6º INFORME ANUAL SOBRE LA SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA DEL FUTBOL ESPAÑOL: LIGA DE LAS ESTRELLAS

TEMPORADA 2011/12

JOSÉ Mª GAY DE LIÉBANA Y SALUDAS

DOCTOR EN CIENCIAS ECONÓMICAS. DOCTOR EN DERECHO

DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD. FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA. UNIVERSIDAD DE BARCELONA

FERNANDO DOMÍNGUEZ MIELGO

LICENCIADO EN ADE. UNIVERSIDAD DE BARCELONA

22 MAYO 2013

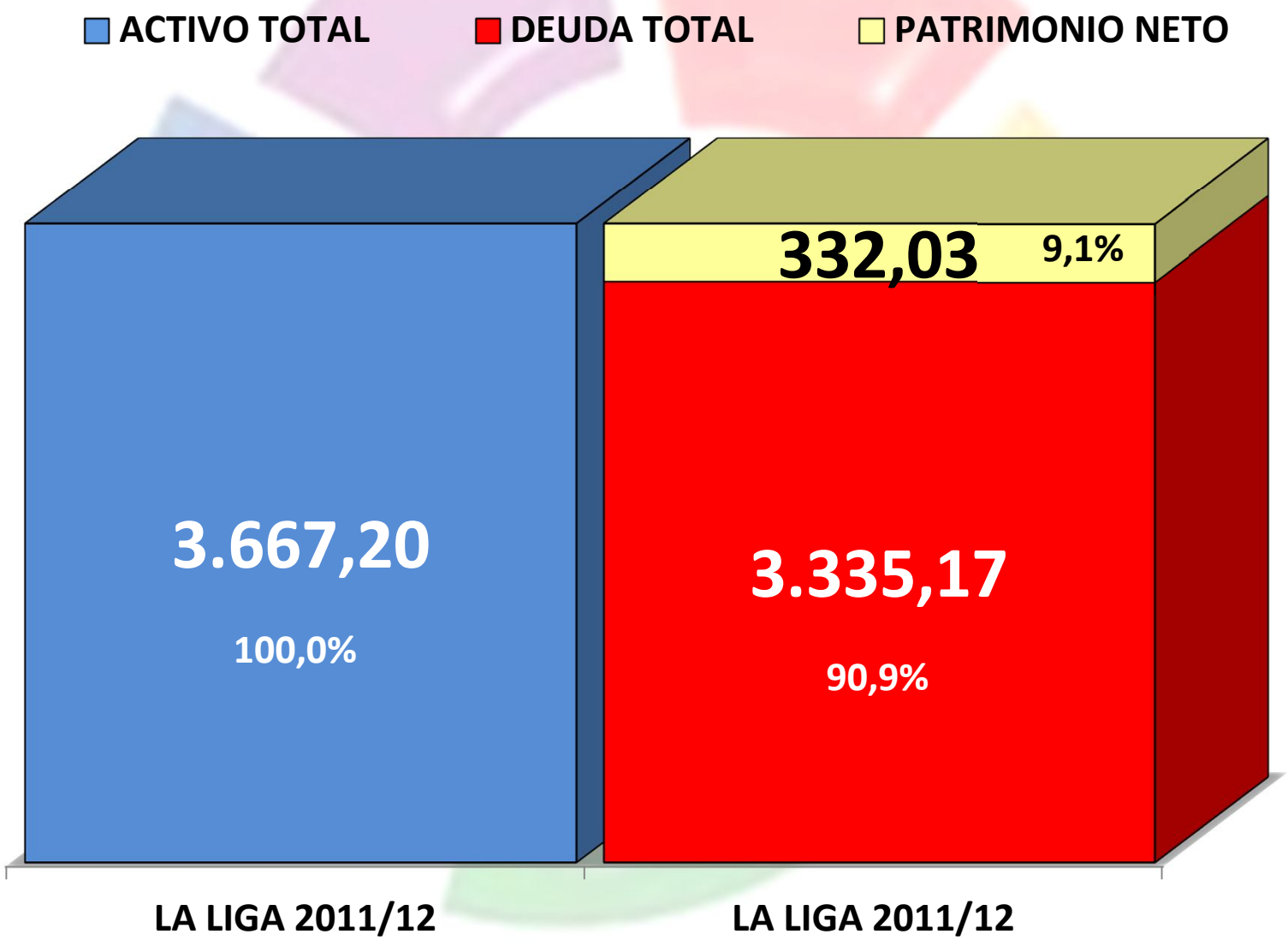
CLUBES INTEGRANTES DE LA LIGA 2011/12

1. Real Madrid CF		6. Levante UD		11. Getafe CF		16. Real Zaragoza	
2. FC Barcelona		7. CA Osasuna		12. Real Sociedad		17. Granada CF	
3. Valencia CF		8. RCD Mallorca		13. Real Betis		18. Villarreal CF	
4. Málaga CF		9. Sevilla FC		14. RCD Espanyol		19. Sporting de Gijón	
5. Atlético de Madrid		10. Athletic Club		15. Rayo Vallecano		20. Racing de Santander	

RESULTADO FINAL DE LA LIGA 2011/12

TEMPORADA 2011/12		GENERAL							
CLUB	Pts.	PJ	G	E	P	GA	GC	Dif.	
1. Real Madrid CF	100	38	32	4	2	121	32	89	Champions League
2. FC Barcelona	91	38	28	7	3	114	29	85	Champions League
3. Valencia CF	61	38	17	10	11	59	44	15	Champions League
4. Málaga CF	58	38	17	7	14	54	53	1	Champions League
5. Atlético de Madrid	56	38	15	11	12	53	46	7	Europa League
6. Levante UD	55	38	16	7	15	54	50	4	Europa League
7. CA Osasuna	54	38	13	15	10	44	61	-17	
8. RCD Mallorca	52	38	14	10	14	42	46	-4	
9. Sevilla FC	50	38	13	11	14	48	47	1	
10. Athletic Club	49	38	12	13	13	49	52	-3	Europa League
11. Getafe CF	47	38	12	11	15	40	51	-11	
12. Real Sociedad	47	38	12	11	15	46	52	-6	
13. Real Betis	47	38	13	8	17	47	56	-9	
14. RCD Espanyol	46	38	12	10	16	46	56	-10	
15. Rayo Vallecano	43	38	13	4	21	53	73	-20	
16. Real Zaragoza	43	38	12	7	19	36	61	-25	
17. Granada CF	42	38	12	6	20	35	56	-21	
18. Villarreal CF	41	38	9	14	15	39	53	-14	Descenso
19. Sporting de Gijón	37	38	10	7	21	42	69	-27	Descenso
20. Racing de Santander	27	38	4	15	19	28	63	-35	Descenso

BALANCE SINTÉTICO DE LA LIGA 2011/12 (MM€)

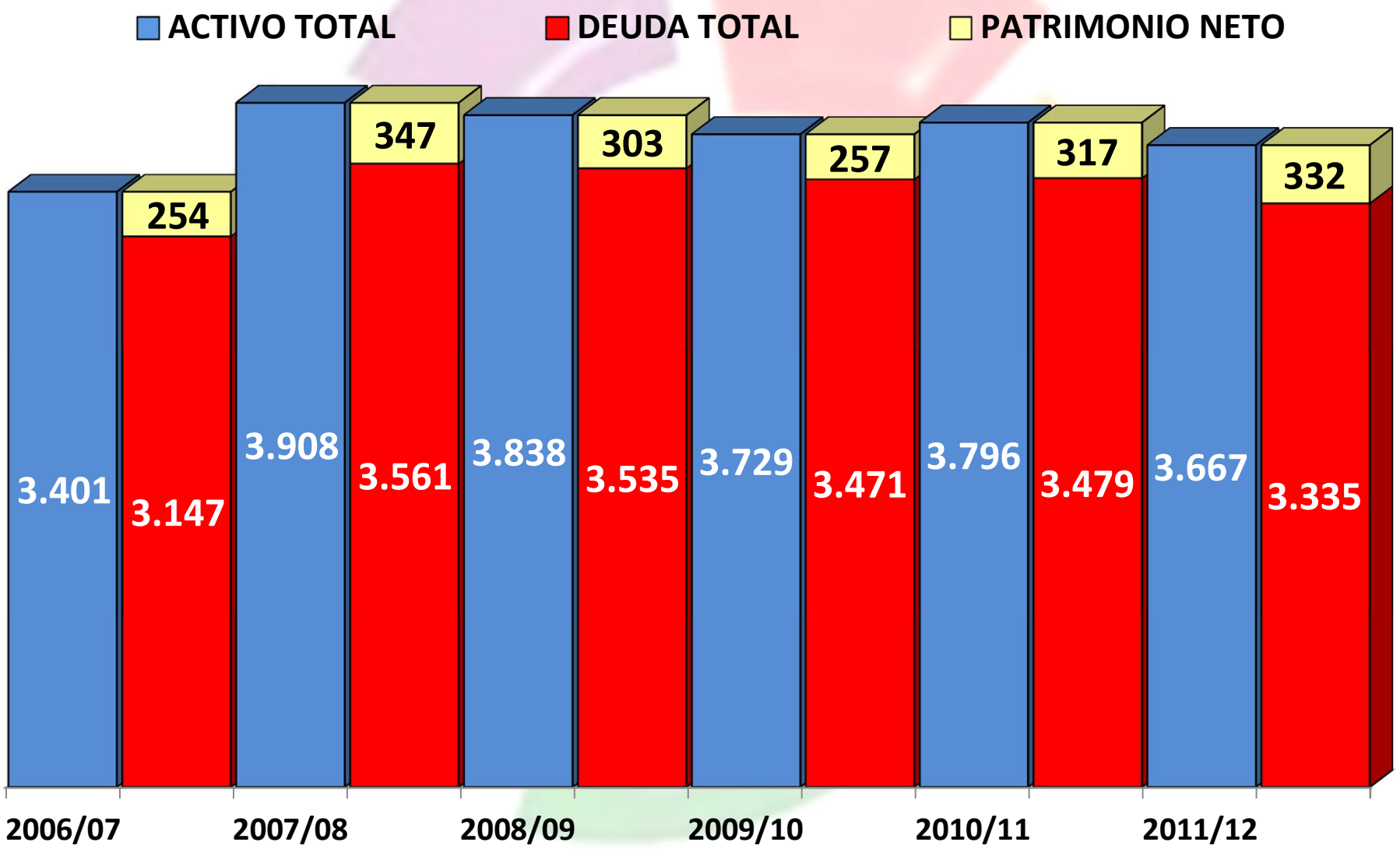


LA LIGA: BALANCES SINTÉTICOS POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	DEUDA TOTAL	PASIVO TOTAL
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID CF	864,8	275,2	589,6	864,8
FC BARCELONA	451,3	-20,0	471,2	451,3
VALENCIA CF	460,2	60,7	399,5	460,2
MÁLAGA CF (10/11)	70,7	-43,1	113,9	70,7
ATLÉTICO DE MADRID	569,9	31,2	538,7	569,9
LEVANTE UD	76,0	9,0	67,1	76,0
CA OSASUNA	83,4	14,6	68,8	83,4
RCD MALLORCA	71,3	8,4	62,9	71,3
SEVILLA FC	111,3	24,5	86,8	111,3
ATHLETIC CLUB	67,1	-2,4	69,5	67,1
GETAFE CF	42,9	3,5	39,4	42,9
REAL SOCIEDAD	64,3	-3,4	67,7	64,3
REAL BETIS (10/11)	36,2	-63,3	99,5	36,2
RCD ESPANYOL	221,1	12,4	208,6	221,1
RAYO VALLECANO	27,7	-36,8	64,5	27,7
REAL ZARAGOZA	127,4	-2,9	130,3	127,4
GRANADA CF	36,6	5,3	31,3	36,6
VILLARREAL CF	246,2	100,9	145,3	246,2
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	18,3	-14,4	32,7	18,3
RACING DE SANTANDER	20,5	-27,4	47,9	20,5
TOTAL	**3.667,20**	**332,03**	**3.335,17**	**3.667,20**

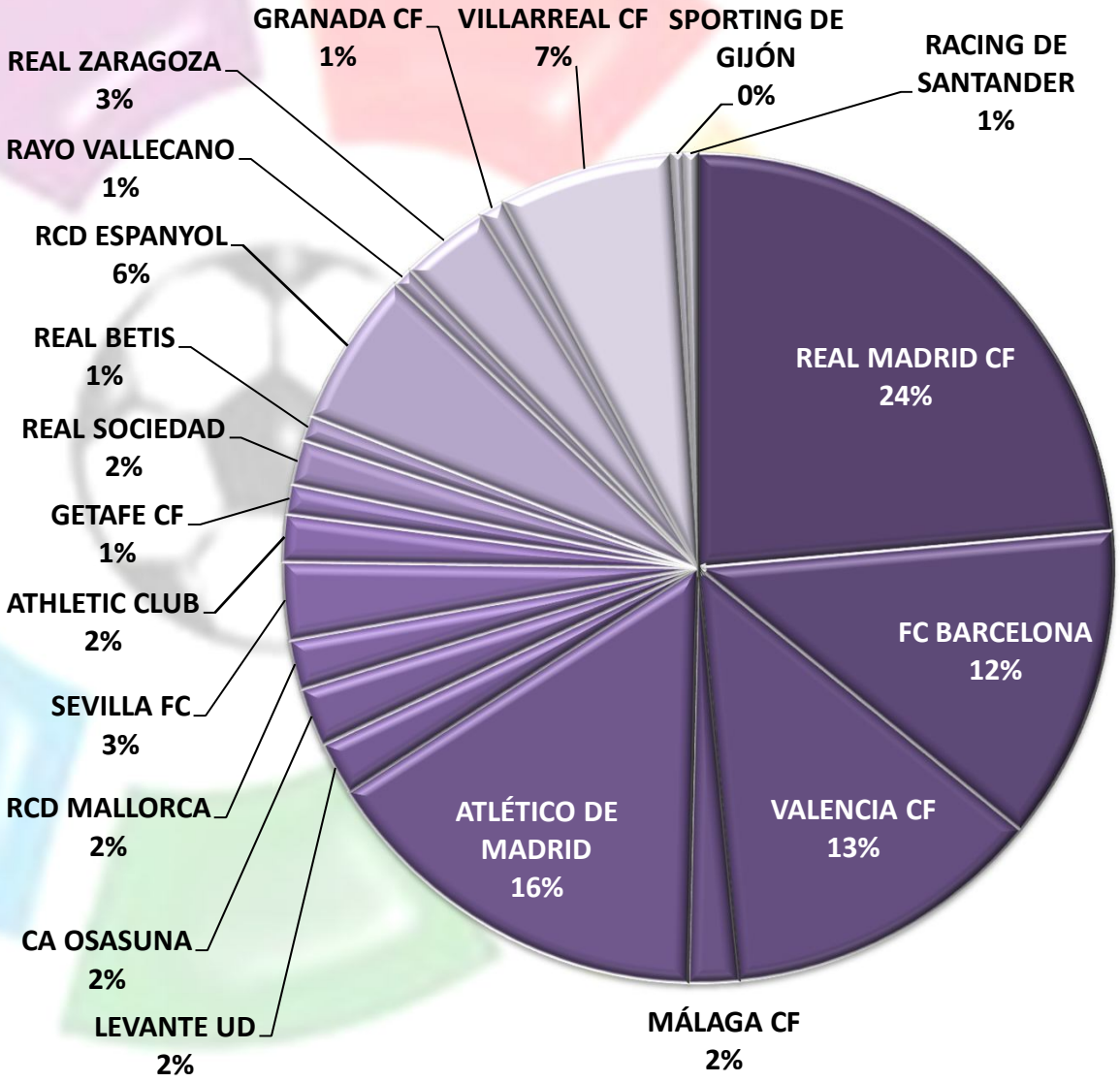
Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

