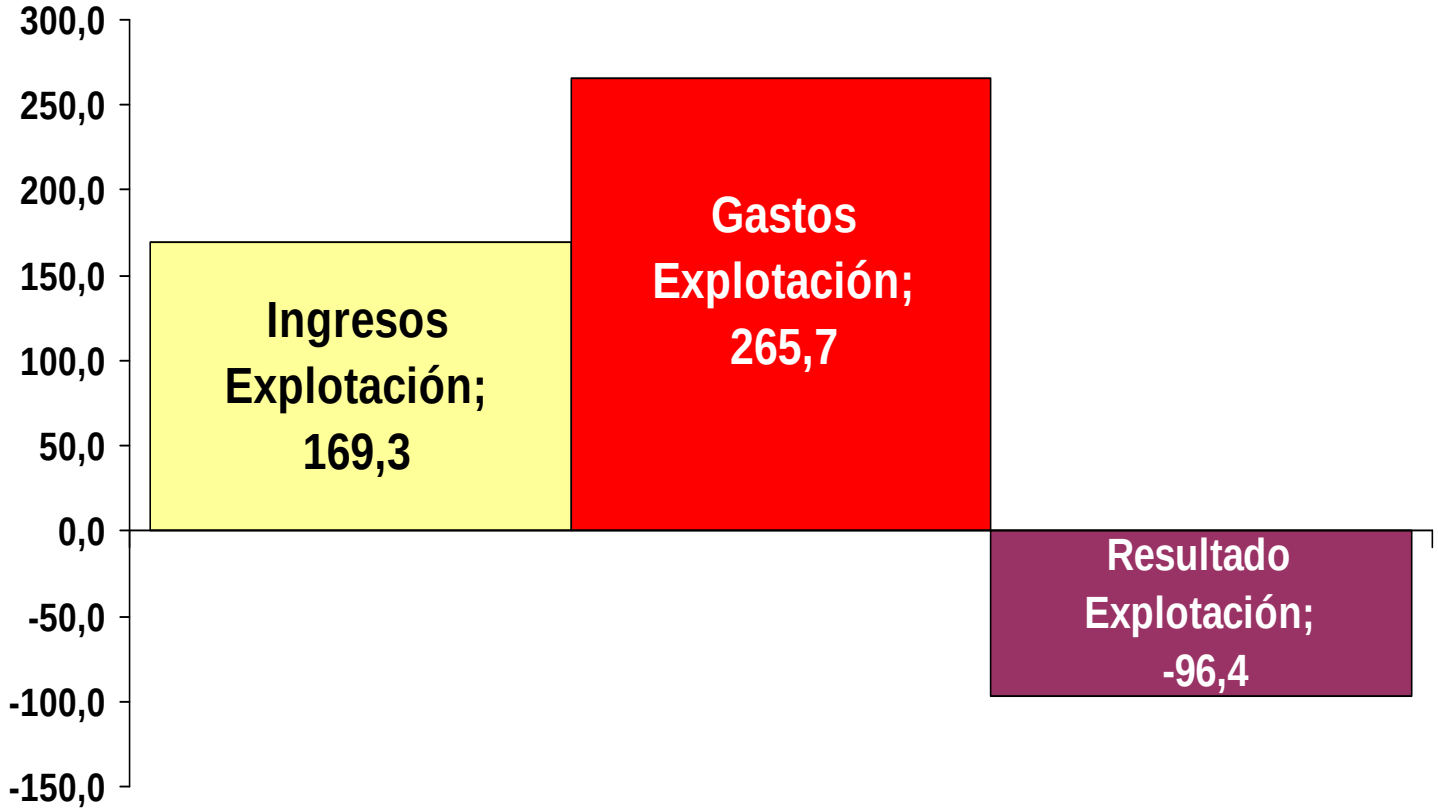
LIGA ADELANTE 2009/10: BALANCE RESUMIDO AGREGADO (MM€)



LIGA ADELANTE: CUENTAS DE EXPLOTACIÓN POR CLUB 2009/10 (MM€)

TEMPORADA 2009/10	TV	MK + OTROS	MATCH DAY	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS PERSONAL	AMORTIZ. JUGADORES	OTROS GASTOS	GASTOS EXPLOTACIÓN	RESULTADO EXPLOTACIÓN
CLUB	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€
1.REAL SOCIEDAD*	2,0	9,2	6,8	18	14,4	0,8	10,9	26,1	-8,1
2.HERCULES*	2,2	1,6	1,9	5,7	15,9	0,2	4,8	20,9	-15,2
3.LEVANTE*	N/D	0,2 + N/D	N/D	4,4	10,7	0,2	3,5	14,4	-10
4.BETIS*	17,3	6,1	12,3	35,7	32,3	13,5	7,7	53,5	-17,8
5.CARTAGENA	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
6.ELCHE	1,9	3,6	1,8	7,3	4,8	0,1	3,6	8,5	-1,2
7.VILLARREAL B	-	0	-	-	-	-	-	-	-
8.NUMANCIA	2,0	2,8	1,3	6,1	4,1	-	3,7	7,8	-1,7
9.RECREATIVO*	9,2	4,3	5,6	19,1	14,7	4,1	6,1	24,9	-5,8
10.CÓRDOBA*	2,0	1,8	2,6	6,4	6,0	0,2	3,2	9,4	-3
11.RAYO *	N/D	0,5 + N/D	N/D	5,2	7,3	-	3,2	10,5	-5,3
12.CELTA*	2,0	2,8	2,5	7,3	8,1	0,1	4,8	13	-5,7
13.HUESCA	N/D	6,2 + N/D	N/D	6,2	3,5	-	2,6	6,1	0,1
14.GIRONA	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
15.ALBACETE*	N/D	0,8 + N/D	N/D	5,6	5,8	-	2,8	8,6	-3
16.SALAMANCA	1,3	1,3	1,2	3,8	3,3	0,2	1	4,5	-0,7
17.LAS PALMAS*	1,7	4,7	2,6	9	2,7	-	3,2	5,9	3,1
18.GIMNASTIC	N/D	1,6 + N/D	N/D	6,7	5,7	0,9	3,1	9,7	-3
19.CÁDIZ*	N/D	3,3 + N/D	N/D	7,9	4,5	0,6	3,1	8,2	-0,3
20.MURCIA*	1,5	2,6	2,6	6,7	13,0	9,0	3,5	25,5	-18,8
21.REAL UNIÓN	N/D	0,7 + N/D	N/D	1,3	0,2	-	1,3	1,5	-0,2
22.CASTELLÓN	2,3	3	1,6	6,9	3,7	0,5	2,5	6,7	0,2
TOTALES	45 + N/D	57 + N/D	43 + N/D	169	161	30	75	266	-97

LIGA ADELANTE: INGRESOS vs GASTOS Y RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN 2009/10 (MM€)



