

## EXPOSICIÓ DE L'APMAE A LA JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES DEL 21 DE SETEMBRE DE 2004

Bona tarda Sr. President, Srs. membres del Consell d'Administració i Srs. accionistes.

En representació de l'Associació de Petits i Mitjans Accionistes de l'Espanyol (APMAE), a continuació exposaré la nostra posició respecte als punts més significatius del ordre del dia, així com el motius que ens han portat a acceptar la proposta de incorporar-nos al nou Consell d'Administració.

### **Aprovació de la gestió social de la temporada 2003/04**

En relació a la gestió social de la temporada 2003/04, considerem que globalment ha estat negativa, bàsicament en l'àmbit esportiu y econòmic i, per tant, la nostra assemblea ha decidit **no aprovar la gestió**. Els principals motius per prendre aquesta decisió, han estat el següents:

1º) **Inexistència d'un projecte esportiu definit**, repercutint aquest fet en una política erràtica de contractació de jugadors i tècnics. Al igual que en la temporada 2002/03 s'ha tingut que recórrer als fitxatges d'hivern i al canvi de direcció tècnica (entrenador, ajudants i dos vegades de secretari tècnic). Aquesta circumstància ha incidit molt negativament en l'economia del Club.

Es evident que la política esportiva de les darreres temporades ha estat molt deficient, ja que amb un pressupost econòmic per estar en la meitat de la classificació, sistemàticament hem acabat dels 5 últims.

2º) En l'aspecte econòmic, les **pèrdues operatives de la temporada 2003/04 s'han incrementat substancialment, representant un 30% de la xifra d'ingressos ordinaris**. Aquest nivell de pèrdues es insostenible a mig termini i, sense voler ser alarmistes però si realistes, si no es prenen les mesures adequades el futur de la nostra entitat podria perillar. Aquesta circumstància, juntament amb la no generació de fluxos de tresoreria positius, han provocat:

- a) Un augment significatiu del endeutament net (actualment del ordre de 50 milions d'euros).
- b) La existència a 30 de juny de 2004 d'un **desequilibri de tresoreria a curt termini de 38 milions d'euros**. Això significa que els pagaments a realitzar en els propers 12 mesos son 38 milions d'euros superiors als cobraments previstos durant el mateix període.

Per tant, es imprescindible el refinançament del exigible de curt a llarg termini, així com molt possiblement, portar a terme una operació d'ampliació de capital. Respecte a aquest darrer punt, volem manifestar públicament, tal i com ja els hi hem indicat, que defensarem una ampliació de capital per un import assumible (entenem que no superior a 6 milions d'euros) i dirigida en una bona part a socis no accionistes. Des de l'APMAE defensarem i defensarem un Espanyol de tots.

A part dels aspectes negatius exposats, també es just reconèixer la bona feina realitzada per el Consell en el àrea patrimonial (especialment en les negociacions mantingudes amb els diferents organismes públics), que han suposat la generació de plusvaluas significatives (31 milions d'euros per la venta parcial de terrenys al Grup Lar) i que ens permetran la construcció d'un nou estadi i un salt quantitatiu molt important en el nostre nivell d'ingressos operatius. El nostre futur passa ineludiblement per el nou estadi.

### **Aprovació dels comptes anuals de la temporada 2003/04**

En relació a l' aprovació dels comptes anuals de la temporada 2003/04, la assemblea de l'APMAE va prendre la decisió **d'aprovar el comptes**. No obstant, reiterem la nostra inquietud per la utilització recurrent de determinades pràctiques comptables (en especial la activació dels jugadors de la pedrera) que, tot i tenir un sentit econòmic, no son acceptades per la normativa comptable vigent. Per això, requerim al Consell d'Administració l'aplicació estricta de la normativa i, amb l'objectiu de reforçar la fiabilitat i transparència de la informació financera davant d'accionistes, entitats financeres, organismes públics i creditors, posada en dubte en els darrers mesos, creiem positiu que es procedeixi a la substitució de l'actual auditor de comptes per una firma auditora de primer nivell i reconegut prestigi. Per tant, l'APMAE votarà **en contra de la reelecció del auditor de comptes**.

### **Ratificació del nou Consell d'Administració**

En relació al darrer punt del ordre del dia, es a dir la ratificació del nou Consell d'Administració, la nostra assemblea va **acordar votar favorablement**, ja que entenem que amb la reestructuració del Consell que avui es sotmet a ratificació, es reforcen aquelles àrees (en especial la econòmica) on la gestió realitzada durant les darreres temporades ha estat mes deficient.

Dintre d'aquest procés de reestructuració del Consell d'Administració, en el mes de juliol el President ens va oferir la possibilitat d'incorporar-nos al nou consell. Es evident que l'actitud mes còmoda i menys arriscada per a nosaltres hagués estat declinar l'ofertament i mantenir-nos al marge ja que, indubtablement, es molt mes fàcil criticar que fer. No obstant, considerant el risc real de fractura social, la falta de govern que es començava a veure en el Club i la delicada situació tant esportiva (vàrem estar a un pas del descens) com econòmica, la assemblea de l'APMAE a proposta de la seva Junta Directiva va aprovar per pràcticament unanimitat, acceptar l'ofertament del President.

Entenem que l'Espanyol està per sobre de qualsevol discrepància existent i en els moments difícils tots hem de sumar i no restar, multiplicar i no dividir, però cada un mantenint i defensant els nostres propis criteris. Aquest sentit de la responsabilitat es el que ens ha portat a acceptar l'ofertament d'incorporar-nos al nou Consell d'Administració. Afrontem aquest repte, no exent de riscos, amb il.lusió, i tractarem de no decebre als nostres afiliats que ens han donat la seva confiança. Treballarem amb honestat i responsabilitat, defensant els nostres criteris i opinions, però acceptant les decisions que democràticament adopti el Consell.

Ens preocupa enormement el risc de pèrdua d'independència i per aquest motiu s'han adoptat, entre d'altres, les següents mesures:

1º) El càrrec de conseller serà per a la pròpia associació com accionista del Club, estant representada per en Josep Ramió, el seu president. Això significa que la postura de la APMAE dintre del Consell serà acordada per la seva Junta Directiva i no únicament per el seu president. Tanmateix, determinats aspectes de especial rellevància, hauran de ser prèviament ratificats per la nostra assemblea.

2º) Anualment tant la continuïtat de l'associació com a conseller com la de la persona que la representi haurà de ser ratificada per la nostra assemblea.

La entrada de l'APMAE al Consell es un èxit de tots els petits accionistes, els veritables propietaris de l'Espanyol per davant de qualsevol gran accionista o de les anomenades "famílies". No obstant, nosaltres no ens conformem i continuarem treballant per que el petit accionista tingui cada vegada mes influència i força en els òrgans de gestió del nostre Club.

Ja per acabar, la temporada 2003/04 ha de ser el final d'un cicle i el punt d'inflexió per fer de l'Espanyol un club modern, plural i de tots, equilibrat econòmicament i sobretot competitiu i amb caràcter guanyador.

Moltes gràcies.