BALANCE SINTÉTICO DE LA LIGA
TEMPORADAS 2006/07 a 2011/12 (MM€)



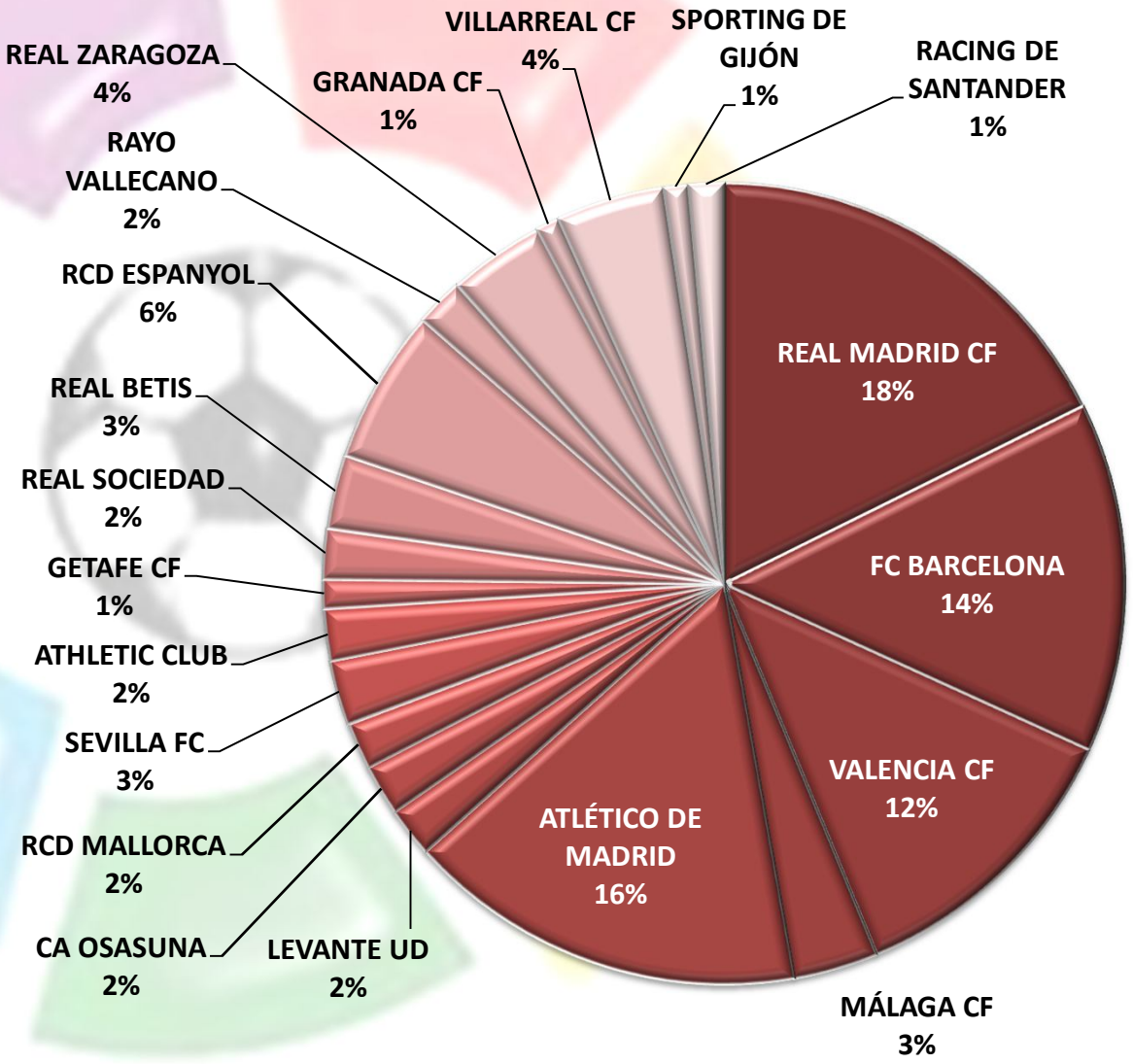
LA LIGA: ACTIVO TOTAL POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	ACTIVO TOTAL
CLUB	MM €
REAL MADRID CF	864,8
FC BARCELONA	451,3
VALENCIA CF	460,2
MÁLAGA CF (10/11)	70,7
ATLÉTICO DE MADRID	569,9
LEVANTE UD	76,0
CA OSASUNA	83,4
RCD MALLORCA	71,3
SEVILLA FC	111,3
ATHLETIC CLUB	67,1
GETAFE CF	42,9
REAL SOCIEDAD	64,3
REAL BETIS (10/11)	36,2
RCD ESPANYOL	221,1
RAYO VALLECANO	27,7
REAL ZARAGOZA	127,4
GRANADA CF	36,6
VILLARREAL CF	246,2
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	18,3
RACING DE SANTANDER	20,5
TOTAL	3.667,20

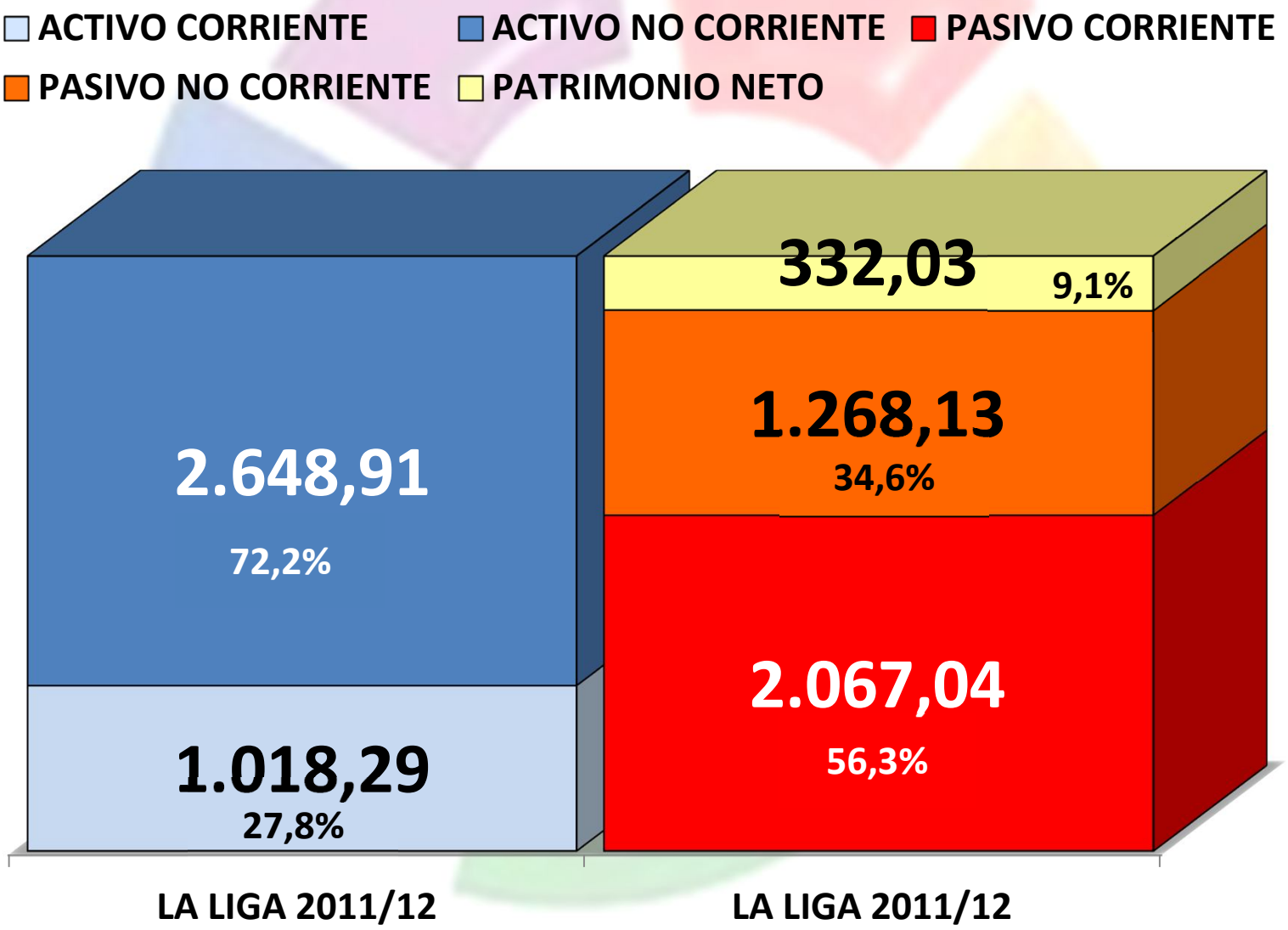


LA LIGA: DEUDA TOTAL POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	DEUDA TOTAL
CLUB	MM €
REAL MADRID CF	589,6
FC BARCELONA	471,2
VALENCIA CF	399,5
MÁLAGA CF (10/11)	113,9
ATLÉTICO DE MADRID	538,7
LEVANTE UD	67,1
CA OSASUNA	68,8
RCD MALLORCA	62,9
SEVILLA FC	86,8
ATHLETIC CLUB	69,5
GETAFE CF	39,4
REAL SOCIEDAD	67,7
REAL BETIS (10/11)	99,5
RCD ESPANYOL	208,6
RAYO VALLECANO	64,5
REAL ZARAGOZA	130,3
GRANADA CF	31,3
VILLARREAL CF	145,3
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	32,7
RACING DE SANTANDER	47,9
TOTAL	**3.335,17**



BALANCE RESUMIDO DE LA LIGA 2011/12 (MM€)

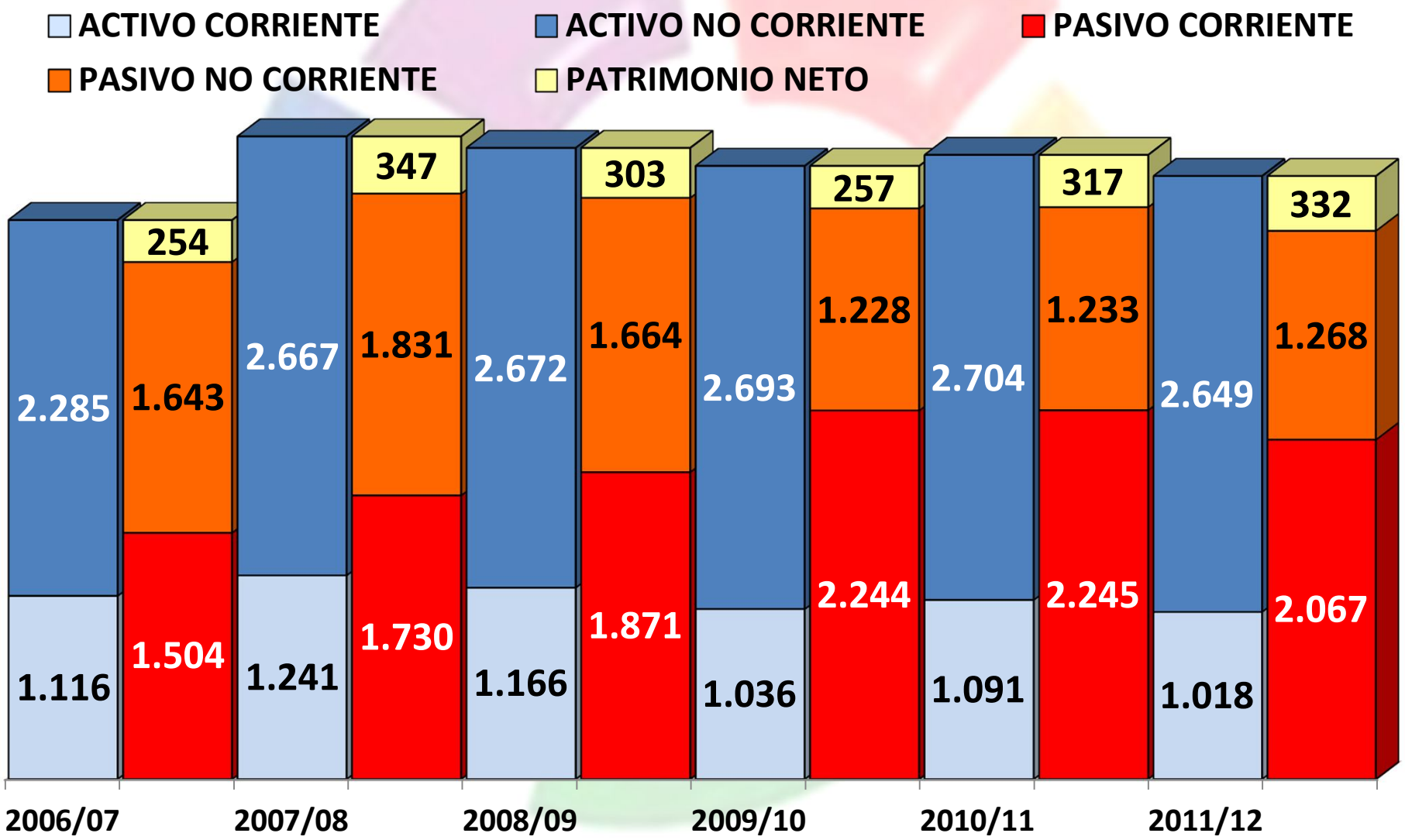


LA LIGA: BALANCES RESUMIDOS POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	ACTIVO NO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	PASIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO TOTAL
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID CF	618,6	246,2	864,8	275,2	220,8	368,8	864,8
FC BARCELONA	349,7	101,6	451,3	-20,0	154,5	316,8	451,3
VALENCIA CF	400,9	59,3	460,2	60,7	30,3	369,2	460,2
MÁLAGA CF (10/11)	60,1	10,6	70,7	-43,1	16,6	97,3	70,7
ATLÉTICO DE MADRID	425,0	144,9	569,9	31,2	246,8	291,8	569,9
LEVANTE UD	64,2	11,8	76,0	9,0	53,4	13,6	76,0
CA OSASUNA	46,1	37,3	83,4	14,6	35,1	33,8	83,4
RCD MALLORCA	48,1	23,2	71,3	8,4	40,7	22,3	71,3
SEVILLA FC	78,2	33,2	111,3	24,5	24,2	62,5	111,3
ATHLETIC CLUB	40,6	26,5	67,1	-2,4	18,1	51,3	67,1
GETAFE CF	25,8	17,2	42,9	3,5	7,7	31,7	42,9
REAL SOCIEDAD	50,8	13,5	64,3	-3,4	44,2	23,5	64,3
REAL BETIS (10/11)	31,0	5,2	36,2	-63,3	90,8	8,7	36,2
RCD ESPANYOL	157,2	63,8	221,1	12,4	101,6	107,0	221,1
RAYO VALLECANO	17,9	9,8	27,7	-36,8	1,9	62,6	27,7
REAL ZARAGOZA	110,4	17,1	127,4	-2,9	103,5	26,8	127,4
GRANADA CF	25,2	11,4	36,6	5,3	14,4	16,9	36,6
VILLARREAL CF	74,3	171,9	246,2	100,9	9,4	135,9	246,2
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	11,7	6,6	18,3	-14,4	19,5	13,2	18,3
RACING DE SANTANDER	13,2	7,3	20,5	-27,4	34,8	13,1	20,5
TOTAL	**2.648,91**	**1.018,29**	**3.667,20**	**332,03**	**1.268,13**	**2.067,04**	**3.667,20**

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

BALANCE RESUMIDO DE LA LIGA
TEMPORADAS 2006/07 a 2011/12 (MM€)