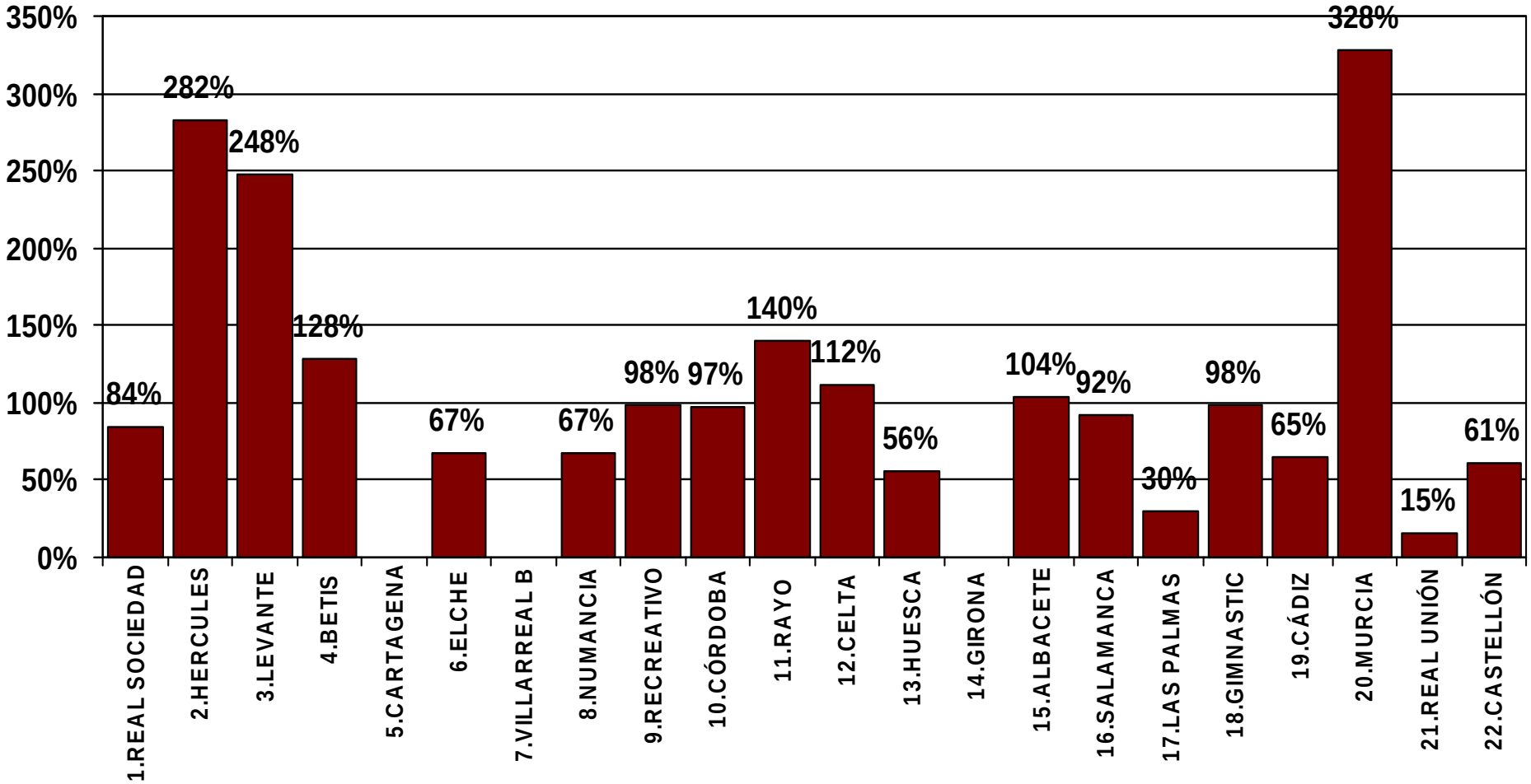
LIGA ADELANTE 2009/10

LIGA ADELANTE: CUENTAS DE RESULTADOS POR CLUB 2009/10 (MM€)

