

**EXPOSICIÓ DE L'APMAE A LA JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES**  
**(11 DE NOVEMBRE DE 2008)**

Bona tarda Sr. President, Srs. membres del Consell d'Administració i Srs. accionistes

En representació de l'Associació de Petits i Mitjans Accionistes de l'Espanyol (APMAE) que en aquesta Junta General representa a ..... petits accionistes i un .....% del capital social, a continuació exposaré la nostra posició respecte els punts més significatius de l'ordre del dia.

En relació a la gestió del Consell d'Administració durant la temporada 2007/08, considerem que globalment ha estat correcte.

a) A nivell esportiu, la classificació en la Lliga (12) està dintre dels paràmetres normals considerant el nostre pressupost econòmic, però es innegable que la sensació global ha estat dolenta, després d'una segona volta absolutament desastrosa amb números de segona divisió.

b) A nivell econòmic, i després del parèntesi de la temporada anterior motivat per els ingressos no recurrents generats per la participació en la Copa de la UEFA, hem tornat a generar un resultat de les activitats ordinàries negatiu per import de 5,2 milions d'euros.

Analitzant el compte de resultats de la temporada 2007/08, ens preocupa el nivell de despesa salarial (es a dir, la retribució als jugadors, tècnics i resta de treballadors del Club) que es situa en aproximadament 25 milions d'euros, xifra molt similar a la de la temporada precedent, on es varen pagar les primes per la Copa de la UEFA. Aquesta xifra suposa: i) un augment del 26% en la despesa salarial respecte a fa dues temporades i del 60% respecte a fa quatre temporades; i ii) de cada 100 euros que s'ingressen, 70 euros és destinen a sous. És evident que la retribució fixa del jugadors del primer equip està augmentant d'una forma ràpida i perillosa i, tal i com varem exposar en la darrera Junta General, és necessari aplicar una política retributiva basada en la potenciació de la part variable, de forma que la marxa esportiva del equip incideixi, directa i significativament, en la retribució dels jugadors.

c) A nivell financer, volem destacar 2 aspectes:

- En primer lloc, l'endeutament net s'ha incrementat substancialment respecte a la temporada precedent (de 51 a 88 milions d'euros) per les inversions en el nou estadi. No ens preocupa l'augment del endeutament, ja que s'està creant patrimoni, si no la capacitat financera del Club per tornar el deute en els terminis acordats. Des de l'APMAE considerem que és prioritari una renegociació del crèdit sindicat per adaptar el terminis de pagament a la nostre capacitat de generació de tresoreria. És cert que després de la signatura aquest juliol de conveni urbanístic amb l'Ajuntament de Sant Adrià del Besòs, existeixen plusvàlues latents en els terrenys de la Ciutat Esportiva d'uns 30 milions d'euros, però la seva materialització a data actual es incerta per la situació del mercat immobiliari.

- En segon lloc, hi han indicadors de tensions de tresoreria a curt termini. El fons de maniobra (diferència entre el que hem de cobrar i pagar en els propers 12 mesos) s'ha deteriorat significativament, passant de 1 a 24 milions d'euros negatius i ens acostem perillosament a la situació existent abans de la concessió del crèdit sindicat. Per tant, s'han de prendre accions immediates per solucionar aquest desequilibri de tresoreria.

Tal i com hem manifestat en diverses ocasions, la viabilitat econòmica i financera de l'Espanyol, es a dir l'equilibri del compte de resultats i la capacitat de generació de tresoreria per pagar el deute, passa per el nou estadi de Cornellà-El Prat.

Com acabem de veure, el nou estadi ja és una realitat mes enllà de plànols e imatges virtuals, però seria un greu error pensar que els nostres problemes financers es sol.lucionaràn el dia de la inauguració del nou estadi. Malauradament, la inauguració coincidirà amb una situació de recessió econòmica al nostre país, i com és fàcil imaginar, aquesta circumstància afectarà als ingressos derivats del nou estadi (publicitat, naming right, lloguer de llotges, socis, etc.). Per tant, avui una de les màximes prioritats que tenen vostès com a membres del Consell d'Administració, és que els ingressos addicionals del nou estadi siguin una realitat més enllà d'uns simples números en un pla de negoci, per que sense aquest ingressos no podrem tornar el deute.

Per últim, el nou estadi ha de servir per vertebrar un projecte il·lusionant e integrador per el espanyolisme, evitant nous enfrontaments accionarians. Des de l'APMAE reiterem que defensem i defensarem un Espanyol plural i de tots, i treballarem per que aquest projecte integrador sigui una realitat.

Moltes gràcies.