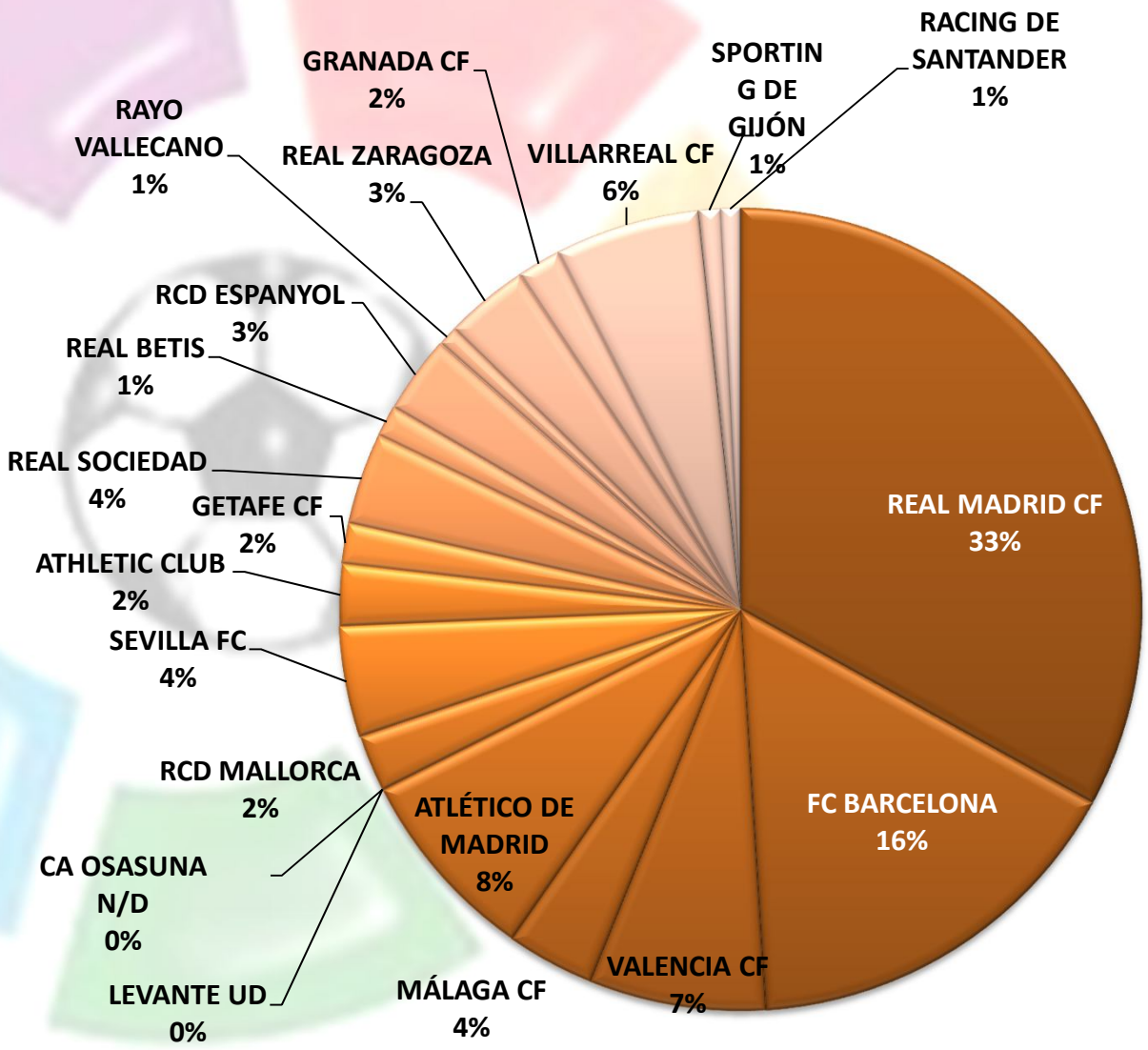
LA LIGA: BALANCE AGREGADO DE LOS CLUBES INTEGRANTES TEMPORADA 2011/12 (M€)

BALANCE SITUACIÓN AGREGADO 2011/12: ACTIVO	000€
ACTIVO NO CORRIENTE	**2.648.912**
INMOVILIZADO INTANGIBLE DEPORTIVO BRUTO	1.779.461
AMORTIZACIÓN ACUM. INMOVILIZADO INT. DEPORTIVO	-835.705
INMOVILIZADO INTANGIBLE DEPORTIVO NETO	**953.974**
OTRO INMOVILIZADO INTANGIBLE NETO	11.872
INMOVILIZADO MATERIAL BRUTO	1.341.912
AMORTIZACIÓN ACUM. INMOVILIZADO MATERIAL	-348.420
INMOVILIZADO MATERIAL NETO	**1.025.102**
INVERSIONES INMOBILIARIAS	37.771
INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO	20.101
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	371.526
ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	228.566
ACTIVO CORRIENTE	**1.018.291**
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS VENTA	8.766
EXISTENCIAS	9.936
DEUDORES COMERCIALES	606.617
INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO	5.899
INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES	155.068
AJUSTES POR PERIODIFICACIÓN	14.362
TESORERÍA	217.643
TOTAL ACTIVO	**3.667.203**

BALANCE SITUACIÓN AGREGADO 2011/12: PASIVO	000€
PATRIMONIO NETO (1) + (2) + (3) + (4)	**332.035**
FONDOS PROPIOS (1)	**266.387**
CAPITAL O FONDO SOCIAL	541.254
RESERVAS	159.318
RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	-432.394
PÉRDIDAS Y GANANCIAS	-1.789
AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR (2)	**-12.019**
SUBVENCIONES DE CAPITAL (3)	**77.419**
SOCIOS EXTERNOS (4)	**247**
PASIVOS NO CORRIENTES	**1.268.127**
PROVISIONES A LARGO PLAZO	64.559
DEUDAS A LARGO PLAZO	1.055.896
DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO	3.494
PASIVO POR IMPUESTO DIFERIDO	77.736
PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO	66.441
PASIVOS CORRIENTES	**2.067.041**
PASIVOS VINCULADOS ACTIVOS NO CTES. VENTA	0
PROVISIONES A CORTO PLAZO	3.735
DEUDAS A CORTO PLAZO	693.467
DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO	91.157
ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CTAS. PAGAR	1.059.892
PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO	218.791
TOTAL PASIVO	**3.667.203**
DEUDA TOTAL	**3.335.168**

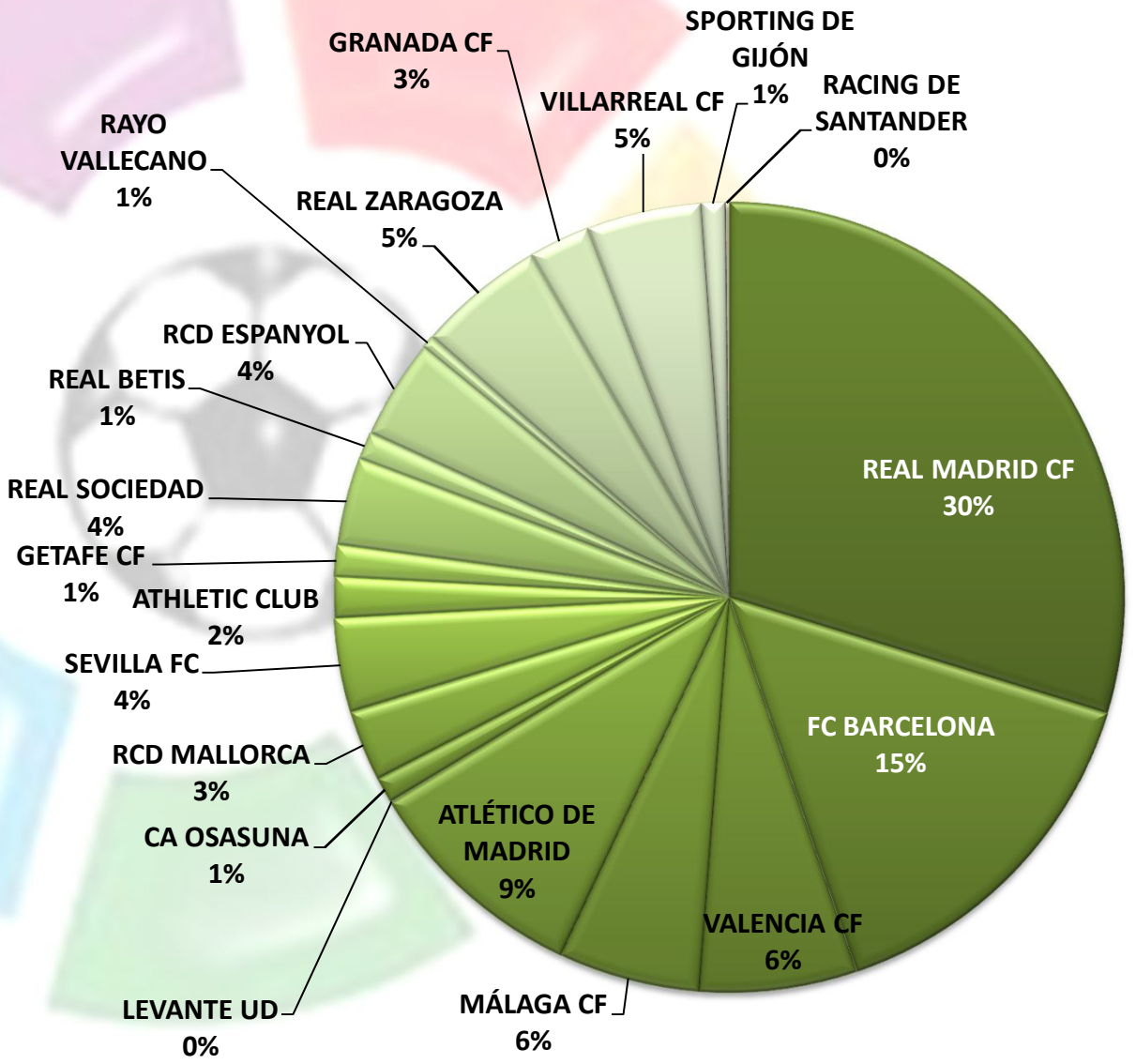
LA LIGA: INVERSIÓN BRUTA EN INMOVILIZADO DEPORTIVO POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	INMOVILIZADO DEPORTIVO BRUTO
CLUB	MM €
REAL MADRID CF	587,4
FC BARCELONA	284,6
VALENCIA CF	126,7
MÁLAGA CF (10/11)	63,4
ATLÉTICO DE MADRID	140,4
LEVANTE UD	0,3
CA OSASUNA	N/D
RCD MALLORCA	40,7
SEVILLA FC	79,5
ATHLETIC CLUB	44,1
GETAFE CF	29,1
REAL SOCIEDAD	65,5
REAL BETIS (10/11)	22,4
RCD ESPANYOL	55,7
RAYO VALLECANO	14,1
REAL ZARAGOZA	60,4
GRANADA CF	31,6
VILLARREAL CF	103,9
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	15,9
RACING DE SANTANDER	14,0
TOTAL	**1.779,46**



LA LIGA: INVERSIÓN NETA EN INMOVILIZADO DEPORTIVO POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	INMOVILIZADO DEPORTIVO NETO
CLUB	MM €
REAL MADRID CF	283,7
FC BARCELONA	143,5
VALENCIA CF	61,5
MÁLAGA CF (10/11)	55,1
ATLÉTICO DE MADRID	89,0
LEVANTE UD	0,2
CA OSASUNA	10,2
RCD MALLORCA	27,7
SEVILLA FC	36,7
ATHLETIC CLUB	15,9
GETAFE CF	12,4
REAL SOCIEDAD	34,1
REAL BETIS (10/11)	10,6
RCD ESPANYOL	39,0
RAYO VALLECANO	5,1
REAL ZARAGOZA	49,8
GRANADA CF	24,1
VILLARREAL CF	44,6
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	9,3
RACING DE SANTANDER	1,6
TOTAL	**953,97**



LA LIGA: SALDOS CON ADMINISTRACIONES PÚBLICAS TEMPORADA 2011/12 (M€)

SALDOS DEUDORES	Activos por impuesto diferido	Activos por impuesto corriente	Otros créditos con las administraciones públicas
CLUB	M €	M €	M €
REAL MADRID CF	5.529	415	1.325
FC BARCELONA	29.681	2.600	0
VALENCIA CF	39.385	203	3.747
MÁLAGA CF (10/11)	0	19	1.917
ATLÉTICO DE MADRID	48.448	369	405
LEVANTE UD	11.436	22	0
CA OSASUNA	0	0	1.422
RCD MALLORCA	3.974	0	29
SEVILLA FC	25.515	34	0
ATHLETIC CLUB	0	16	0
GETAFE CF	8.509	0	138
REAL SOCIEDAD	3.052	0	1.306
REAL BETIS (10/11)	2.328	295	424
RCD ESPANYOL	7	0	12.882
RAYO VALLECANO	1.858	39	82
REAL ZARAGOZA	42.349	0	1
GRANADA CF	0	0	2
VILLARREAL CF	6.495	0	510
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	0	0	0
RACING DE SANTANDER	0	12	2.368
TOTAL	228.566	4.025	26.559

SALDOS ACREEDORES	Pasivos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto corriente	Otras deudas con las administraciones públicas
CLUB	M €	M €	M €
REAL MADRID CF	10.996	309	12.768
FC BARCELONA	976	0	47.370
VALENCIA CF	1.304	0	23.275
MÁLAGA CF (10/11)	300	0	8.430
ATLÉTICO DE MADRID	26.811	0	179.418
LEVANTE UD	115	0	2.425
CA OSASUNA	0	0	12.188
RCD MALLORCA	6.248	50	26.312
SEVILLA FC	329	0	3.315
ATHLETIC CLUB	0	0	17.872
GETAFE CF	0	0	8.890
REAL SOCIEDAD	11.864	0	4.335
REAL BETIS (10/11)	1.653	0	2.283
RCD ESPANYOL	8	0	51.991
RAYO VALLECANO	1.225	0	38.387
REAL ZARAGOZA	14.738	0	36.018
GRANADA CF	0	0	4.478
VILLARREAL CF	0	0	2.372
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	0	0	5.681
RACING DE SANTANDER	1.170	0	12.182
TOTAL	77.736	359	499.990

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN vs. GASTOS DE EXPLOTACIÓN DE LA LIGA 2011/12 (MM€)

LA LIGA 2011/12

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN vs. GASTOS DE EXPLOTACIÓN DE LA LIGA 2011/12 - COMPOSICIÓN (MM€)