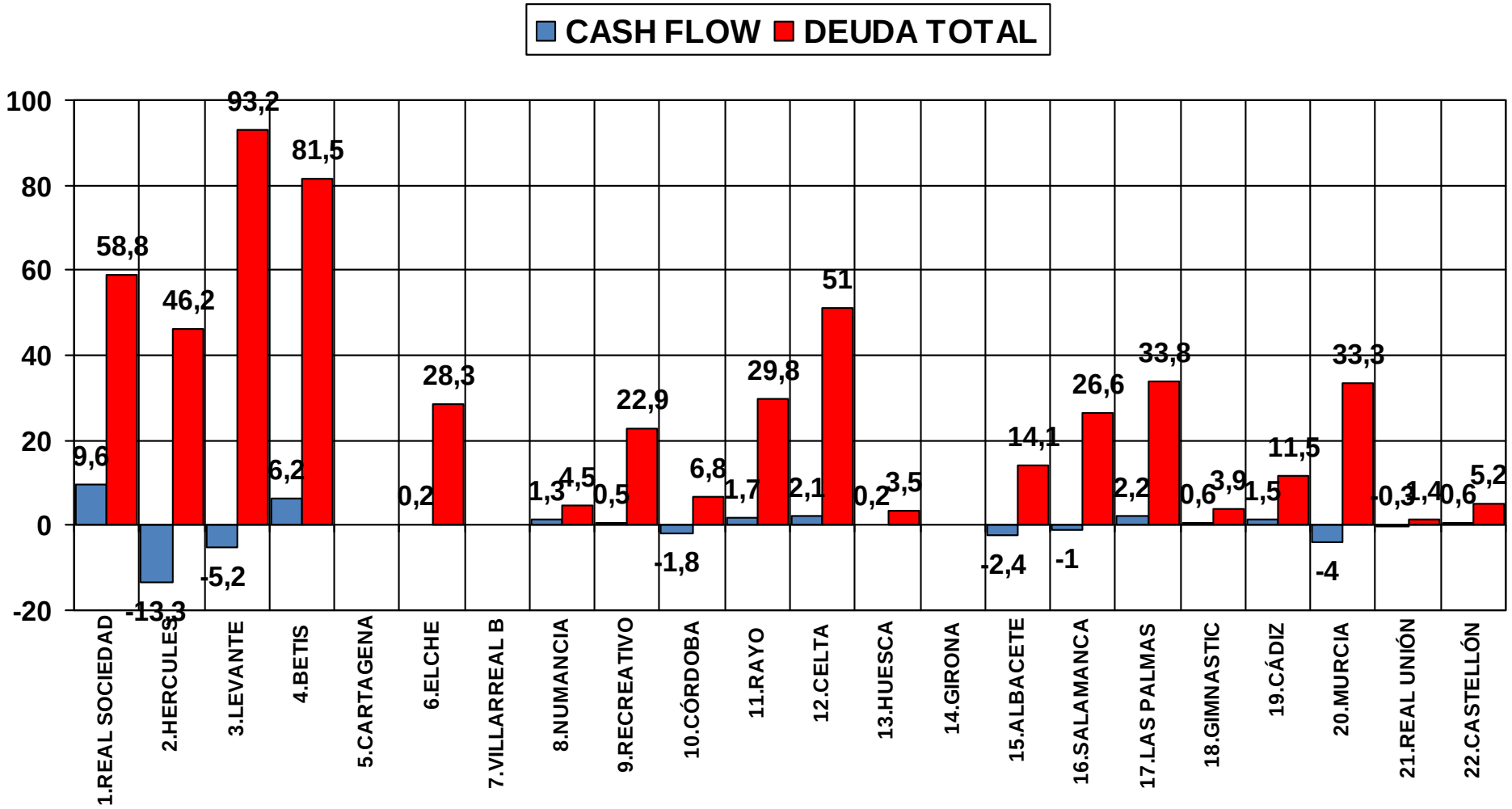
TEMPORADA 09/10	INGRESOS	GASTOS	RESULTADO EXPLOTACION	RESULTADO FINANCIERO	RESULTADO ORDINARIO	RTDO EXTRAORD.	BAI	IS	BDI
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
1.REAL SOCIEDAD	18,0	26,1	-8,1	+7,3	-0,8	+4,1	+3,3	+3,1	+6,4
2.HERCULES	5,7	20,9	-15,2	-1,1	-16,3	-1,4	-17,6	+4,0	-13,6
3.LEVANTE	4,4	14,4	-10,0	-0,0	-10,0	+0,5	-9,5	+2,9	-6,6
4.BETIS	35,7	53,5	-17,8	-0,3	-18,1	+4,6	-13,5	+5,0	-8,5
5.CARTAGENA	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
6.ELCHE	7,3	8,5	-1,2	-0,6	-1,8	+0,7	-1,1	-	-1,1
7.VILLARREAL B	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8.NUMANCIA	6,1	7,8	-1,7	-0,0	-1,7	+2,2	+0,5	-	+0,5
9.RECREATIVO	19,1	24,9	-5,8	-0,5	-6,3	+0,6	-5,7	+1,7	-4,0
10.CÓRDOBA	6,4	9,4	-3,0	-0,1	-3,1	+0,1	-3,0	+0,9	-2,1
11.RAYO	5,2	10,5	-5,3	-0,1	-5,4	+6,2	+0,8	-	+0,8
12.CELTA	7,3	13,0	-5,7	-0,0	-5,7	+6,4	+0,7	-0,2	+0,5
13.HUESCA	6,2	6,1	+0,1	+0,0	+0,1	+0,1	+0,2	-0,1	+0,1
14.GIRONA	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
15.ALBACETE	5,6	8,6	-3,0	-1,5	-4,5	+1,7	-2,8	-	-2,8
16.SALAMANCA	3,8	4,5	-0,7	-0,5	-1,2	+0,0	-1,2	-	-1,2
17.LAS PALMAS	9,0	5,9	+3,1	-0,5	+2,6	+0,7	+3,3	-1,2	+2,1
18.GIMNASTIC	6,7	9,7	-3,0	-0,1	-3,1	+2,6	-0,5	-	-0,5
19.CÁDIZ	7,9	8,2	-0,3	-0,1	-0,4	+1,1	+0,7	-0,2	+0,5
20.MURCIA	6,7	25,5	-18,8	-0,3	-19,1	+0,3	-18,8	+5,6	-13,2
21.REAL UNIÓN	1,3	1,5	-0,2	-0,0	-0,2	-0,1	-0,3	-	-0,3
22.CASTELLÓN	6,9	6,7	+0,2	+0,0	+0,2	-	+0,2	-0,2	0,0
TOTALES	169	266	-97	+2	-95	+31	-64	+21	-43

LIGA ADELANTE TEMPORADA 09/10	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS PERSONAL	AMORTIZACIÓN JUGADORES	COSTE FACTOR TRABAJO	% COSTE TRABAJO S/INGRESOS
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	%
1.REAL SOCIEDAD	18,0	14,4	0,8	15,2	84%
2.HERCULES	5,7	15,9	0,2	16,1	282%
3.LEVANTE	4,4	10,7	0,2	10,9	248%
4.BETIS	35,7	32,3	13,5	45,8	128%
5.CARTAGENA	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
6.ELCHE	7,3	4,8	0,1	4,9	67%
7.VILLARREAL B	-	-	-	-	-
8.NUMANCIA	6,1	4,1	-	4,1	67%
9.RECREATIVO	19,1	14,7	4,1	18,8	98%
10.CÓRDOBA	6,4	6,0	0,2	6,2	97%
11.RAYO	5,2	7,3	-	7,3	140%
12.CELTA	7,3	8,1	0,1	8,2	112%
13.HUESCA	6,2	3,5	-	3,5	56%
14.GIRONA	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
15.ALBACETE	5,6	5,8	-	5,8	104%
16.SALAMANCA	3,8	3,3	0,2	3,5	92%
17.LAS PALMAS	9,0	2,7	-	2,7	30%
18.GIMNASTIC	6,7	5,7	0,9	6,6	98%
19.CÁDIZ	7,9	4,5	0,6	5,1	65%
20.MURCIA	6,7	13,0	9,0	22,0	328%
21.REAL UNIÓN	1,3	0,2	-	0,2	15%
22.CASTELLÓN	6,9	3,7	0,5	4,2	61%
TOTALES	169,3	160,7	30,4	191,1	113%

Coste Factor Trabajo en % sobre Ingresos de Explotación Liga Adelante 2009/10



Cash Flow vs. Deuda Total
Liga Adelante 2009/10



CUENTAS DE RESULTADOS 2009/10 (a)	LIGA ADELANTE		LIGUE 2		BUNDESLIGA 2*		CHAMPION-SHIP**	
	MM €	%	MM €	%	MM €	%	MM €	%
IMPORTE NETO CIFRA DE NEGOCIOS	140,2	83	166,7	83	256,7	88	-	
Ingresos TV y retransmisiones	45,4+ND	27	105,1	52	105,3	36	150,9	31
Ingresos MK (comercializac./publicidad)	28,0+ND	17	40,4	20	89,0	31	-	-
Matchday (socios+abonados+taquilla)	42,8+ND	25	21,2	11	62,4	21	-	-
OTROS INGRESOS EXPLOTACIÓN	29,1	17	33,7	17	35,0	12	-	-
TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	169,3	100	200,4	100	291,7	100	487,6	100
Gastos de personal	160,7	95	171,1	85	132,9	46	421,5	86
Amortización jugadores/Fútbol base*	30,4	18	12,8	6	19,5*	7	76,3	16
Otras amortizaciones	12,0	7	-	-	-	-	-	-
Otros gastos* **	62,6	37	86,2	43	163,7*	56	211,8	43
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	265,7	157	270,1	135	316,3	109	709,6	146
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-96,4	-57	-69,7	-35	-24,6	-9	-222,0	-46
RESULTADOS FINANCIEROS	+1,6	+1	-0,2	-1	ND	-	-	-
RESULTADOS ORDINARIOS	-94,8	-56	-69,9	-35	-24,6+ND	-9	-222,0	-46
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS	+30,4	+18	+50,6	+25	-0,8+ND	-	63,0	+13
RESULTADO ANTES IMPUESTOS/BAI	-64,4	-38	-19,3	-10	ND	-	-159,0	-33
Impuesto sobre Sociedades	+21,3	+13	+1,7	+1	ND	-	+2,4	+1
RESULTADO NETO / BDI	-43,1	-25	-17,6	-8	-25,4	-9	-156,6	-32

(a): Liga Adelante y Ligue 2 sobre la base de las cuentas anuales de los clubes. Bundesliga 2: según los datos *Bundesliga 2010 The economic state of professional football DFL Deutsche Fußball Liga GmbH.*

*BUNDESLIGA 2: Otros gastos = 72,5. Gastos administración y comercialización = 17,7. Gastos operaciones partidos = 73,5. Suma = 163,7 MM€

**CHAMPIONSHIP: estimaciones sobre ingresos y gastos basadas en los datos extraídos a partir de las informaciones facilitadas por Deloitte en su informe: *Presure to change: Annual Review of Football Finance.* Sport Business Group. Junio 2011.

