

## EXPOSICIÓ DE LA APMAE A LA JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES DEL 11 DE DESEMBRE DE 2003

Bona tarda Sr. President, Srs. membres del Consell d'Administració i Srs. accionistes.

Abans de exposar la postura que la assemblea de l'Associació de Petits i Mitjans Accionistes de l'Espanyol (APMAE) va adoptar respecte als punts més significatius del ordre del dia, volem manifestar públicament el nostre desencís per les pressions rebudes i el joc brut al que hem estat sotmesos en els darrers dies per part de determinades persones i mitjans de comunicació, qualificant-nos, entre altres coses, de desestabilitzadors i de poc pericos. Des de que l'APMAE va ser constituïda fa més de 3 anys, ens hem caracteritzat per treballar amb serietat i en silenci, defensant sempre els interessos de l'Espanyol i refusant qualsevol tipus de protagonisme mediatic.

Els puc ben assegurar que els darrers dies han estat molt durs per els membres de la Junta Directiva de l'Associació i aquestes moments difícils son els que ens fan replantejar si val la pena seguir dedicant el nostre temps i esforç per l'Espanyol.

### **Punt 2: Aprovació dels comptes anuals de la temporada 2002/2003**

Entrant al diversos punts del ordre del dia, en relació al punt 2º, es a dir, l'aprovació dels comptes anuals de la temporada 2002/2003, la assemblea de l'APMAE va prendre la decisió **d'aprovar el comptes**. No obstant, volem remarcar que excloent l'ingrés puntual i no recurrent associat al nou contracte de venda dels drets audiovisuals per les properes 3 temporades, les pèrdues ordinàries d'explotació de la temporada 2002/03 s'incrementarien de 3 a 9 milions d'euros (es a dir, 1.500 milions de les antigues pessetes). Per tant, el dèficit operatiu ha empitjorat significativament respecte al de la temporada anterior i tornem a estar en nivells similars als de fa 2 temporades.

Des de l'APMAE considerem que per tal d'equilibrar el compte d'explotació, hauria de treballar-se en les 3 següents línies d'actuació:

1º) **Contenció de les despeses de personal**, apostant de forma decidida per el projecte de pedrera, i no utilitzar-lo com a recurs d'urgència. Des de l'APMAE reiterem la defensa del projecte de pedrera com el nostre factor propi d'identitat.

Igualment, insistim novament en el fet de que s'han d'eliminar els contractes de jugadors basats en un sou fix independent del rendiment individual i col·lectiu del equip. Els contractes han de negociar-se de forma que la retribució variable representi una part significativa del sou (al voltant del 50%), aconseguint-se d'aquesta forma que tant la bona com la mala situació esportiva de l'Espanyol incideixi directament i de manera significativa en la retribució dels jugadors.

2º) **Potenciació de la xifra d'ingressos**, tant els corresponents a drets audiovisuals com els derivats de abonats, publicitat i merchandising. Aquests 3 darrers únicament representen el 35% del total d'ingressos i tan sols han augmentat un 6% en les darreres 3 temporades, de forma que en termes reals (es a dir, eliminant l'efecte de la inflació), han disminuït.

3º) **Correcta política esportiva de fitxatges y traspastos.** En aquest sentit, malauradament en les 2 darreres temporades no hem generat cap ingrés per traspàs de jugadors.

En resum, per acabar definitivament amb les pèrdues operatives, apostem per una política basada en las 3 línies d'actuació enumerades (es a dir, contenció de despeses de personal – política de pedrera i retribució per objectius –, potenciació d'ingressos i una correcta política esportiva de fitxatges i traspastos).

### **Punt 3: Aprovació de la gestió social de la temporada 2002/2003**

Passant al polèmic punt 3º del ordre del dia, es a dir, l'aprovació de la gestió del Consell d'Administració, volem incidir novament que el que s'ha d'aprovar o no en aquesta Junta General es la gestió del Consell durant la temporada 2002/03 i en cap cas es tracta d'una votació per ratificar el seu càrrec. La Junta General d'Accionistes va encomanar per un període de 5 anys la direcció del Club al actual Consell d'Administració i per tant vostès han de continuar en el seu càrrec a no ser que la majoria de accionistes els hi demani explícitament la seva renúncia al càrrec.