LA LIGA: CUENTAS DE EXPLOTACIÓN POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	MATCH DAY	TV	MK + OTROS	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS PERSONAL	AMORTIZ. JUGADORES	OTROS GASTOS	GASTOS EXPLOTACIÓN	RESULTADO EXPLOTACIÓN
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID CF	190,2	159,2	163,0	512,4	233,9	96,6	159,6	490,2	22,2
FC BARCELONA	116,3	160,5	206,2	483,0	233,3	61,3	128,6	423,2	59,8
VALENCIA CF	47,2	42,0	31,8	121,0	69,9	25,6	26,0	121,5	-0,5
MÁLAGA CF (10/11)	8,5	14,8	3,1	26,4	47,7	10,4	12,5	70,5	-44,2
ATLÉTICO DE MADRID	42,2	39,0	26,8	107,9	73,4	26,2	29,4	129,0	-21,1
LEVANTE UD	2,1 + N/D	N/D	0,5 + N/D	19,4	14,6	0,1	9,1	23,8	-4,4
CA OSASUNA	6,7	15,0	4,8	26,5	23,5	4,1	3,8	31,4	-4,9
RCD MALLORCA	3,8	16,7	4,6	25,2	21,2	3,8	14,5	39,4	-14,3
SEVILLA FC	13,9	30,8	15,6	60,2	54,9	21,2	18,7	94,8	-34,6
ATHLETIC CLUB	40,7	18,1	16,1	74,9	51,1	5,8	14,8	71,7	3,2
GETAFE CF	4,2	14,5	7,5	26,2	15,9	6,3	8,4	30,6	-4,4
REAL SOCIEDAD	9,5	16,4	8,5	34,3	25,2	1,0	11,2	37,4	-3,1
REAL BETIS (10/11)	9,1	2,4	4,8	16,3	23,5	6,1	16,4	45,9	-29,7
RCD ESPANYOL	13,3	19,9	15,1	48,3	29,4	12,0	14,4	55,8	-7,5
RAYO VALLECANO	3,3	12,5	2,5	18,4	13,2	0,1	4,8	18,0	0,3
REAL ZARAGOZA	6,7	17,0	3,8	27,6	25,1	5,2	16,2	46,5	-18,9
GRANADA CF	10,5	13,1	9,3	32,9	15,4	8,6	13,1	37,1	-4,2
VILLARREAL CF	23,4	33,6	13,7	70,7	48,7	22,4	21,8	93,0	-22,2
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	8,6	13,9	6,0	28,5	18,6	0,6	8,2	27,4	1,1
RACING DE SANTANDER	3,7	12,8	3,6	20,1	16,4	3,9	6,5	26,8	-6,7
TOTAL	564 + N/D	652 + N/D	547 + N/D	1.780,07	1.054,81	321,17	538,06	1.914,04	-133,97

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

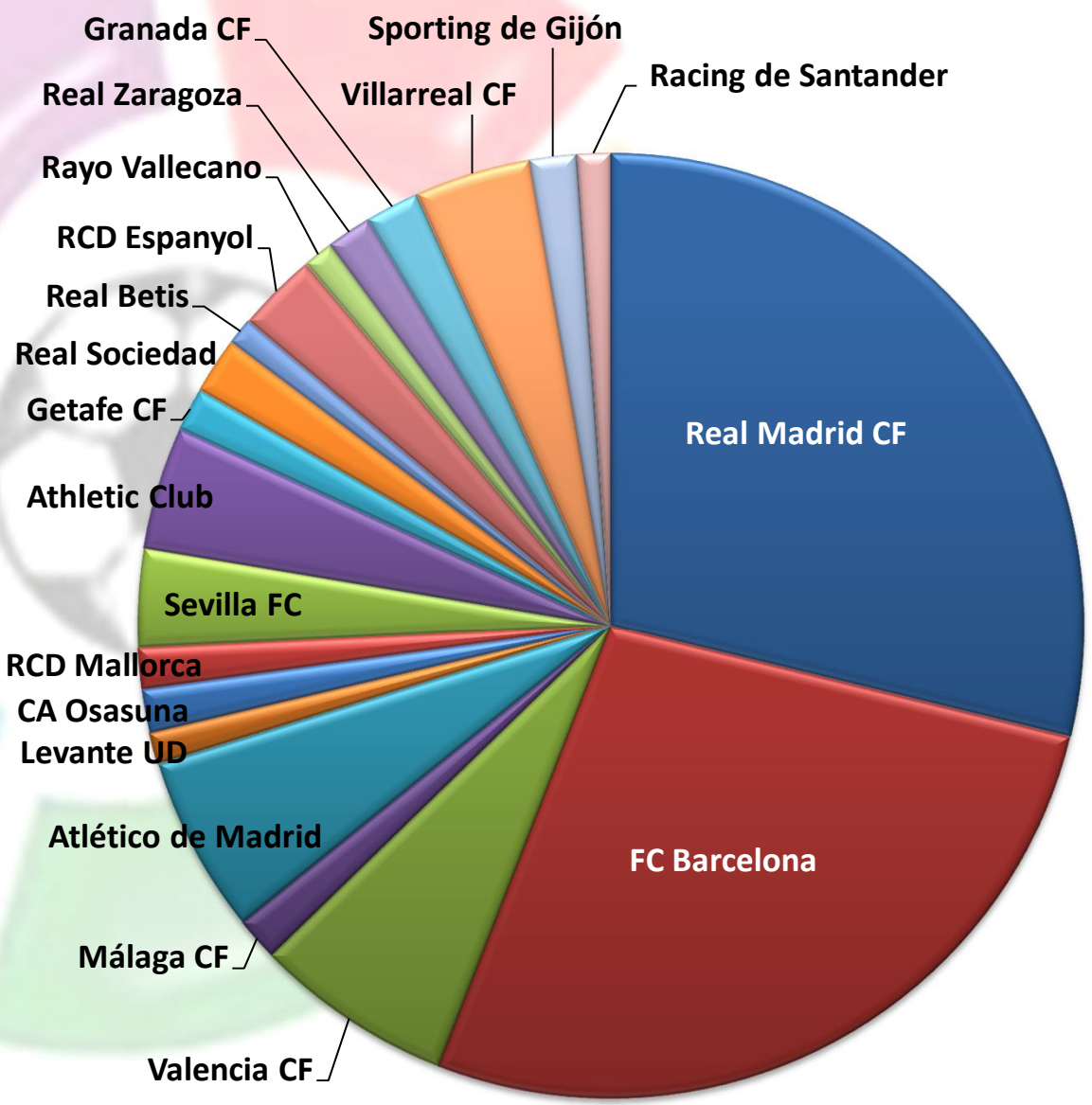
LA LIGA: INGRESOS DE EXPLOTACIÓN POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	MATCH DAY	TV	MK + OTROS	INGRESOS EXPLOTACIÓN
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID CF	190,2	159,2	163,0	512,4
FC BARCELONA	116,3	160,5	206,2	483,0
VALENCIA CF	47,2	42,0	31,8	121,0
MÁLAGA CF (10/11)	8,5	14,8	3,1	26,4
ATLÉTICO DE MADRID	42,2	39,0	26,8	107,9
LEVANTE UD	2,1 + N/D	N/D	0,5 + N/D	19,4
CA OSASUNA	6,7	15,0	4,8	26,5
RCD MALLORCA	3,8	16,7	4,6	25,2
SEVILLA FC	13,9	30,8	15,6	60,2
ATHLETIC CLUB	40,7	18,1	16,1	74,9
GETAFE CF	4,2	14,5	7,5	26,2
REAL SOCIEDAD	9,5	16,4	8,5	34,3
REAL BETIS (10/11)	9,1	2,4	4,8	16,3
RCD ESPANYOL	13,3	19,9	15,1	48,3
RAYO VALLECANO	3,3	12,5	2,5	18,4
REAL ZARAGOZA	6,7	17,0	3,8	27,6
GRANADA CF	10,5	13,1	9,3	32,9
VILLARREAL CF	23,4	33,6	13,7	70,7
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	8,6	13,9	6,0	28,5
RACING DE SANTANDER	3,7	12,8	3,6	20,1
TOTAL	564,06 + N/D	652,14 + N/D	547,16 + N/D	1.780,07

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

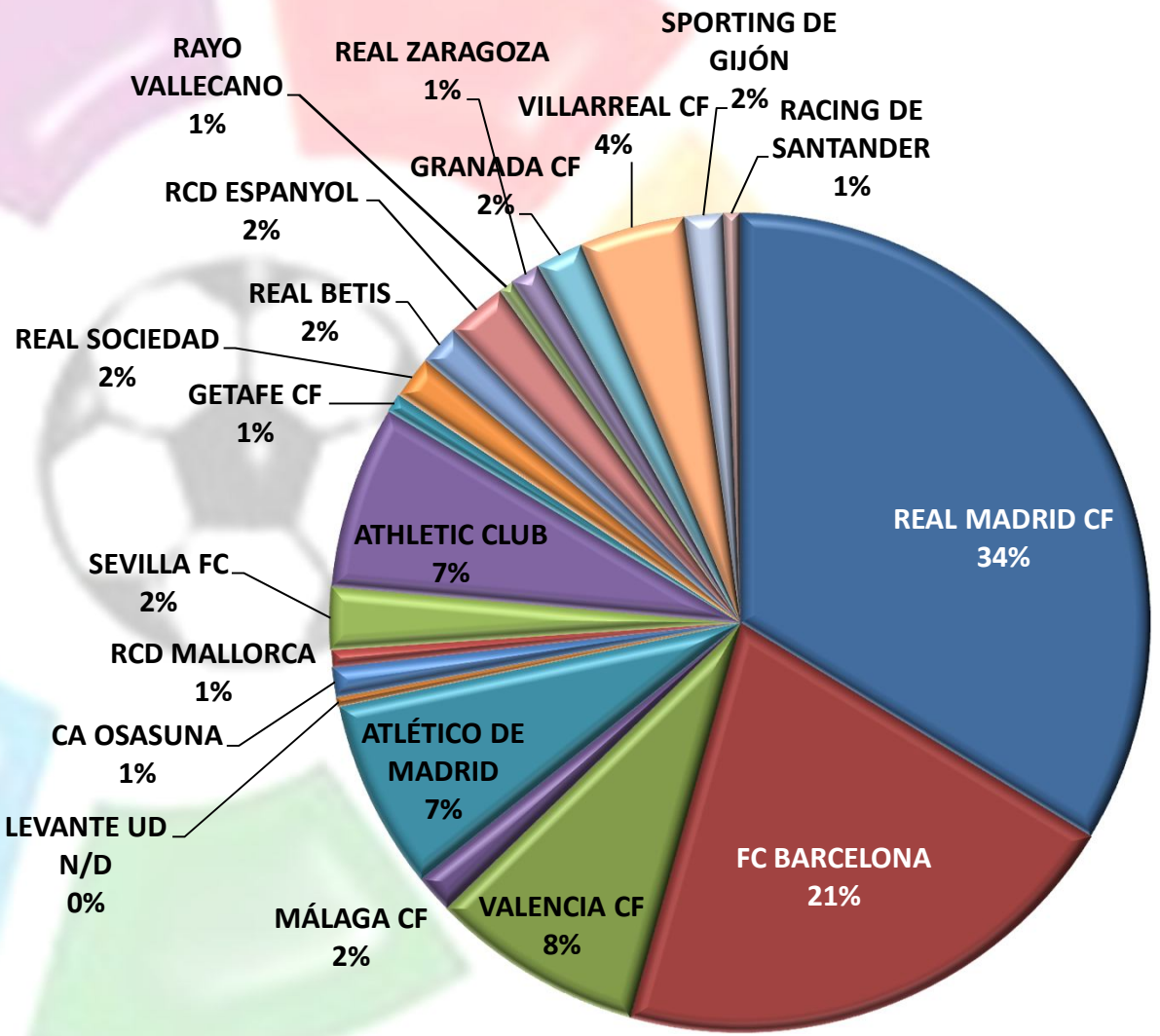
LA LIGA: INGRESOS DE EXPLOTACIÓN POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	INGRESOS EXPLOTACIÓN	
CLUB	MM €	%
REAL MADRID CF	512,4	28,8
FC BARCELONA	483,0	27,1
VALENCIA CF	121,0	6,8
MÁLAGA CF (10/11)	26,4	1,5
ATLÉTICO DE MADRID	107,9	6,1
LEVANTE UD	19,4	1,1
CA OSASUNA	26,5	1,5
RCD MALLORCA	25,2	1,4
SEVILLA FC	60,2	3,4
ATHLETIC CLUB	74,9	4,2
GETAFE CF	26,2	1,5
REAL SOCIEDAD	34,3	1,9
REAL BETIS (10/11)	16,3	0,9
RCD ESPANYOL	48,3	2,7
RAYO VALLECANO	18,4	1,0
REAL ZARAGOZA	27,6	1,5
GRANADA CF	32,9	1,8
VILLARREAL CF	70,7	4,0
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	28,5	1,6
RACING DE SANTANDER	20,1	1,1
TOTAL	1.780,07	100,0



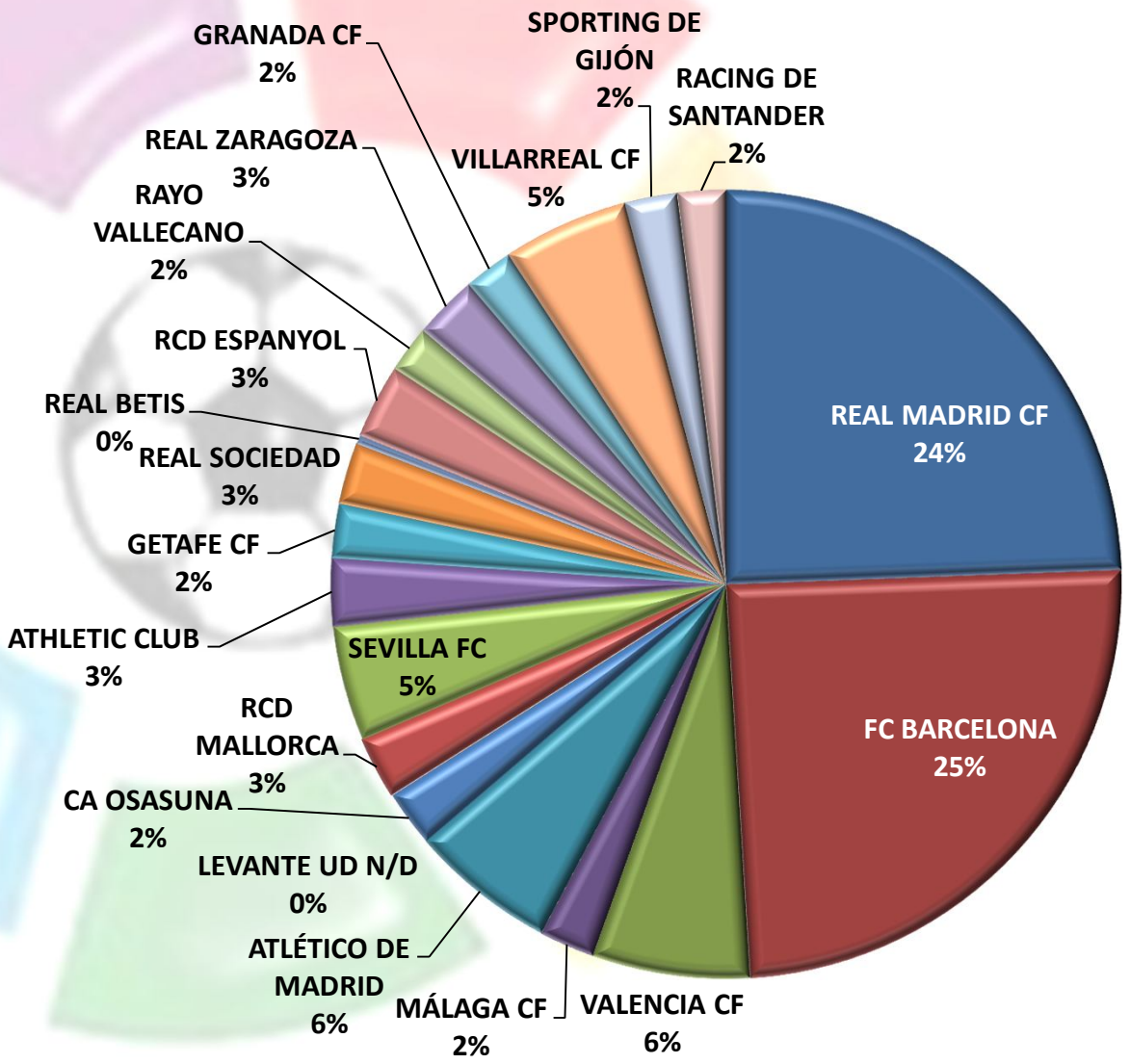
LA LIGA: INGRESOS MATCH DAY POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	MATCH DAY
CLUB	MM €
REAL MADRID CF	190,2
FC BARCELONA	116,3
VALENCIA CF	47,2
MÁLAGA CF (10/11)	8,5
ATLÉTICO DE MADRID	42,2
LEVANTE UD	2,1 + N/D
CA OSASUNA	6,7
RCD MALLORCA	3,8
SEVILLA FC	13,9
ATHLETIC CLUB	40,7
GETAFE CF	4,2
REAL SOCIEDAD	9,5
REAL BETIS (10/11)	9,1
RCD ESPANYOL	13,3
RAYO VALLECANO	3,3
REAL ZARAGOZA	6,7
GRANADA CF	10,5
VILLARREAL CF	23,4
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	8,6
RACING DE SANTANDER	3,7
TOTAL	564,06 + N/D