El Debate sobre la Participación en los Derechos de TV: Fútbol Español versus Otras Grandes Ligas

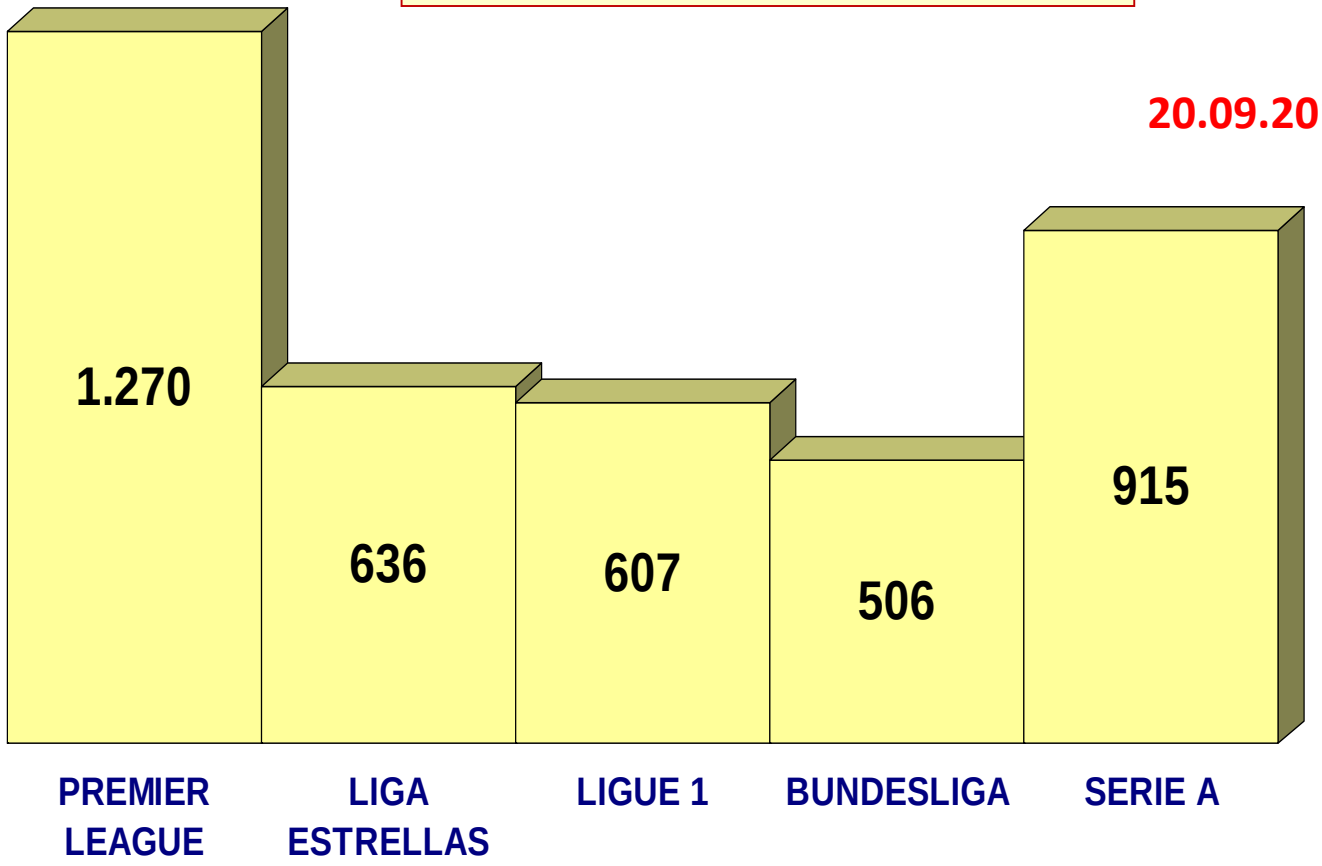
En base a los datos disponibles de la Temporada 2009-2010

20.09.2011

INGRESOS TV 2009/10: PREMIER LEAGUE, LIGA ESTRELLAS, LIGUE 1, BUNDESLIGA Y SERIE A (MM€)