La APMAE en cap cas demana la seva renúncia, tot i que considerem que la seva gestió durant la temporada 2002/03 ha estat deficient i per tant, després de valorar els aspectes positius i negatius de la seva gestió durant la temporada passada, l'assemblea de l'APMAE va decidir **no aprovar la seva gestió**. Els principals motius que han portat a prendre aquesta decisió, han estat el següents:

1º) **Incompliment del pla estratègic basat en el projecte de pedrera** que vostès van dissenyar fa 3 anys i que tal com hem comentat anteriorment, entenem hauria de ser el nostre factor propi d'identitat i un dels pilars fonamentals per equilibrar el compte de resultats.

2º) **Inexistència d'un projecte esportiu definit**, repercutint aquesta circumstancia en una política erràtica de contractació de jugadors basada en la decisió del entrenador del moment i no en las línies estratègiques establertes per el Consell.

El fet de que en els darrers anys s'han fitxat mes de 8 jugadores per temporada i que haguem tingut que recórrer de forma sistemàtica als fitxatges d'hivern i al canvi de direcció tècnica del equip, reflecteix la inexistència d'un projecte esportiu. Volem remarcar que aquesta circumstancia ha repercutit negativament al compte de resultats, havent-se tingut que pagar importants indemnitzacions a antics entrenadors i sous als jugadors contractats a meitat de temporada.

Es evident que la política esportiva en les darreres temporades ha estat un fracàs. Tenint un pressupost per estar en la meitat de la classificació, sistemàticament hem acabat dels 5 últims. Un any pot ser mala sort, però 3 anys seguits demostren que existeix un problema estructural.

3º) **Absència d'una estructura organitzativa on es defineixin clarament funcions i responsabilitats.** Des de la APMAE considerem que s'ha d'establir de forma immediata un organigrama funcional on els executius del Club tinguin definides les seves responsabilitats i s'exigeixi en funció d'elles. Tanmateix, es necessari analitzar en profunditat si la remuneració que reben determinats empleats del Club està d'acord amb les seves funcions i rendiment.

4º) **Falta de transparència en la entrada com accionista dels Ajuntaments de Cornellà y El Prat.** No estem en contra i considerem lògica la entrada d'aquests ajuntaments com accionistes del Espanyol, però no ens ha agradat la forma en la que s'ha produït la seva entrada, es a dir, d'amagat i havent-nos assabentat oficialment la major part dels accionistes mitjançant una carta en la que es demana que si volem vendre les nostres accions, ens posem en contacte amb el Club.

Respecte a aquest darrer punt ens preocupa enormement la possible existència de llistes d'accionistes que han manifestat el seu interès en vendre les seves accions, las quals en mans equivocades podrien perjudicar ostensiblement al Espanyol. Per tant, els sol·licitem que una vegada acabada la nostra exposició, es manifestin públicament sobre la existència de l'esmentada llista i, en caso de existir, els requerim que, al objecte de fomentar la participació en las decisions del nostre Club, les ofereixin a aquells socis que no siguin accionistes y desitgin ser-ho.

5º) Si be valorem positivament que la filial RCD Espanyol DG, SL sigui dissolta y tots el seu patrimoni retronat novament al Espanyol, els volem recordar que en la passada Junta General d'Accionistes **van adquirir el compromís de modificar els estatuts socials o adoptar formules alternatives per salvaguardar el nostre patrimoni**, i després de la reunió que vàrem mantenir amb vostès fa 8 mesos, encara no han presentat cap proposta al respecte.

A part dels aspectes negatius, també es just reconèixer la bona gestió que han realitzat respecte a la negociació del nou acord per a la venta dels drets audiovisuals per les properes 3 temporades i el inici del projecte de construcció del nou estadi que permetrà, entre altres aspectes, la generació de plusvaluas significatives. No obstant, no hem de perdre de vista que som un club de futbol, i la mala gestió esportiva podria repercutir negativament sobre les fites anteriors. Sense ànim de ser alarmistes, un possible descens a segona divisió suposaria, segons les nostres estimacions, que els ingressos de televisió es reduïrien en mes de 10 milions de euros, i per tant, les pèrdues operatives serien com a mínim de 18 milions de euros (3.000 milions de les antigues pessetes).

Volem tornar a reiterar que el fet de no aprovar la seva gestió no significa que demanen la seva dimissió. Des de l'APMAE els demanem que potenciïn els aspectes positius de la seva gestió però, sobretot, que treballin per que en el futur no tornem a caure en els mateixos errors del passat que ens han conduït a la situació en la que malauradament ens trobem actualment.

Per últim, sol·licitem la unitat dels seguidors y accionistes del Espanyol y el màxim suport al equip per entre tots tractar de superar aquests moments tan delicats.

Visca l'Espanyol!!