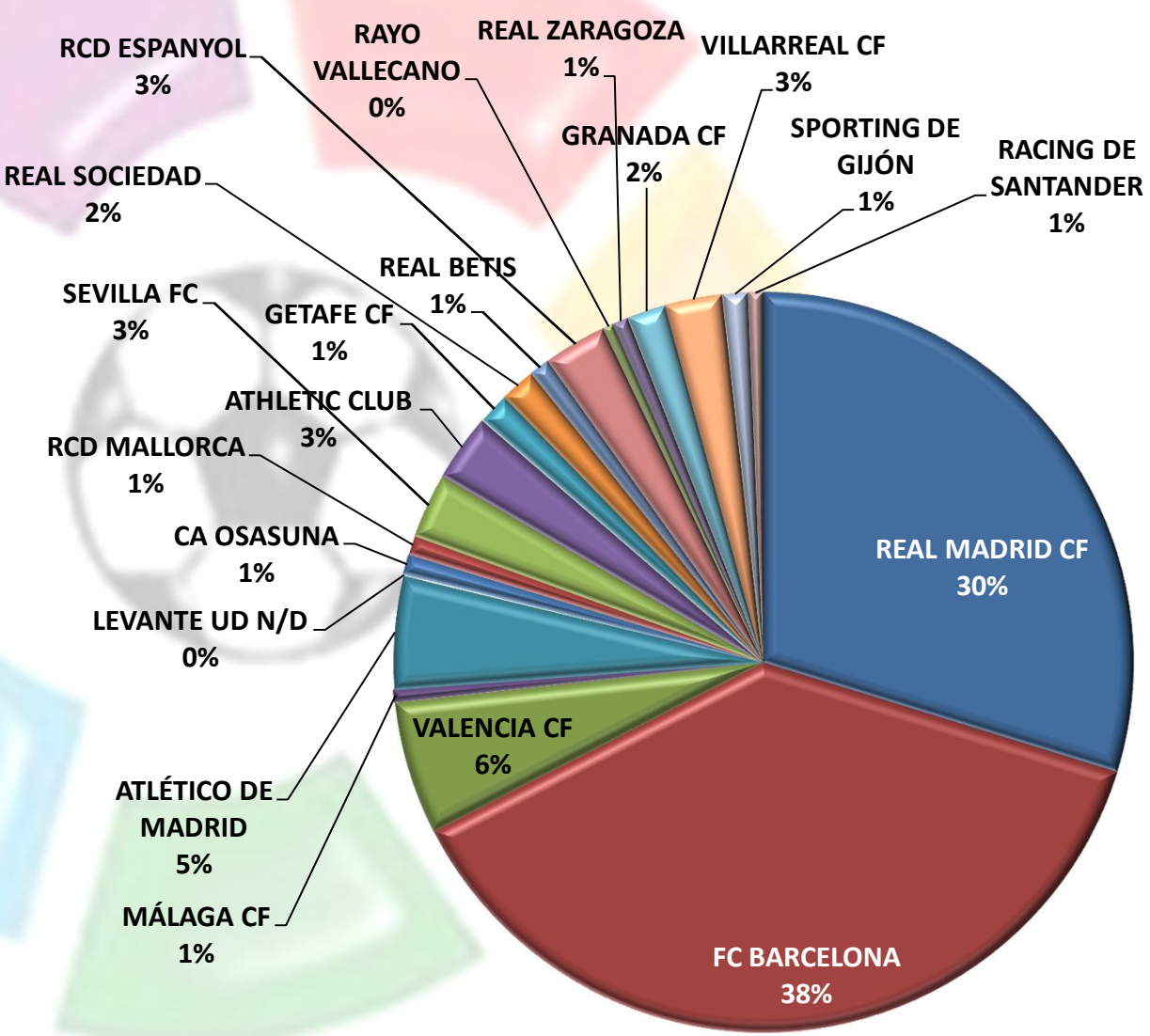
LA LIGA: INGRESOS TV POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	TV
CLUB	MM €
REAL MADRID CF	159,2
FC BARCELONA	160,5
VALENCIA CF	42,0
MÁLAGA CF (10/11)	14,8
ATLÉTICO DE MADRID	39,0
LEVANTE UD	N/D
CA OSASUNA	15,0
RCD MALLORCA	16,7
SEVILLA FC	30,8
ATHLETIC CLUB	18,1
GETAFE CF	14,5
REAL SOCIEDAD	16,4
REAL BETIS (10/11)	2,4
RCD ESPANYOL	19,9
RAYO VALLECANO	12,5
REAL ZARAGOZA	17,0
GRANADA CF	13,1
VILLARREAL CF	33,6
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	13,9
RACING DE SANTANDER	12,8
TOTAL	652,14 + N/D

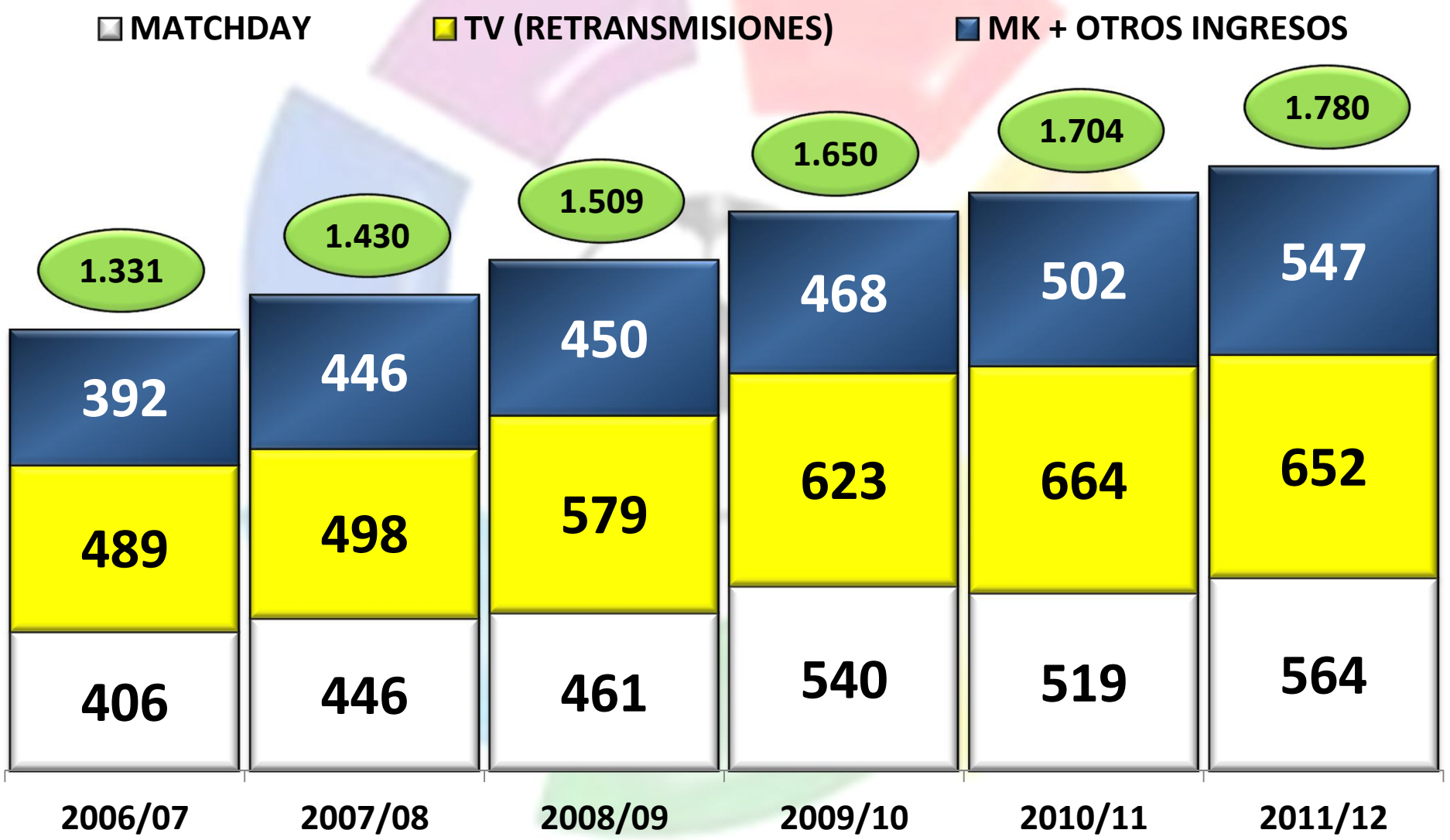


LA LIGA: INGRESOS MK + OTROS POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	MK + OTROS
CLUB	MM €
REAL MADRID CF	163,0
FC BARCELONA	206,2
VALENCIA CF	31,8
MÁLAGA CF (10/11)	3,1
ATLÉTICO DE MADRID	26,8
LEVANTE UD	0,5 + N/D
CA OSASUNA	4,8
RCD MALLORCA	4,6
SEVILLA FC	15,6
ATHLETIC CLUB	16,1
GETAFE CF	7,5
REAL SOCIEDAD	8,5
REAL BETIS (10/11)	4,8
RCD ESPANYOL	15,1
RAYO VALLECANO	2,5
REAL ZARAGOZA	3,8
GRANADA CF	9,3
VILLARREAL CF	13,7
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	6,0
RACING DE SANTANDER	3,6
TOTAL	547,16 + N/D

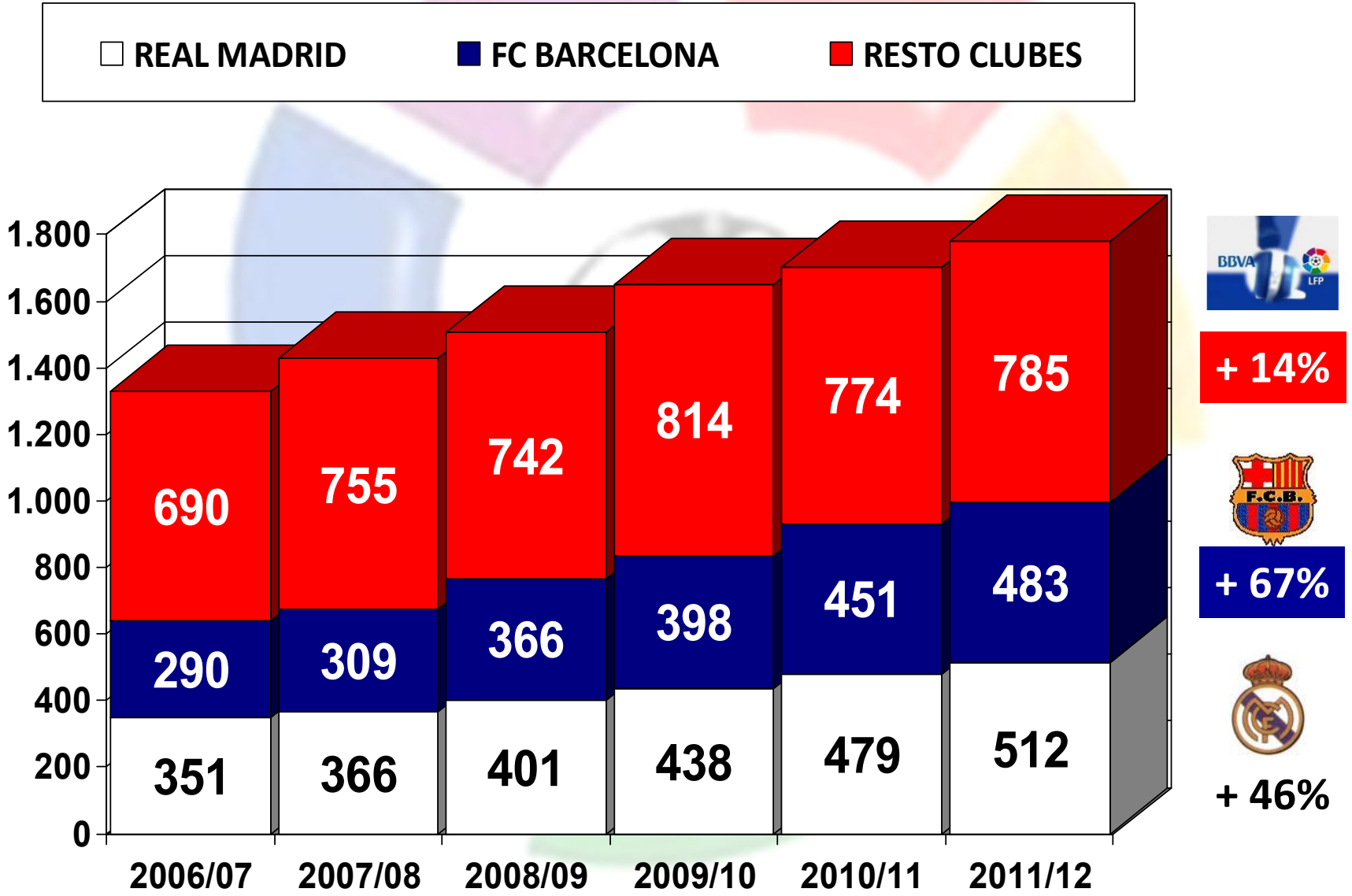


COMPOSICIÓN INGRESOS DE EXPLOTACIÓN DE LA LIGA TEMPORADAS 2006/07 a 2011/12 (MM€)



NOTA: Algunos equipos no presentan la composición de su Importe Neto de la Cifra de Negocios.