TOTAL INGRESOS TV: 3.934 MM€

20.09.2011

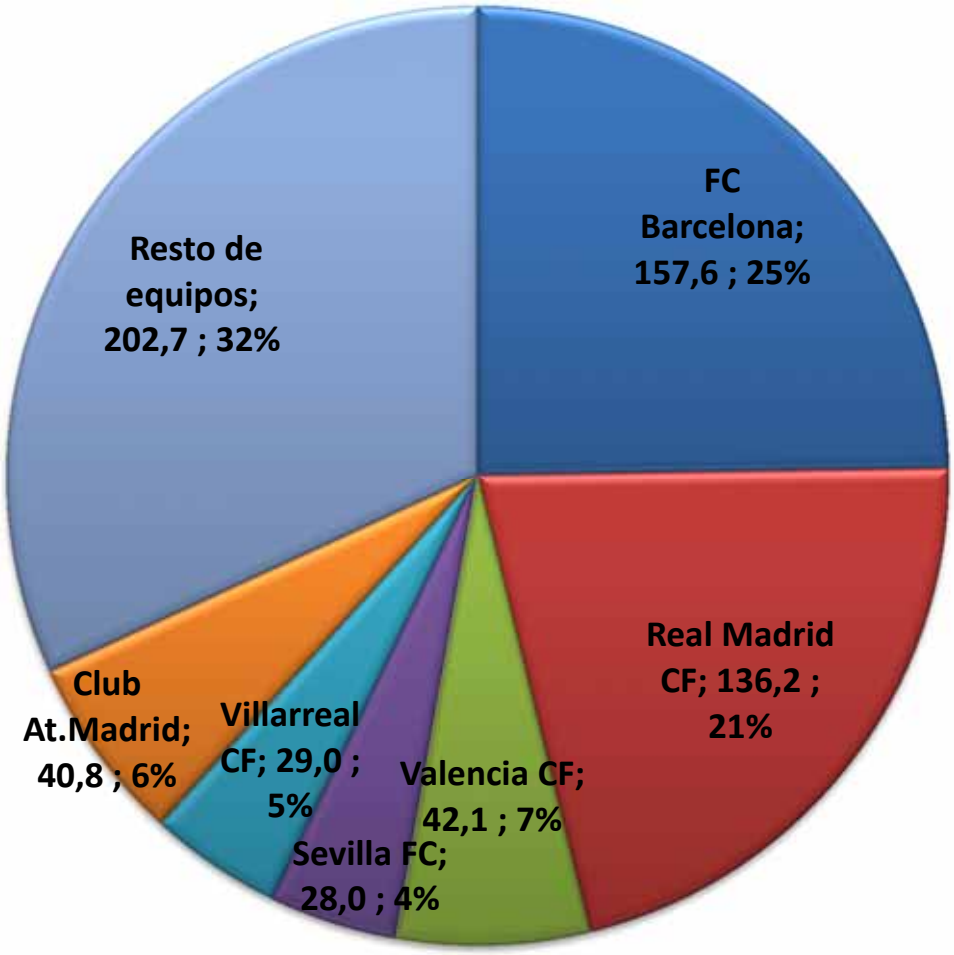


Fuente: Deloitte y cuentas anuales de los clubes, temporada 2009/10

INGRESOS RETRANSMISION TV 09/10

TEMPORADA 2009/10	RETRANSMISION TV	
CLUB	MM €	%
FC BARCELONA	157,6	24,8
REAL MADRID CF	136,2	21,4
VALENCIA CF	42,1	6,6
SEVILLA FC	28,0	4,4
RCD MALLORCA*	16,4	2,6
GETAFE CF	6,0	0,9
VILLARREAL CF	29,0	4,6
AC BILBAO	34,7	5,5
CLUB AT.MADRID	40,8	6,4
RCD LA CORUÑA	18,1	2,8
RCD ESPANYOL	19,2	3,0
CA OSASUNA	12,0	1,9
UD ALMERÍA	13,6	2,1
REAL ZARAGOZA	21,0	3,3
SPORTING GIJÓN	14,1	2,2
R RACING CS	11,2	1,8
MÁLAGA FC*	9,7	1,5
R VALLADOLID CF	N/D	N/D
CD TENERIFE	14,0	2,2
XEREZ CD	12,7	2,0
TOTAL	636,3 + N/D	100,0

20.09.2011



PREMIER LEAGUE 2009/10: INGRESOS TV POR CLUB					
TEMPORADA 2009/10	TV PREMIER	% PARTICIPACIÓN	TV UEFA	TOTAL TV	% PARTICIPACIÓN
CLUB	000 €	%	000 €	000€	%
CHELSEA	64.525	5,8%	32.624	97.149	7,7%
MANCHESTER UTD	64.729	5,9%	46.425	111.154	8,7%
ARSENAL	63.161	5,7%	33.789	96.950	7,6%
TOTTENHAM HOTSPUR	60.410	5,5%	-	60.410	4,8%
MANCHESTER CITY	60.614	5,5%	-	60.614	4,8%
ASTON VILLA	56.092	5,1%	-	56.092	4,5
LIVERPOOL	58.660	5,3%	32.472	91.132	7,2%
EVERTON	52.364	4,7%	5.216	57.580	4,5%
BIRMINGHAM CITY	50.204	4,5%	-	50.204	4,0%
BLACKBURN ROVERS	50.408	4,6%	-	50.408	4,0%
STOKE CITY	47.658	4,3%	-	47.658	3,4%
FULHAM	46.679	4,2%	10.630	57.309	4,5%
SUNDERLAND	45.702	4,1%	-	45.702	3,6%
BOLTON WANDERERS	44.725	4,0%	-	44.725	3,5%
WOLVERHAMPTON W.	43.747	4,0%	-	43.747	3,4%
WIGAN ATHLETIC	42.770	3,9%	-	42.770	3,4%
WEST HAM UNITED	42.383	3,8%	-	42.383	3,3%
BURNLEY	41.405	3,7%	-	41.405	3,3%
HULL CITY	39.836	3,6%	-	39.836	3,1%
PORTSMOUTH	38.859	3,5%	-	38.859	3,0%
Compensación clubes descendidos a 2ª	90.645	8,2%	-	90.645	7,1%
TOTALES	1.105.576	100%	161.156	1.266.732	100%

LIGUE 1 INGRESOS TV TEMPORADA 2009-10			
Pos.	Equipo	INGRESOS TV (MM€)	% PARTICIPACIÓN
1	OLYMPIQUE DE MARSEILLE	70,9	11,7%
2	OLYMPIQUE LYONNAIS	78,4	12,9%
3	AUXERRE	30,9	5,1%
4	LILLE	37,9	6,2%
5	MONTPELLIER	24,5	4,0%
6	GIRONDINS DE BURDEOS	65,4	10,8%
7	LORIENT	22,3	3,7%
8	MÓNACO	25,9	4,3%
9	RENNES	30,1	5,0%
10	VALENCIENNES	19,5	3,2%
11	LENS	16,6	2,7%
12	PARIS SAINT-GERMAIN	37,9	6,2%
13	TOULOUSE	22,6	3,7%
14	NANCY	19,6	3,2%
15	NIZA	18,1	3,0%
16	SOCHAUX	18,1	3,0%
17	SAINT-ETIENNE	25,1	4,1%
18	LE MANS	14,9	2,5%
19	BOULOGNE	13,9	2,3%
20	GRENOBLE	14,1	2,3%
	TOTALES	606,7	100,0%

LEGA CALCIO SERIE A 2009/10: INGRESOS TV POR CLUB		
CLUB	MM€	%
INTER	156,2	23,7
ROMA	75,1	11,4
MILAN	109,6	16,6
SAMPDORIA	ND	-
PALERMO	ND	-
NÁPOLES	48,2	7,3
JUVENTUS	151,4	23,0
PARMA	ND	-
GÉNOVA	26,7	4,0
BARI	14,7	2,2
FIORENTINA	ND	-
LAZIO	45,5	6,9
CATANIA	ND	-
CAGLIARI	ND	-
UDINESE	ND	-
CHIEVO	21,4	3,2
BOLOGNA	10,0	1,5
ATALANTA	ND	-
SIENA	ND	-
LIVORNO	ND	-
TOTALES	658,8+ND	100,0

