# La liga española:
# Un modelo económico insostenible

**Xavier Pujol Pamies**
**Vicepresidente de la APMAE**

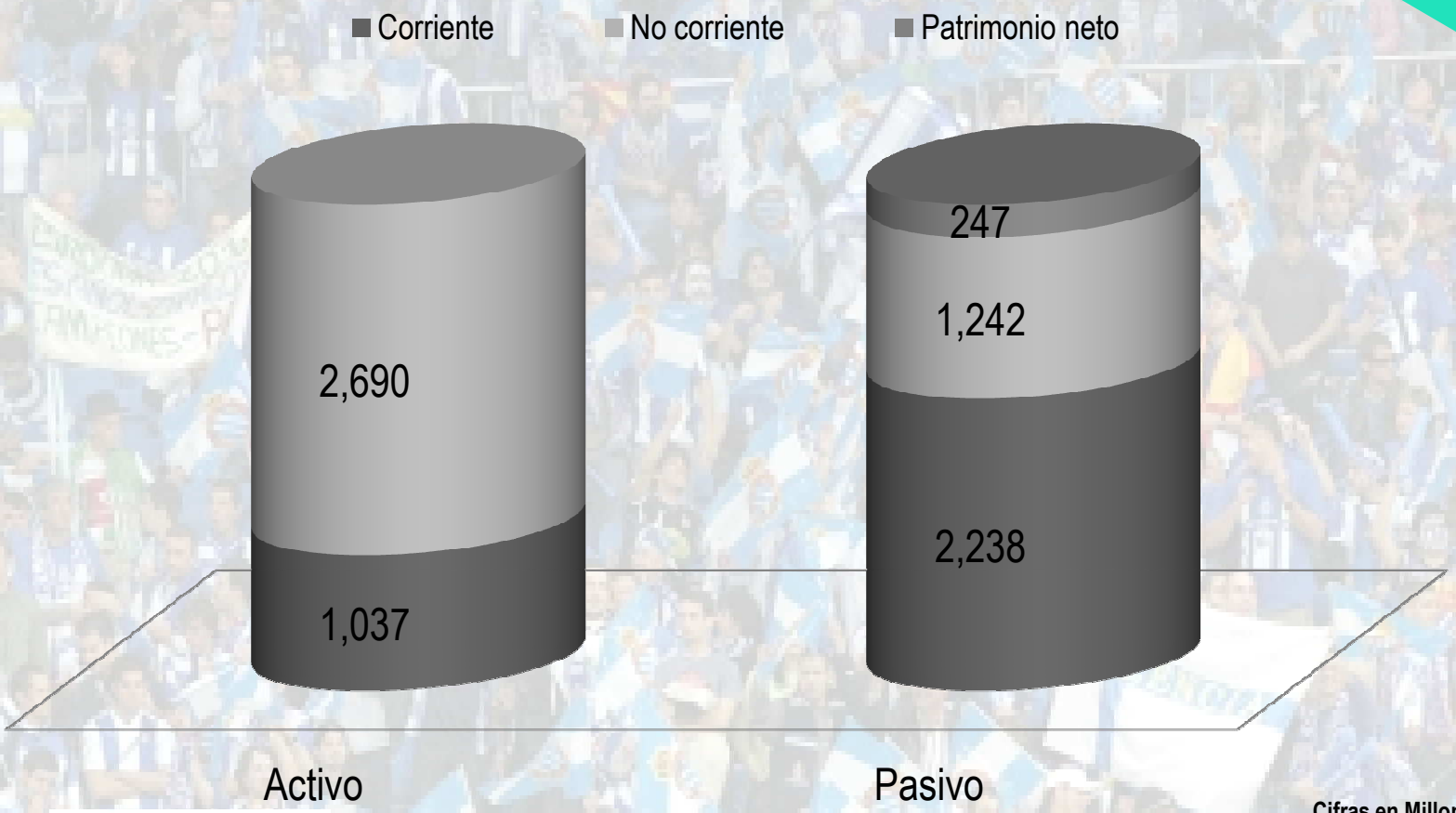
# El fútbol profesional español tuvo serios problemas financieros en los años 90 …

- **A principios de los años 90, el fútbol profesional en España se encontraba en una profunda crisis financiera y cerca de la bancarrota**
- **Al objeto de solventar esta situación, entre otras medidas, los clubes de fútbol profesional se convirtieron en sociedades anónimas deportivas (excepto Real Madrid, FC Barcelona, Osasuna y Athletic de Bilbao) y se implementó un plan específico de saneamiento financiero**
- **Posteriormente, el aumento de los ingresos por derechos audiovisuales supuso una entrada muy significativa de dinero en los clubes. Pero …**