LIGA DE LAS ESTRELLAS: CRECIMIENTO 2006/07-2011/121 (Millones €)



+ 14%

+ 67%

+ 46%

LA LIGA: GASTOS DE EXPLOTACIÓN POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	GASTOS PERSONAL	AMORTIZACIÓN JUGADORES	OTROS GASTOS	GASTOS EXPLOTACIÓN
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID CF	233,9	96,6	159,6	490,2
FC BARCELONA	233,3	61,3	128,6	423,2
VALENCIA CF	69,9	25,6	26,0	121,5
MÁLAGA CF (10/11)	47,7	10,4	12,5	70,5
ATLÉTICO DE MADRID	73,4	26,2	29,4	129,0
LEVANTE UD	14,6	0,1	9,1	23,8
CA OSASUNA	23,5	4,1	3,8	31,4
RCD MALLORCA	21,2	3,8	14,5	39,4
SEVILLA FC	54,9	21,2	18,7	94,8
ATHLETIC CLUB	51,1	5,8	14,8	71,7
GETAFE CF	15,9	6,3	8,4	30,6
REAL SOCIEDAD	25,2	1,0	11,2	37,4
REAL BETIS (10/11)	23,5	6,1	16,4	45,9
RCD ESPANYOL	29,4	12,0	14,4	55,8
RAYO VALLECANO	13,2	0,1	4,8	18,0
REAL ZARAGOZA	25,1	5,2	16,2	46,5
GRANADA CF	15,4	8,6	13,1	37,1
VILLARREAL CF	48,7	22,4	21,8	93,0
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	18,6	0,6	8,2	27,4
RACING DE SANTANDER	16,4	3,9	6,5	26,8
TOTAL	1.054,81	321,17	538,06	1.914,04

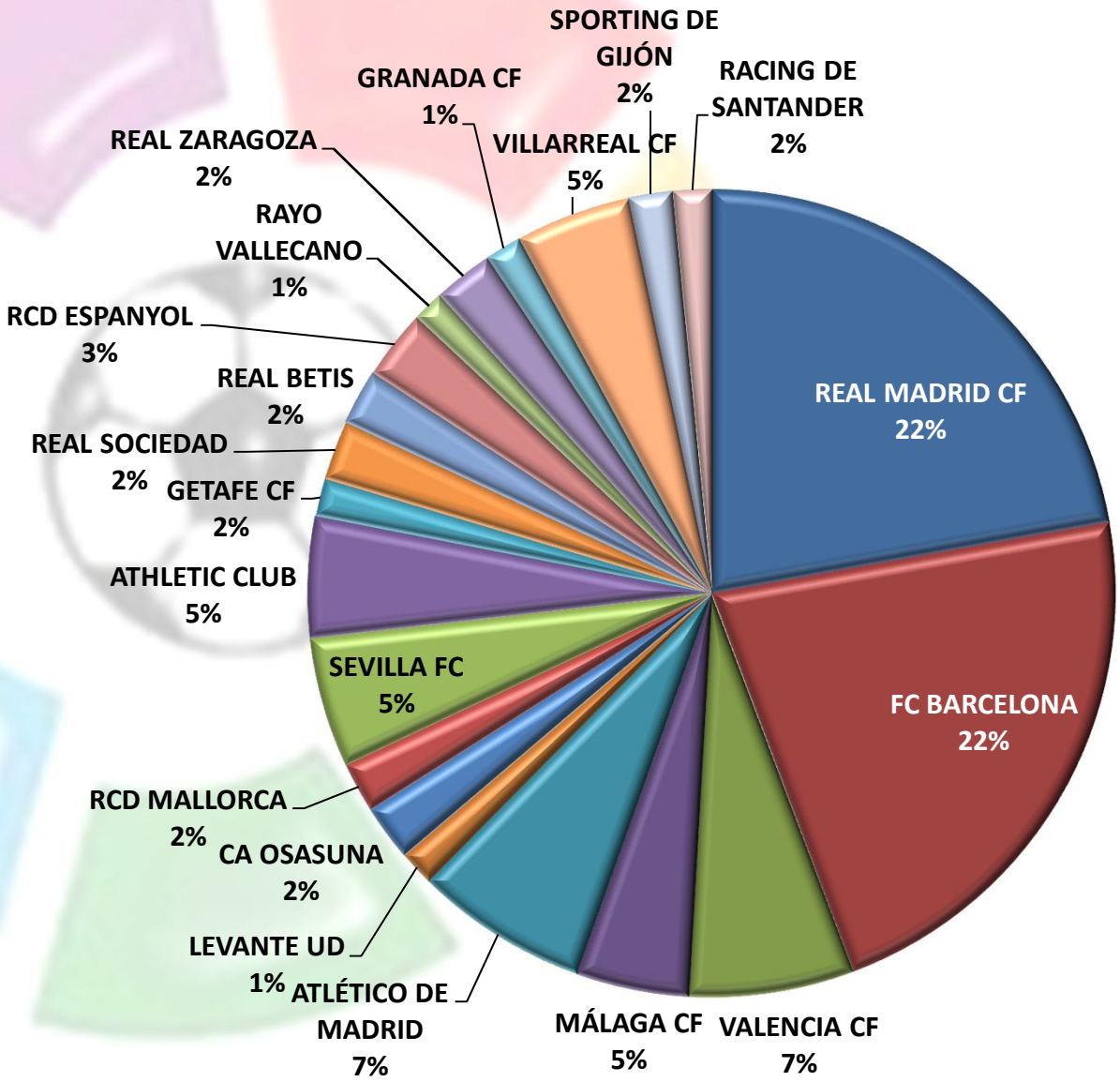
Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

LA LIGA: GASTOS DE EXPLOTACIÓN POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	GASTOS EXPLOTACIÓN	
CLUB	MM €	%
REAL MADRID CF	490,2	25,6
FC BARCELONA	423,2	22,1
VALENCIA CF	121,5	6,3
MÁLAGA CF (10/11)	70,5	3,7
ATLÉTICO DE MADRID	129,0	6,7
LEVANTE UD	23,8	1,2
CA OSASUNA	31,4	1,6
RCD MALLORCA	39,4	2,1
SEVILLA FC	94,8	5,0
ATHLETIC CLUB	71,7	3,7
GETAFE CF	30,6	1,6
REAL SOCIEDAD	37,4	2,0
REAL BETIS (10/11)	45,9	2,4
RCD ESPANYOL	55,8	2,9
RAYO VALLECANO	18,0	0,9
REAL ZARAGOZA	46,5	2,4
GRANADA CF	37,1	1,9
VILLARREAL CF	93,0	4,9
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	27,4	1,4
RACING DE SANTANDER	26,8	1,4
TOTAL	1.914,04	100,0

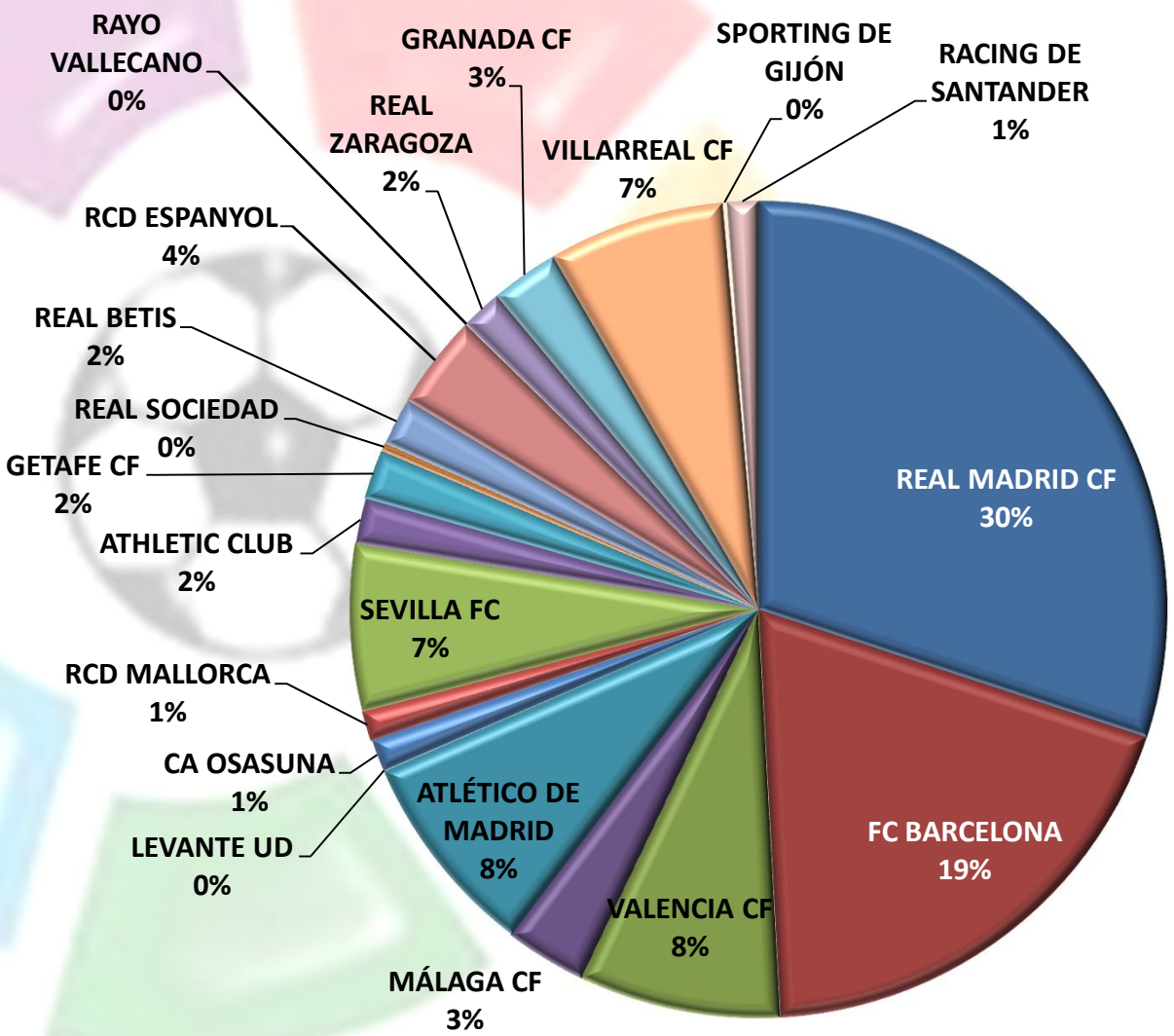
LA LIGA: GASTOS DE PERSONAL POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	GASTOS PERSONAL
CLUB	MM €
REAL MADRID CF	233,9
FC BARCELONA	233,3
VALENCIA CF	69,9
MÁLAGA CF (10/11)	47,7
ATLÉTICO DE MADRID	73,4
LEVANTE UD	14,6
CA OSASUNA	23,5
RCD MALLORCA	21,2
SEVILLA FC	54,9
ATHLETIC CLUB	51,1
GETAFE CF	15,9
REAL SOCIEDAD	25,2
REAL BETIS (10/11)	23,5
RCD ESPANYOL	29,4
RAYO VALLECANO	13,2
REAL ZARAGOZA	25,1
GRANADA CF	15,4
VILLARREAL CF	48,7
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	18,6
RACING DE SANTANDER	16,4
TOTAL	1.054,81



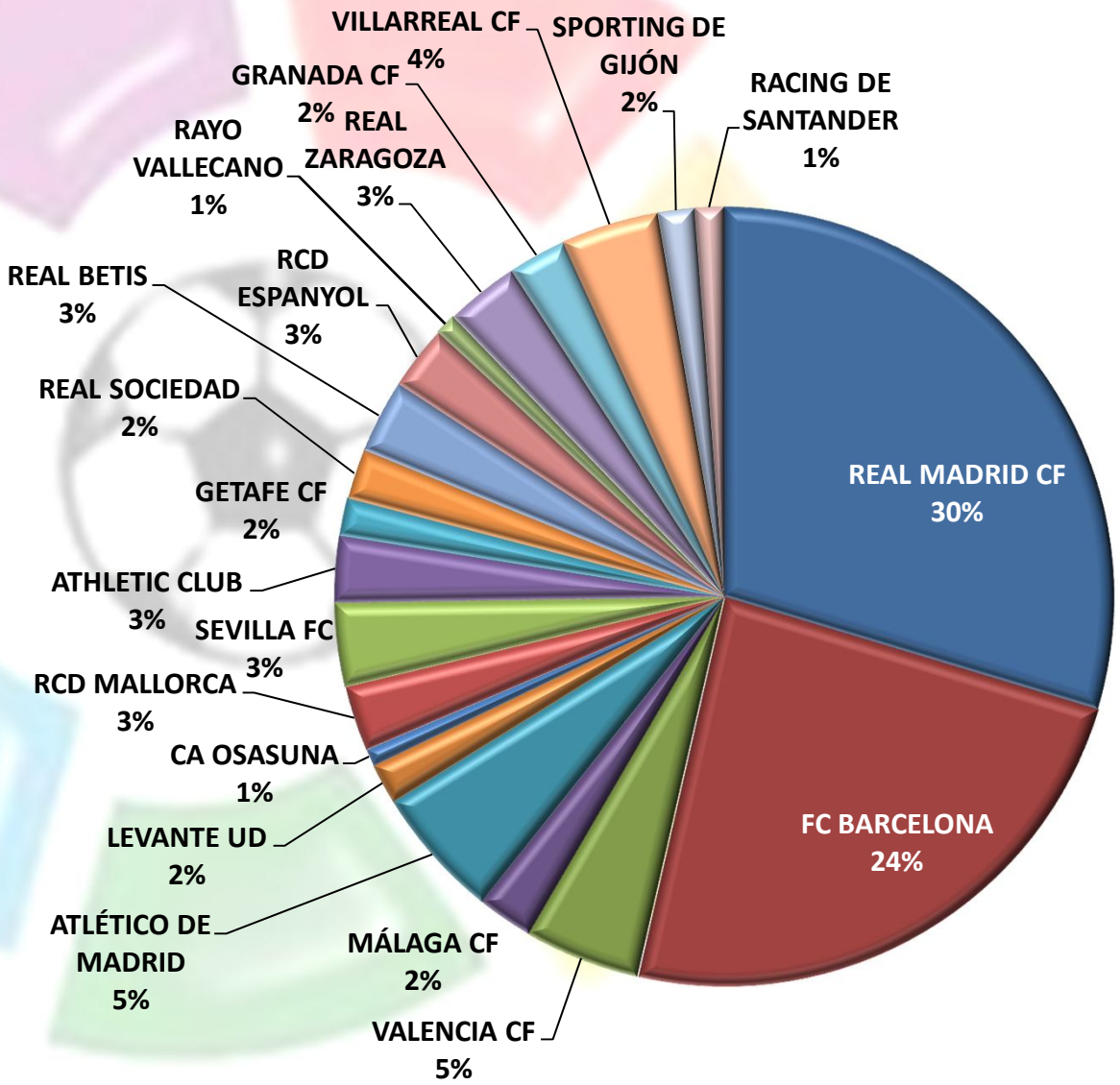
LA LIGA: AMORTIZACIÓN DE JUGADORES POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	AMORTIZACIÓN JUGADORES
CLUB	MM €
REAL MADRID CF	96,6
FC BARCELONA	61,3
VALENCIA CF	25,6
MÁLAGA CF (10/11)	10,4
ATLÉTICO DE MADRID	26,2
LEVANTE UD	0,1
CA OSASUNA	4,1
RCD MALLORCA	3,8
SEVILLA FC	21,2
ATHLETIC CLUB	5,8
GETAFE CF	6,3
REAL SOCIEDAD	1,0
REAL BETIS (10/11)	6,1
RCD ESPANYOL	12,0
RAYO VALLECANO	0,1
REAL ZARAGOZA	5,2
GRANADA CF	8,6
VILLARREAL CF	22,4
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	0,6
RACING DE SANTANDER	3,9
TOTAL	321,17