INGRESOS TV: LIGA DE LAS ESTRELLAS VERSUS PREMIER LEAGUE Y LIGUE 1

EL QUID DE LA CUESTIÓN: EL REPARTO DEL DINERO TELEVISIVO EN 2009/10

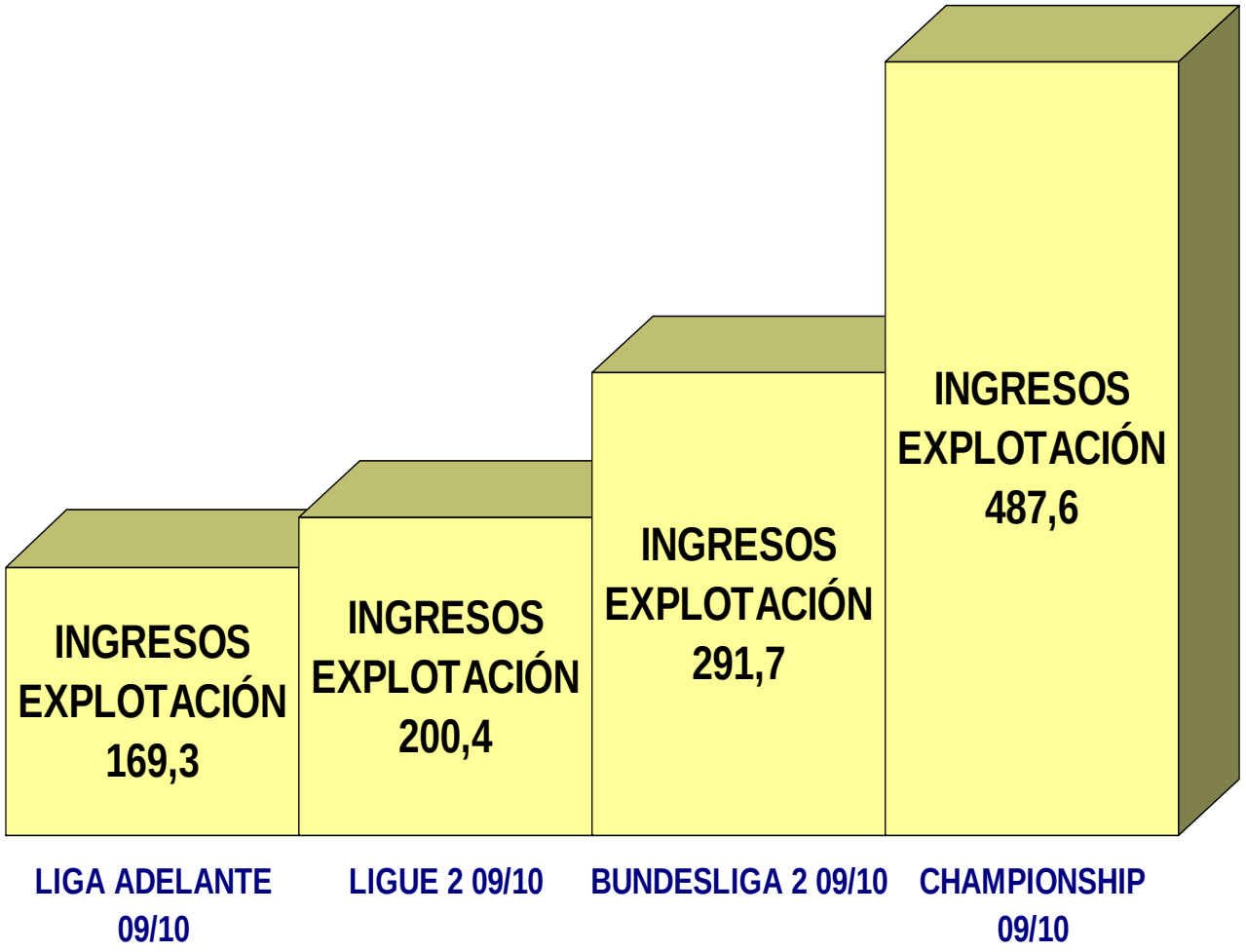
LIGA ESTRELLAS 2009/10: INGRESOS TV POR CLUB		
TEMPORADA 2009/10	RETRANSMISION TV	
CLUB	MM €	%
FC BARCELONA	157,6	24,8%
REAL MADRID CF	136,2	21,4 %
VALENCIA CF	42,1	6,6%
SEVILLA FC	28,0	4,4 %
RCD MALLORCA*	16,4	2,6%
GETAFE CF	6,0	0,9 %
VILLARREAL CF	29,0	4,6%
ATHLETIC CLUB BILBAO	34,7	5,5 %
ATLÉTICO MADRID	40,8	6,4%
RCD LA CORUÑA	18,1	2,8 %
RCD ESPANYOL	19,2	3,0%
CA OSASUNA	12,0	1,9 %
UD ALMERÍA	13,6	2,1%
REAL ZARAGOZA	21,0	3,3 %
SPORTING GIJÓN	14,1	2,2%
R. RACING CLUB SANTANDER	11,2	1,8 %
MÁLAGA FC*	9,7	1,5%
R VALLADOLID CF	N/D	N/D
CD TENERIFE	14,0	2,2%
XEREZ CD	12,7	2,0 %
TOTALES	636,3 + N/D	100%

PREMIER LEAGUE 2009/10: INGRESOS TV POR CLUB		
TEMPORADA 2009/10	RETRANSMISIÓN TV	
CLUB	MM€	%
CHELSEA	97,1	7,7%
MANCHESTER UTD	111,2	8,7%
ARSENAL	96,9	7,6%
TOTTENHAM HOTSPUR	60,4	4,8%
MANCHESTER CITY	60,6	4,8%
ASTON VILLA	56,1	4,5
LIVERPOOL	91,1	7,2%
EVERTON	57,6	4,5%
BIRMINGHAM CITY	50,2	4,0%
BLACKBURN ROVERS	50,4	4,0%
STOKE CITY	47,7	3,4%
FULHAM	57,3	4,5%
SUNDERLAND	45,7	3,6%
BOLTON WANDERERS	44,7	3,5%
WOLVERHAMPTON W.	43,7	3,4%
WIGAN ATHLETIC	42,8	3,4%
WEST HAM UNITED	42,4	3,3%
BURNLEY	41,4	3,3%
HULL CITY	39,8	3,1%
PORTSMOUTH	38,9	3,0%
Compensación descendidos a 2ª	90,6	7,1%
TOTALES	1.266,7	100%