APMAE
ASSOCIACIÓ PETITS I MITJANS ACCIONISTES DE L' ESPANYOL

# … y continúan en la actualidad

## Balance agregado temporada 2009/10




Cifras en Millones de Euros

APMAE
ASSOCIACIÓ PETITS I MITJANS ACCIONISTES DE L' ESPANYOL

# … y continúan en la actualidad

## Cuenta de resultados agregada temporada 2009/10

**GAP Operativo = 202M€**

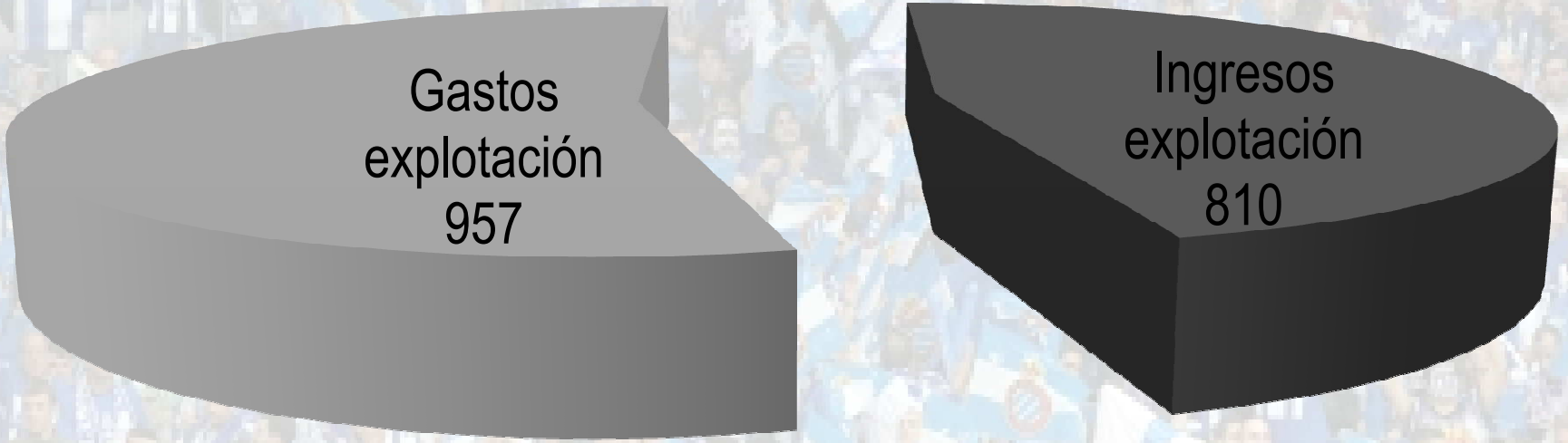
Cifras en Millones de Euros

APMAE
ASSOCIACIÓ PETITS I MITJANS ACCIONISTES DE L' ESPANYOL

# … y continúan en la actualidad

## Cuenta de resultados agregada temporada 2009/10

**(excluyendo Real Madrid y FC Barcelona)**




**GAP Operativo = 147M€**

Cifras en millones de Euros

APMAE
ASSOCIACIÓ PETITS I MITJANS ACCIONISTES DE L' ESPANYOL

# Conclusiones

- **Situación patrimonial muy debilitada (patrimonio neto 7% del total pasivo)**
- **Fondo de maniobra negativo por 1.200M€. Graves tensiones de tesorería!**
- **Un importante número de clubes están en causa de disolución y/o en concurso de acreedores**
- **La deuda neta (2,442M€) representa 1,5 veces el total de ingresos operativos (1.646M€). Excluyendo Real Madrid y FC Barcelona, este ratio aumenta a 1,9 veces**

APMAE
ASSOCIACIÓ PETITS I MITJANS ACCIONISTES DE L' ESPANYOL

# Conclusiones

- **La gran mayoría de los clubes de Primera División han incurrido en pérdidas operativas significativas, las cuales se han intentado compensar con ingresos por traspasos de jugadores**
- **Los gastos de personal (incluyendo la amortizción de los derechos de traspaso de jugadores) representan el 80% del total de ingresos**

**Modelo económico NO viable!**

APMAE
ASSOCIACIÓ PETITS I MITJANS ACCIONISTES DE L' ESPANYOL

# ¿Por qué se ha llegado a esta situación?

- La conversión de los clubes en sociedades anónimas deportivas no ha supuesto una gestión profesional de los clubes
- En el pasado 1 socio = 1 voto, mientras que en la actualidad existe una concentración de la propiedad (control) en la mayoría de los clubes
- Debilidades en las "reglas del juego":
  - Ausencia de control del endeudamiento
  - Ausencia de control de los resultados operativos
  - Adquisición de jugadores sin ninguna limitación legal (situación financiera de cada club)

APMAE
ASSOCIACIÓ PETITS I MITJANS ACCIONISTES DE L' ESPANYOL

# ¿Y ahora qué?

- El autocontrol y la legislación actual se han mostrado ineficaces. Es fundamental incrementar el control financiero desde las instituciones europeas (el control financiero a nivel local no es suficiente y afectaría al nivel competitivo entre países). Des de la APMAE apoyamos la regulación "Financial Fair Play" promovida por UEFA
- Necesidad de un marco regulatorio específico que proteja a los accionistas minoritarios y socios
- Establecimiento de un régimen sancionador a los ejecutivos y accionistas principales que actúen de forma irresponsable. Los clubes no deberían asumir las consecuencias de su mala gestión

APMAE
ASSOCIACIÓ PETITS I MITJANS ACCIONISTES DE L' ESPANYOL

# El papel de los socios y pequeños accionistas

- **Somos el grupo de presión más importante, pero divididos se pierde toda la FUERZA e INFLUENCIA. Iniciativas como la FSE van en esta dirección**
- **Tenemos que estar más involucrados en las decisiones clave de nuestros clubes y en su control financiero. En este sentido, No acción = corresponsabilidad**

**Sin nosotros el fútbol profesional no es nada!**

APMAE
ASSOCIACIÓ PETITS I MITJANS ACCIONISTES DE L' ESPANYOL

APMAE
ASSOCIACIÓ PETITS I MITJANS ACCIONISTES DE L' ESPANYOL