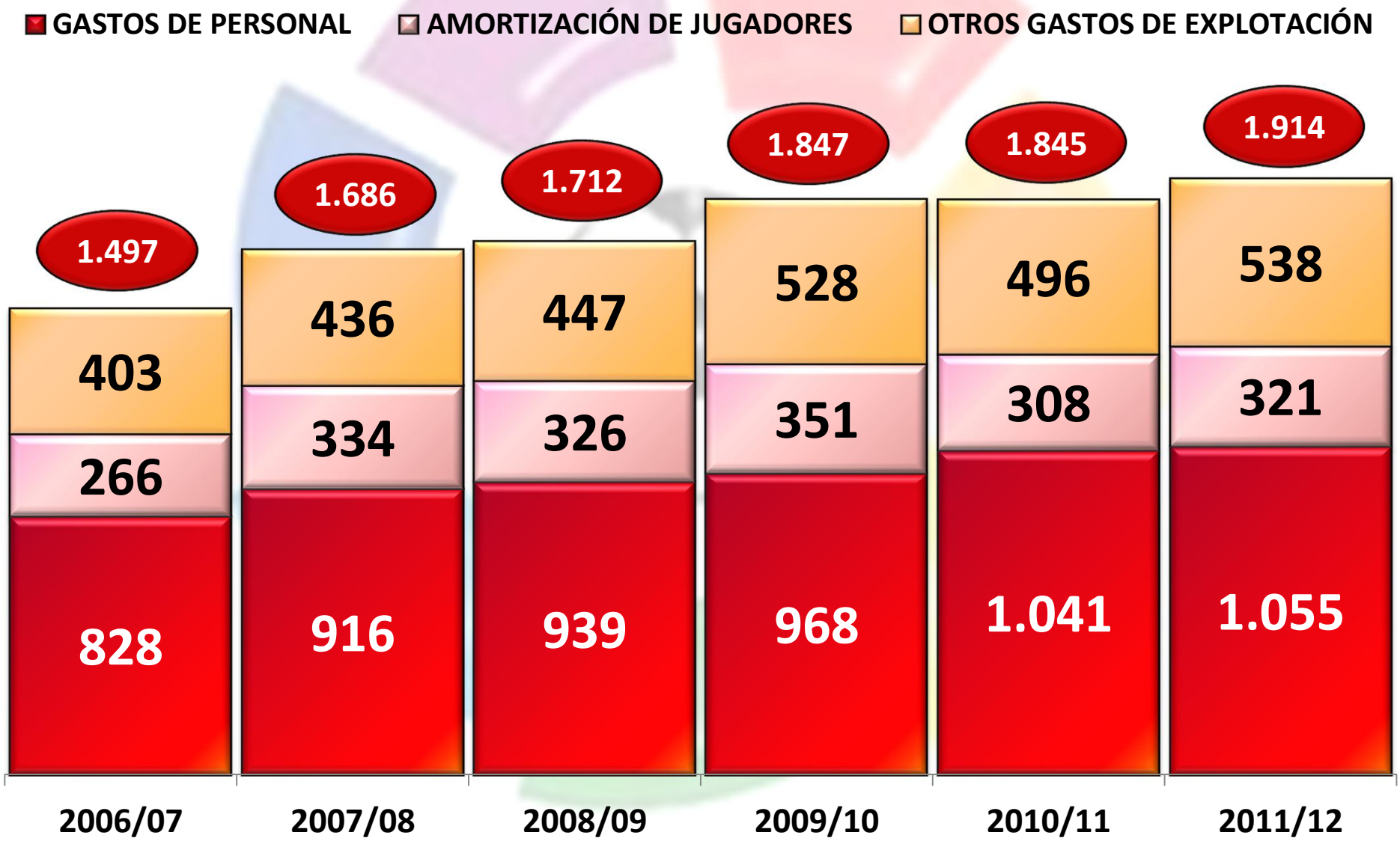


LA LIGA: OTROS GASTOS POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

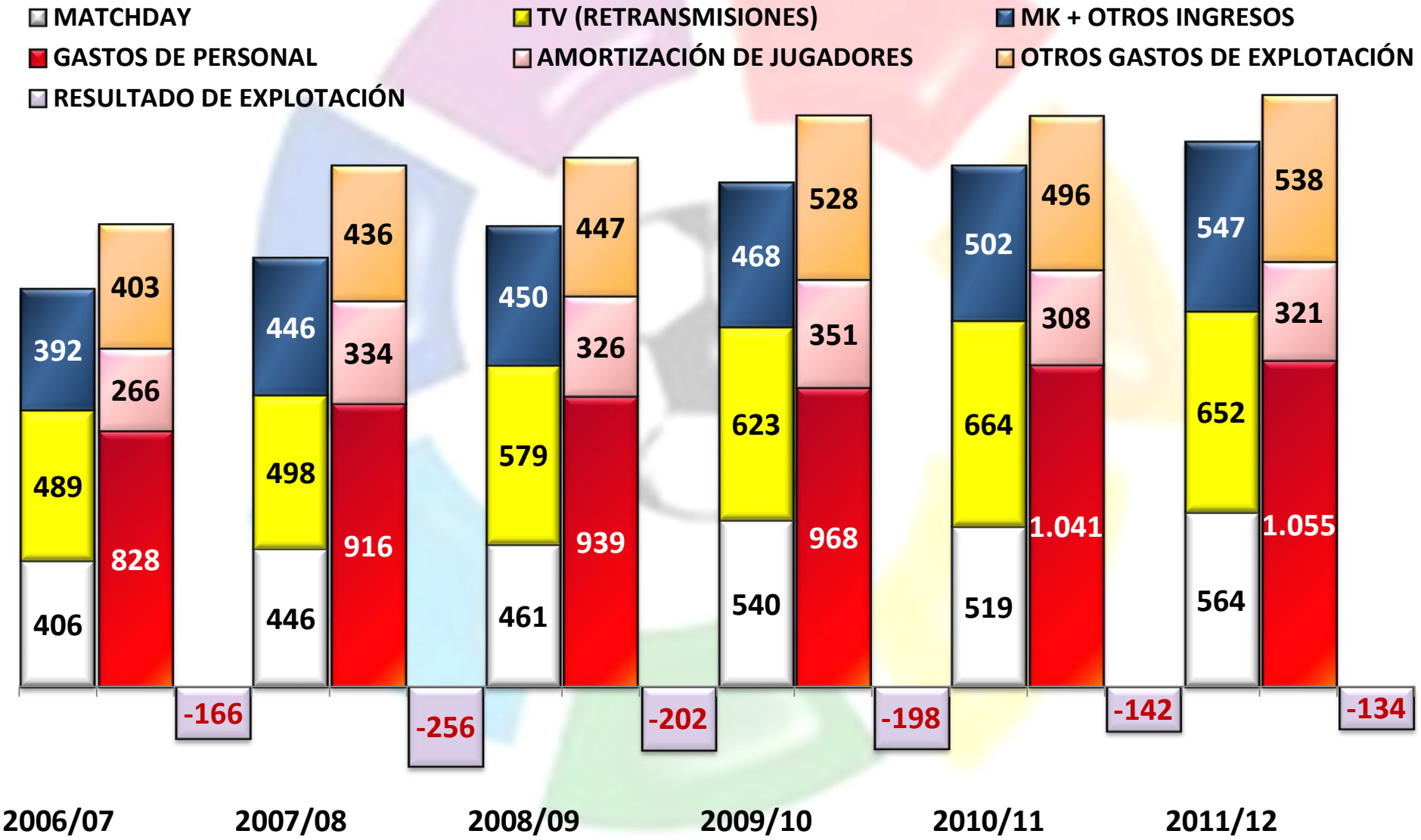
TEMPORADA 2011/12	OTROS GASTOS
CLUB	MM €
REAL MADRID CF	159,6
FC BARCELONA	128,6
VALENCIA CF	26,0
MÁLAGA CF (10/11)	12,5
ATLÉTICO DE MADRID	29,4
LEVANTE UD	9,1
CA OSASUNA	3,8
RCD MALLORCA	14,5
SEVILLA FC	18,7
ATHLETIC CLUB	14,8
GETAFE CF	8,4
REAL SOCIEDAD	11,2
REAL BETIS (10/11)	16,4
RCD ESPANYOL	14,4
RAYO VALLECANO	4,8
REAL ZARAGOZA	16,2
GRANADA CF	13,1
VILLARREAL CF	21,8
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	8,2
RACING DE SANTANDER	6,5
TOTAL	538,06



COMPOSICIÓN GASTOS DE EXPLOTACIÓN DE LA LIGA TEMPORADAS 2006/07 a 2011/12 (MM€)



INGRESOS DE EXPLOTACIÓN vs. GASTOS DE EXPLOTACIÓN DE LA LIGA TEMPORADAS 2006/07 a 2011/12 (MM€)



NOTA: Algunos equipos no presentan la composición de su Importe Neto de la Cifra de Negocios.

CUENTA DE RESULTADOS DE LA LIGA 2011/12 (MM€)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	2011/12	
	MM €	%
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	1.780,07	100,0
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	1.914,04	107,5
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-133,97	-7,5
RESULTADOS FINANCIEROS	16,49	0,9
RESULTADOS ORDINARIOS	-117,48	-6,6
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS	115,98	6,5
RESULTADO ANTES IMPUESTOS/BAI	-1,51	-0,1
IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES	-0,23	0,0
RESULTADO NETO / BDI	-1,74	-0,1

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

LA LIGA: CUENTAS DE RESULTADOS POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	INGRESOS	GASTOS	RESULTADO EXPLOTACIÓN	RESULTADOS FINANCIEROS	RESULTADO ORDINARIO	RESULTADO EXTRAORD.	BAI	IS	BDI
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID CF	512,4	490,2	22,2	-11,7	10,6	21,7	32,3	-8,1	24,2
FC BARCELONA	483,0	423,2	59,8	-4,9	54,8	-6,0	48,8	0,0	48,8
VALENCIA CF	121,0	121,5	-0,5	-14,3	-14,8	23,1	8,3	-2,9	5,3
MÁLAGA CF (10/11)	26,4	70,5	-44,2	-0,1	-44,3	0,4	-43,9	0,0	-43,9
ATLÉTICO DE MADRID	107,9	129,0	-21,1	-14,1	-35,2	35,2	0,1	0,6	0,7
LEVANTE UD	19,4	23,8	-4,4	-0,6	-5,0	7,1	2,1	-0,6	1,5
CA OSASUNA	26,5	31,4	-4,9	-1,3	-6,2	4,5	-1,7	0,0	-1,7
RCD MALLORCA	25,2	39,4	-14,3	14,1	-0,2	3,1	3,0	-0,1	2,9
SEVILLA FC	60,2	94,8	-34,6	-1,1	-35,6	13,2	-22,5	7,2	-15,3
ATHLETIC CLUB	74,9	71,7	3,2	-1,3	1,8	0,7	2,5	0,0	2,5
GETAFE CF	26,2	30,6	-4,4	-2,4	-6,8	3,9	-2,9	1,1	-1,8
REAL SOCIEDAD	34,3	37,4	-3,1	-0,2	-3,2	3,7	0,5	0,0	0,5
REAL BETIS (10/11)	16,3	45,9	-29,7	-1,0	-30,7	-6,9	-37,6	1,7	-36,0
RCD ESPANYOL	48,3	55,8	-7,5	-4,9	-12,4	12,6	0,2	-0,0	0,2
RAYO VALLECANO	18,4	18,0	0,3	0,0	0,4	1,0	1,4	-0,4	1,0
REAL ZARAGOZA	27,6	46,5	-18,9	46,9	27,9	1,5	29,5	-8,8	20,6
GRANADA CF	32,9	37,1	-4,2	-0,1	-4,3	4,0	-0,2	0,0	-0,2
VILLARREAL CF	70,7	93,0	-22,2	-5,2	-27,4	-5,0	-32,4	9,7	-22,7
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	28,5	27,4	1,1	-0,9	0,2	0,4	0,6	0,5	1,1
RACING DE SANTANDER	20,1	26,8	-6,7	19,6	12,9	-2,3	10,7	0,0	10,7
TOTAL	1.780,07	1.914,04	-133,97	16,49	-117,48	115,98	-1,51	-0,23	-1,74

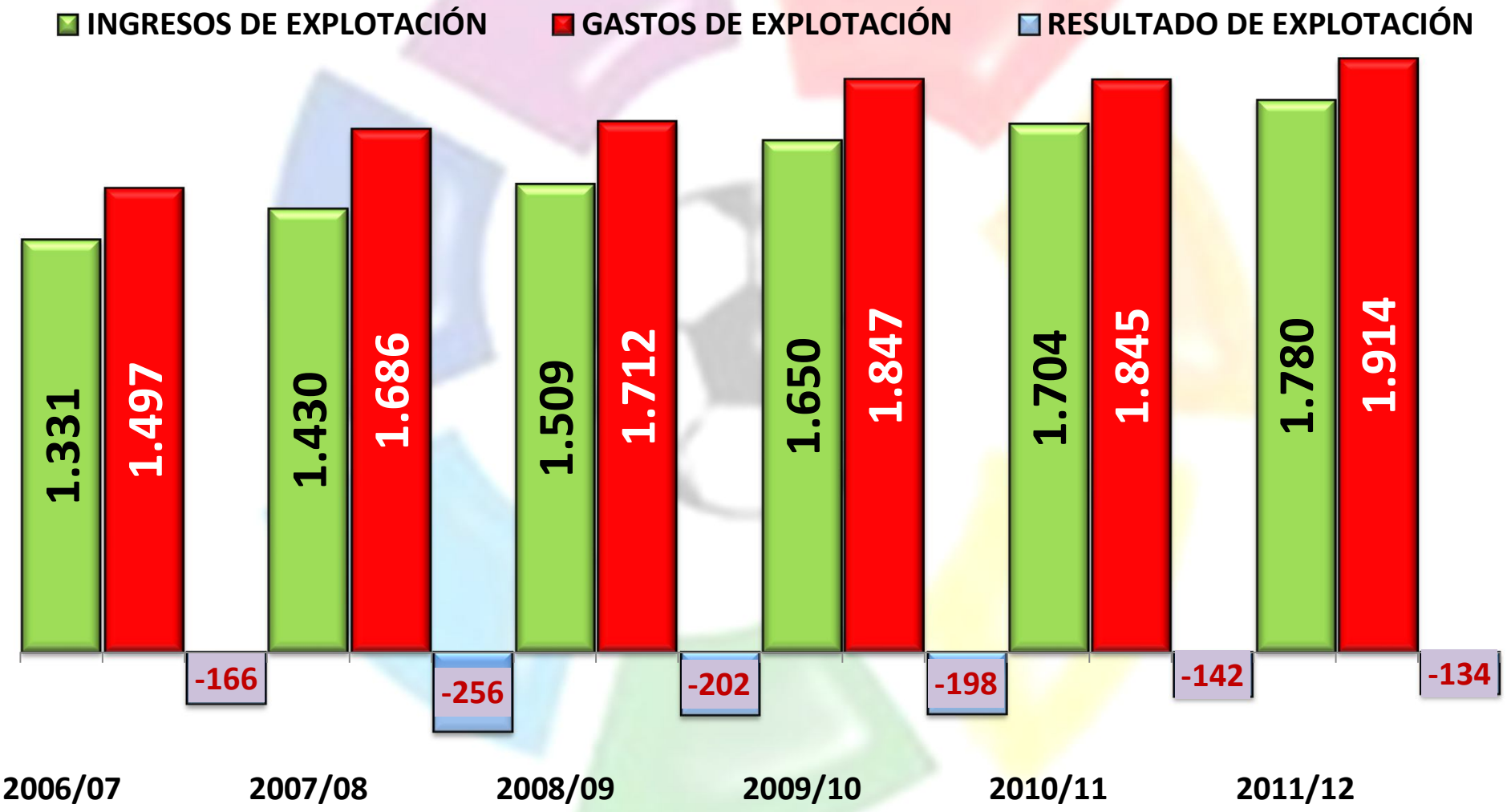
Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