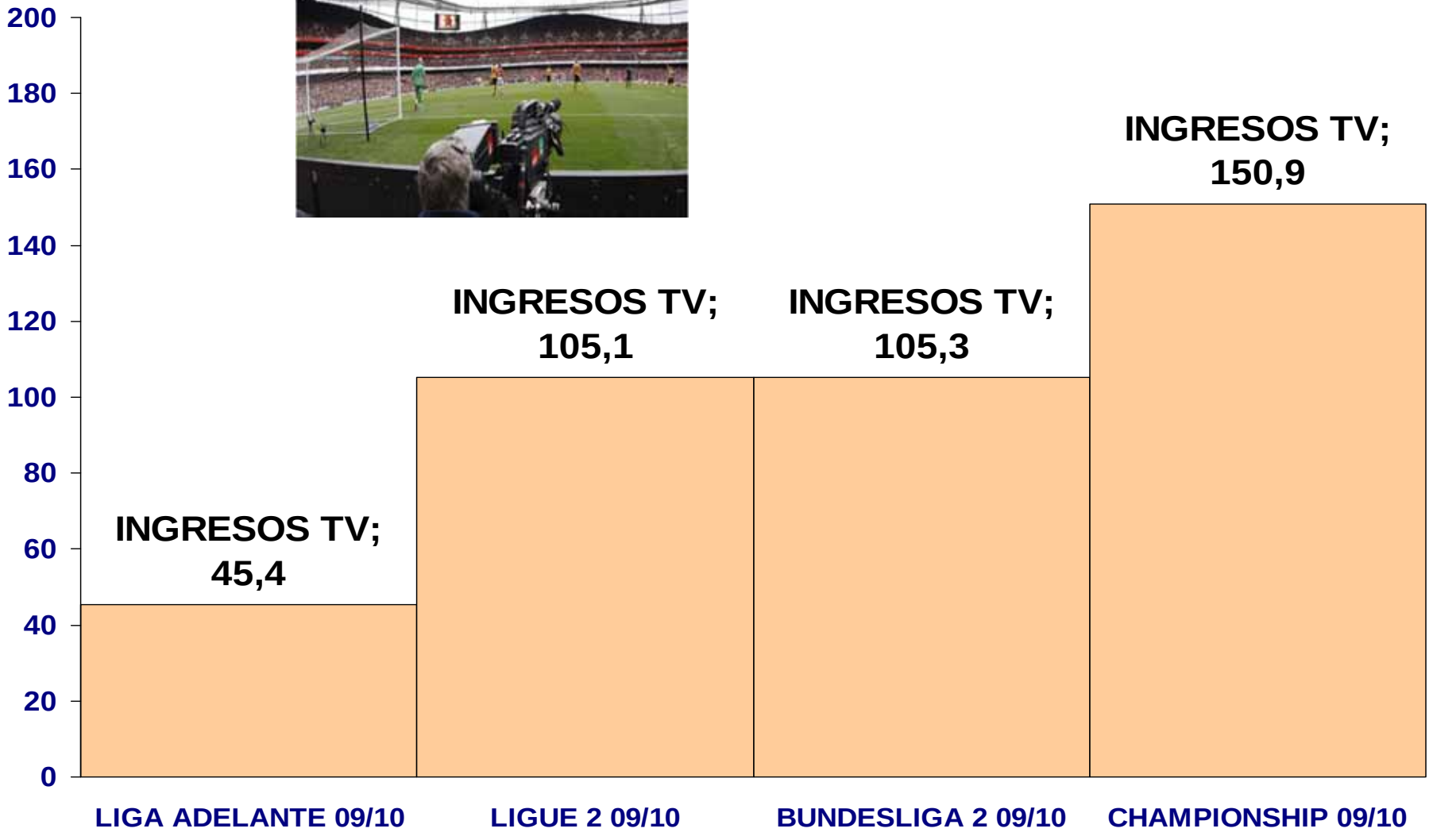
LIGA ESTRELLAS 2009/10: INGRESOS TV POR CLUB		
CLUB	MM €	%
FC BARCELONA	157,6	24,8%
REAL MADRID CF	136,2	21,4 %
VALENCIA CF	42,1	6,6%
SEVILLA FC	28,0	4,4 %
RCD MALLORCA*	16,4	2,6%
GETAFE CF	6,0	0,9 %
VILLARREAL CF	29,0	4,6%
ATHLETIC CLUB BILBAO	34,7	5,5 %
ATLÉTICO MADRID	40,8	6,4%
RCD LA CORUÑA	18,1	2,8 %
RCD ESPANYOL	19,2	3,0%
CA OSASUNA	12,0	1,9 %
UD ALMERÍA	13,6	2,1%
REAL ZARAGOZA	21,0	3,3 %
SPORTING GIJÓN	14,1	2,2%
R. RACING CLUB SANTANDER	11,2	1,8 %
MÁLAGA FC*	9,7	1,5%
R VALLADOLID CF	N/D	N/D
CD TENERIFE	14,0	2,2%
XEREZ CD	12,7	2,0 %
TOTALES	636,3 + N/D	100%

LIGUE 1 INGRESOS TV TEMPORADA 2009-10		
CLUB	MM€	%
OLYMPIQUE MARSEILLE	70,9	11,7%
OLYMPIQUE LYONNAIS	78,4	12,9%
AUXERRE	30,9	5,1%
LILLE	37,9	6,2%
MONTPELLIER	24,5	4,0%
GIRONDINS BURDEOS	65,4	10,8%
LORIENT	22,3	3,7%
MÓNACO	25,9	4,3%
RENNES	30,1	5,0%
VALENCIENNES	19,5	3,2%
LENS	16,6	2,7%
PARIS SAINT-GERMAIN	37,9	6,2%
TOULOUSE	22,6	3,7%
NANCY	19,6	3,2%
NIZA	18,1	3,0%
SOCHAUX	18,1	3,0%
SAINT-ETIENNE	25,1	4,1%
LE MANS	14,9	2,5%
BOULOGNE	13,9	2,3%
GRENOBLE	14,1	2,3%
TOTALES	606,7	100,0%

LIGA ADELANTE, LIGUE 2, BUNDESLIGA 2 Y CHAMPIONSHIP: INGRESOS DE EXPLOTACIÓN 2009/10 (MM€)



LIGA ADELANTE, LIGUE 2, BUNDESLIGA 2 Y CHAMPIONSHIP: INGRESOS TV 2009/10 (MM€)

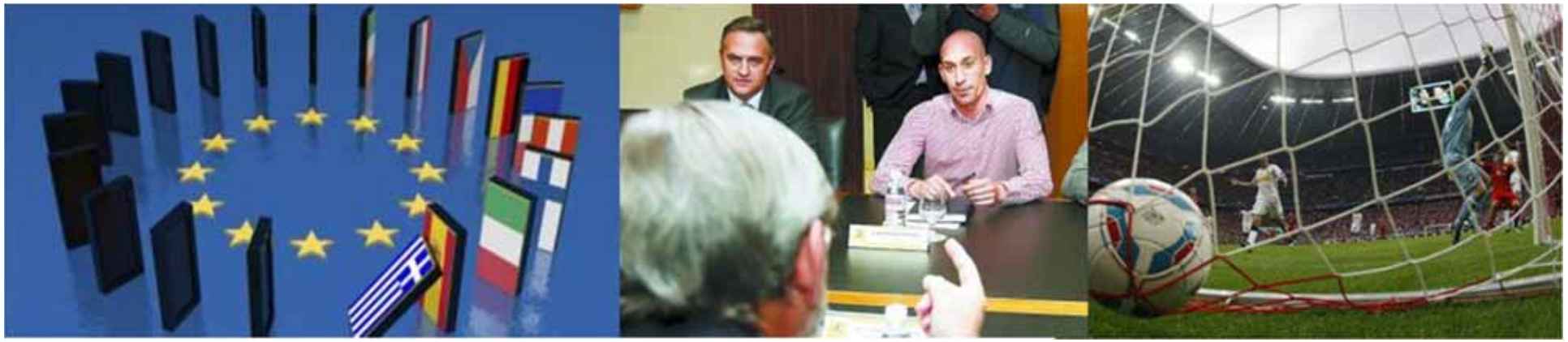


Fuente: Cuentas anuales de los clubes, LFP Francia, Bundesliga, Deloitte

LIGA ADELANTE 09/10	INGRESOS TV
CLUB	MM €
1.REAL SOCIEDAD	2,0
2.HERCULES	2,2
3.LEVANTE	N/D
4.BETIS	17,3
5.CARTAGENA	N/D
6.ELCHE	1,9
7.VILLARREAL B	-
8.NUMANCIA	2,0
9.RECREATIVO	9,2
10.CÓRDOBA	2,0
11.RAYO	N/D
12.CELTA	2,0
13.HUESCA	N/D
14.GIRONA	N/D
15.ALBACETE	N/D
16.SALAMANCA	1,3
17.LAS PALMAS	1,7
18.GIMNASTIC	N/D
19.CÁDIZ	N/D
20.MURCIA	1,5
21.REAL UNIÓN	N/D
22.CASTELLÓN	2,3
TOTALES	45,4 + N/D

LIGUE 2 2009/10	INGRESOS TV
CLUB	MM€
1.SM CAEN	7,6
2.STADE BRESTOIS	4,7
3.AC ARLES AVIGNON	4,3
4.FC METZ	6,7
5.ANGERS SCO	4,8
6.CLERMONT FOOT	4,6
7.HAVRE AC	7,6
8.STADE LAVALLOIS	4,4
9.DIJON FCO	4,4
10.NIMES OLYMPIQUE	4,4
11.TOURS FC	4,5
12.CS SEDAN	5,3
13.AC AJACCIO	4,5
14.VANNES OC	4,5
15.FC NANTES	7,3
16.CHÂTEAUROUX	4,8
17.FC ISTRES	4,3
18.EA GUINGAMP	5,3
19.RC STRASBOURG	6,2
20.SC BASTIA	4,9
TOTALES	105,1

CHAMPIONSHIP 2009/10	INGRESOS TV
CLUB	MM€
NEWCASTLE UTD	15,6
WEST BROMWICH ALBION	19,0
NOTTINGHAM FOREST	4,3
CARDIFF CITY	4,8
LEICESTER CITY	3,5
BLACKPOOL	4,3
SWANSEA CITY	4,7
SHEFFIELD UTD	5,2
READING	19,0
BRISTOL CITY	4,5
MIDDLESBROUGH	-
DONCASTER ROVERS	4,3
QUEENS PARK RANGERS	4,4
DERBY COUNTY	19,0
IPWICH TOWN	4,6
WATFORD	4,3
PRESTON NORTH END	4,9
BARNSLEY	4,3
COVENTRY CITY	4,3
SCUNTHORPE UTD	3,5
CRYSTAL PALACE	-
SHEFFIELD WEDNESDAY	4,3
PLYMOUTH ARGYLE	4,3
PETERBOROUGH UTD	-
TOTALES	150,9*



LAS FINANZAS DE LAS GRANDES LIGAS Y CLUBES EUROPEOS: INSOSTENIBILIDAD DEL MODELO ECONÓMICO DEL FÚTBOL ACTUAL

Fin de esta presentación

20.09.2011

NOTA FINAL Y AGRADECIMIENTOS

- Aquí acaba esta presentación relativa a las finanzas de las "5 Grandes Ligas Europeas" y, por consiguiente, a sus clubes y que viene a ser una síntesis de nuestro trabajo "**Las trémulas finanzas de los reinos futbolísticos de Europa. Entre la hemorragia económica y el *default* financiero**" que dimos a conocer durante los últimos días del pasado mes de julio, actualizando a fecha de cierre (20 septiembre 2011) datos disponibles sobre determinados clubes de la Liga de las Estrellas.
- En estas diapositivas también se actualiza nuestra **radiografía económica y financiera de la Liga de las Estrellas**, publicada en junio de 2011, respecto de la temporada 2009/10. Al mismo tiempo, se resume el informe elaborado en julio de 2011 sobre **los ingresos que perciben los clubes por derechos televisivos.**
- Como se ve, la situación económica y financiera del mejor fútbol europeo es precaria y la salud de muchos clubes, algunos de ellos emblemáticos y líderes, anda maltrecha. Se hace preciso y urgente que las finanzas del fútbol europeo se pongan en orden porque de lo contrario ciertas amenazas fluyen hacia el gran espectáculo futbolístico.

NOTA FINAL Y AGRADECIMIENTOS

- Ganar tiene un precio, cierto, pero siempre dentro de unas sanas coordenadas en cuestiones de números y dinero. Los clubes deben disciplinar sus cuentas, gastar en función de lo que ingresan y no más, endeudarse en la medida de sus posibilidades, ajustar las inversiones a límites adecuados con respecto a sus economías e imponer cordura en su gestión, al fin y al cabo, empresarial.
- La duda profunda que uno tiene, tras llevar varios años analizando cuentas anuales de clubes de fútbol, devorando sus balances, escudriñando sus cuentas de pérdidas y ganancias, sumergiéndose por las memorias, pisando estadios, acomodándose en la grada, transitando por vomitorios, hablando con los unos y con los otros, es si realmente hay voluntad de arreglar las cosas e imponer un control económico riguroso sobre el sector del fútbol por parte de quienes corresponda o si igual interesa mantener ese modelo desordenado, deficitario, donde los guarismos se cuadran transaccionando por acá, por allá y por acullá…

NOTA FINAL Y AGRADECIMIENTOS

- Uno se cuestiona si hay ánimos para acometer la viabilidad del fútbol implantando un plan de choque y enderezar su rumbo cara al futuro.
- A la postre, parece como si no se quisiera remediar el nefasto contexto del fútbol viviendo en el caos económico, hundido en el desastre financiero, con los números rojos a cuestas y que se apuesta para que todo siga exactamente tal y como está actualmente. Éste no es el camino… Los peligros acechan, incluso el color del dinero…
- Bajo ese panorama, turbio, pesimista, lúgubre, con demasiada oscuridad y donde apenas penetra la luz, el gran perdedor será el propio fútbol. Y eso no puede suceder…
- En fin, a ver si de verdad se toman cartas en el asunto y a quienes incumba, se ponen manos a la obra. Así, los futboleros seguiremos disfrutando de nuestra irrenunciable pasión. El interrogante es si los hijos de la crisis, nuestros chavales, serán continuadores de estas devociones…

NOTA FINAL Y AGRADECIMIENTOS

- Es de recibo agradecer a **Fernando Domínguez Mielgo** y **David Cambra Moya**, ambos exalumnos de la **Universidad de Barcelona** y estrechos colaboradores, las horas dedicadas en la preparación de este trabajo, el empeño puesto en la tarea y la gran profesionalidad que a diario demuestran.
- Por hoy, pues, nada más. Esperar que este año sí sea finalmente el de mi querido **Espanyol** que luchando contra las adversidades, batallando frente a las circunstancias, superando escollos y salvando una interminable carrera de obstáculos, jornada a jornada se sobrepone, armado de empuje y poniendo ese brío que hace siempre grandes a los ***pericos***…
- Gracias por su atención y será hasta pronto, cuando volveremos de nuevo a la carga económico-financiera-futbolística con próximos episodios…

Barcelona, 20 de septiembre de 2011

José Mª Gay de Liébana y Saludas