CUENTAS DE RESULTADOS DE LA LIGA
TEMPORADAS 2006/07 a 2011/12 (MM€)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	2006/07		2007/08		2008/09		2009/10		2010/11		2011/12	
	MM €	%	MM €	%	MM €	%	MM €	%	MM €	%	MM €	%
IMPORTE NETO CIFRA DE NEGOCIOS	1.277	95,9	1.324	92,6	1.439	95,3	1.569	95,1	1.624	95,3	1.680	94,4
Competiciones deportivas	141 + N/D	10,9	142 + N/D	10,2	144 + N/D	9,7	186 + N/D	11,4	174 + N/D	10,3	218 + N/D	12,4
Socios y abonados	265 + N/D	20,6	304 + N/D	22,0	317 + N/D	21,3	354 + N/D	21,7	345	20,5	346	19,6
Ingresos retransmisiones y TV	489 + N/D	38,1	498 + N/D	35,9	579 + N/D	38,9	623 + N/D	38,2	664 + N/D	39,4	652 + N/D	37,0
Ingresos comercialización y publicidad	338 + N/D	26,3	339 + N/D	24,5	380 + N/D	25,5	387 +N/D	23,8	423 + N/D	25,1	447 + N/D	25,4
OTROS INGRESOS EXPLOTACIÓN	55	4,1	106	7,4	71	4,7	81	4,9	79	4,7	100	5,6
TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	1.331	100,0	1.430	100,0	1.509	100,0	1.650	100,0	1.704	100,0	1.780	100,0
Consumo mat. deportivo/Aprovisiona.	46	3,5	69	4,8	48	3,1	52	3,1	52	3,0	61	3,4
Gastos de personal y jugadores	828	62,2	916	64,1	939	62,2	968	58,7	1.041	61,1	1.055	59,3
Otros gastos explotación	327	24,6	334	23,3	359	23,8	437	26,5	400	23,5	429	24,1
Amortización jugadores	266	20,0	334	23,3	326	21,6	351	21,3	308	18,1	321	18,0
Amortización otro intangible	N/D	0,0	N/D	0,0	11	0,7	10	0,6	11	0,7	11	0,6
Amortización inmovilizado material	30	2,2	33	2,3	30	2,0	30	1,8	33	1,9	37	2,1
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	1.497	112,5	1.686	117,9	1.712	113,4	1.847	112,0	1.845	108,3	1.914	107,5
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-166	-12,5	-256	-17,9	-202	-13,4	-198	-12,0	-142	-8,3	-134	-7,5
RESULTADOS FINANCIEROS	-43	-3,2	-63	-4,4	-71	-4,7	-81	-4,9	-62	-3,6	16	0,9
RESULTADOS ORDINARIOS	-209	-15,7	-319	-22,3	-273	-18,1	-279	-16,9	-203	-11,9	-117	-6,6
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS	212	15,9	312	21,8	216	14,3	190	11,5	125	7,3	116	6,5
RESULTADO ANTES IMPUESTOS/BAI	3	0,2	-6	-0,4	-57	-3,8	-89	-5,4	-78	-4,6	-2	-0,1
Impuesto sobre Sociedades	5	0,4	21	1,5	39	2,6	-7	-0,4	8	0,5	0	0,0
RESULTADO NETO / BDI	8	0,6	15	1,0	-18	-1,2	-96	-5,8	-71	-4,1	-2	-0,1

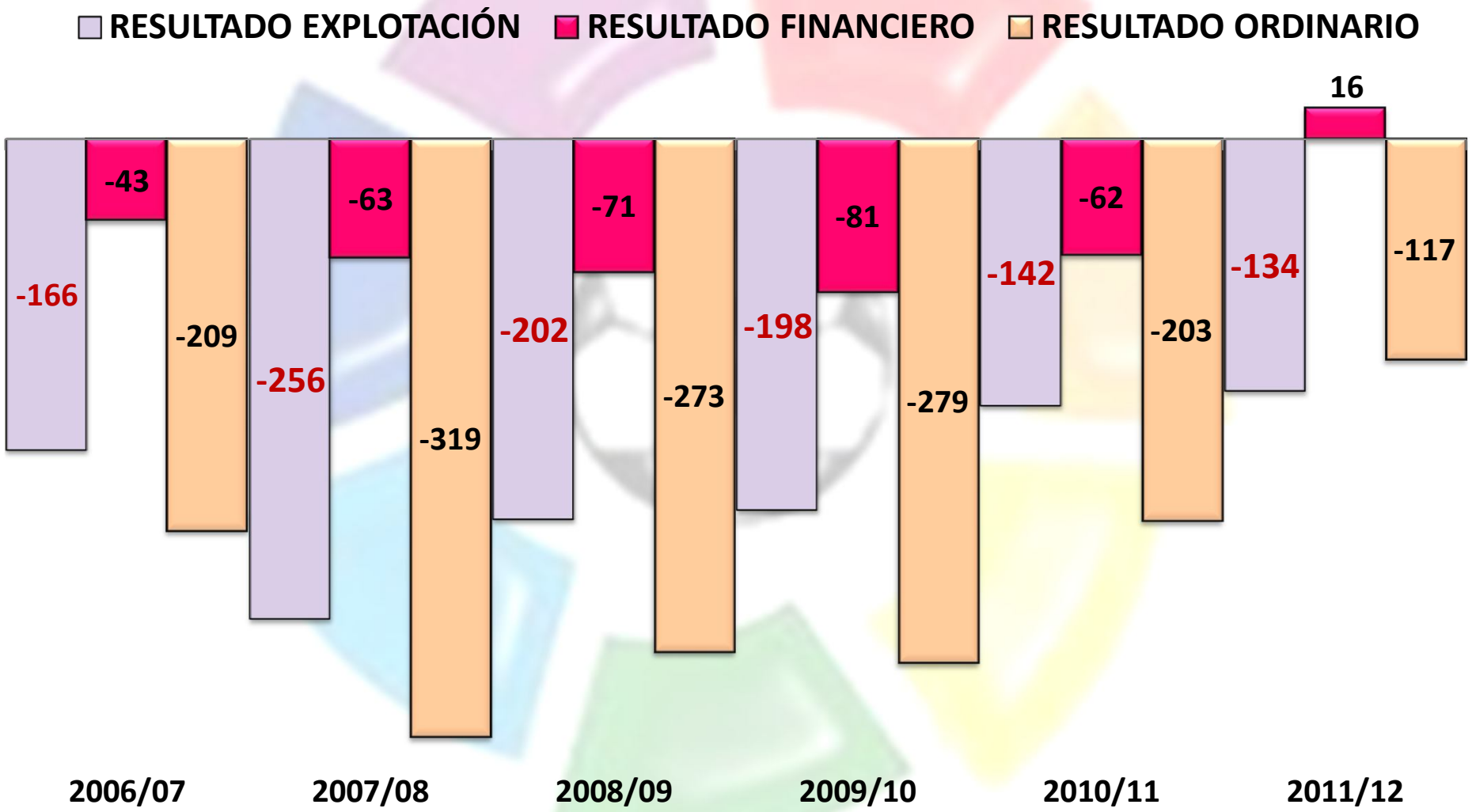
Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

ESTRUCTURA DE LOS RESULTADOS DE LA LIGA TEMPORADAS 2006/07 a 2011/12 (MM€)



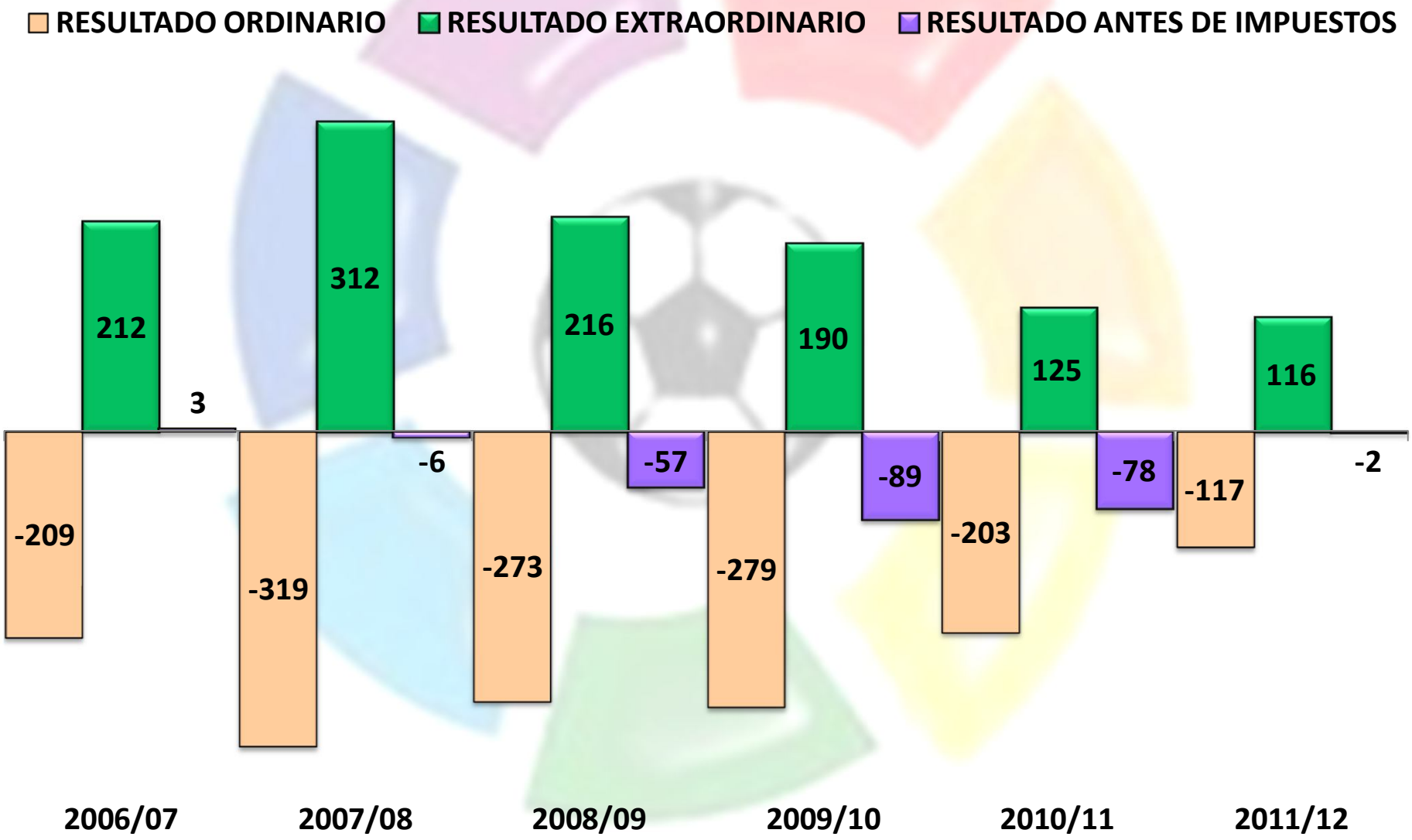
PERDIDA DE EXPLOTACIÓN ACUMULADA EN LAS 6 ULTIMAS TEMPORADAS: 1.097 MM€ (182.567 MM PTAS)

ESTRUCTURA DE LOS RESULTADOS DE LA LIGA TEMPORADAS 2006/07 a 2011/12 (MM€)



PERDIDA ORDINARIA ACUMULADA EN LAS 6 ULTIMAS TEMPORADAS: 1.401 MM€ (233.062 MM PTAS)

ESTRUCTURA DE LOS RESULTADOS DE LA LIGA TEMPORADAS 2006/07 a 2011/12 (MM€)

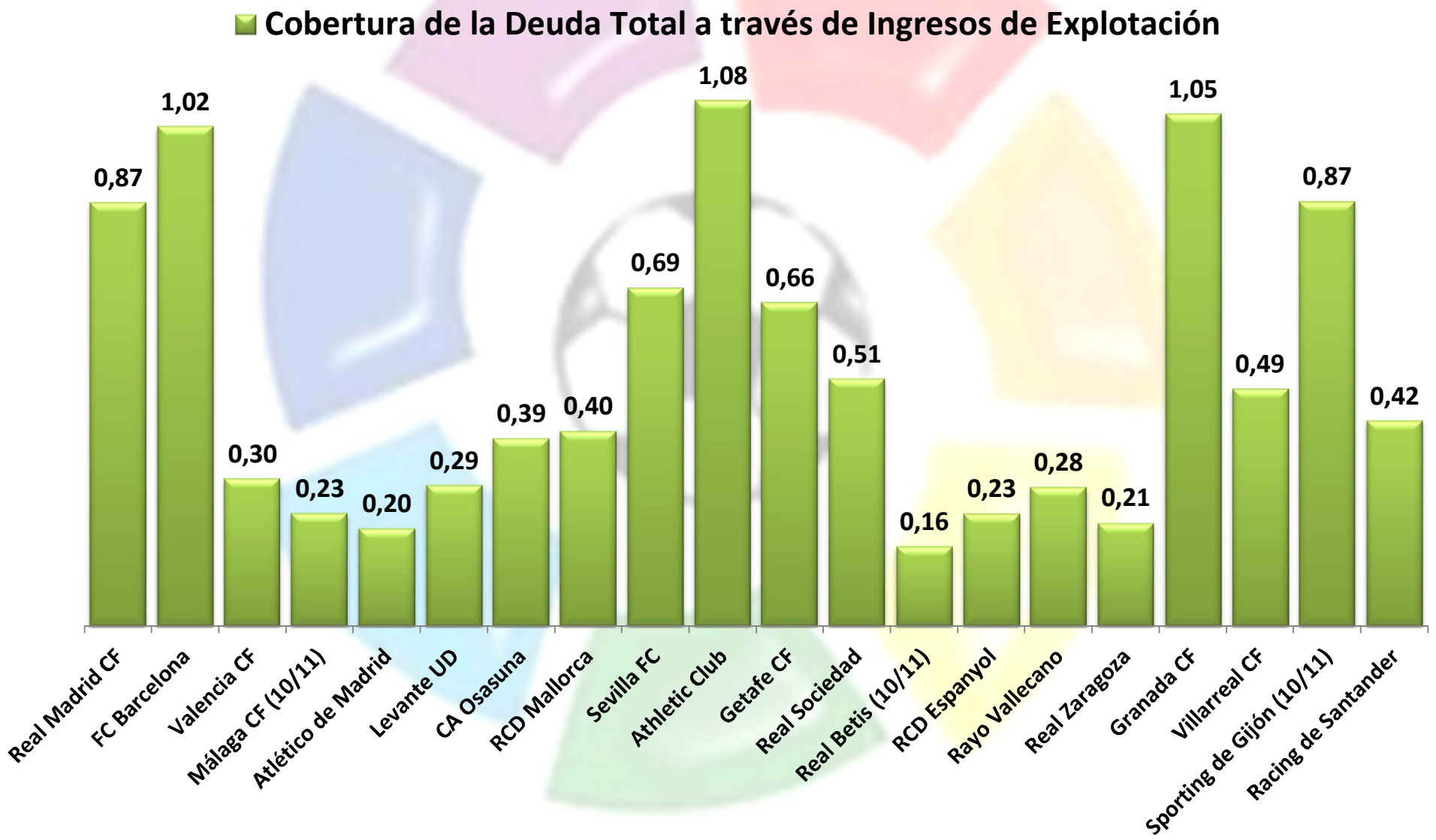


LA LIGA: INGRESOS vs. DEUDA TOTAL
TEMPORADA 2011/12

TEMPORADA 2011/12	INGRESOS EXPLOTACIÓN	DEUDA TOTAL	COBERTURA DE LA DEUDA
CLUB	MM €	MM €	INGRESOS / DEUDA TOTAL
REAL MADRID CF	512,4	589,6	0,87
FC BARCELONA	483,0	471,2	1,02
VALENCIA CF	121,0	399,5	0,30
MÁLAGA CF (10/11)	26,4	113,9	0,23
ATLÉTICO DE MADRID	107,9	538,7	0,20
LEVANTE UD	19,4	67,1	0,29
CA OSASUNA	26,5	68,8	0,39
RCD MALLORCA	25,2	62,9	0,40
SEVILLA FC	60,2	86,8	0,69
ATHLETIC CLUB	74,9	69,5	1,08
GETAFE CF	26,2	39,4	0,66
REAL SOCIEDAD	34,3	67,7	0,51
REAL BETIS (10/11)	16,3	99,5	0,16
RCD ESPANYOL	48,3	208,6	0,23
RAYO VALLECANO	18,4	64,5	0,28
REAL ZARAGOZA	27,6	130,3	0,21
GRANADA CF	32,9	31,3	1,05
VILLARREAL CF	70,7	145,3	0,49
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	28,5	32,7	0,87
RACING DE SANTANDER	20,1	47,9	0,42
TOTAL	**1.780,07**	**3.335,17**	**0,53**

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

LA LIGA: INGRESOS vs. DEUDA TOTAL TEMPORADA 2011/12

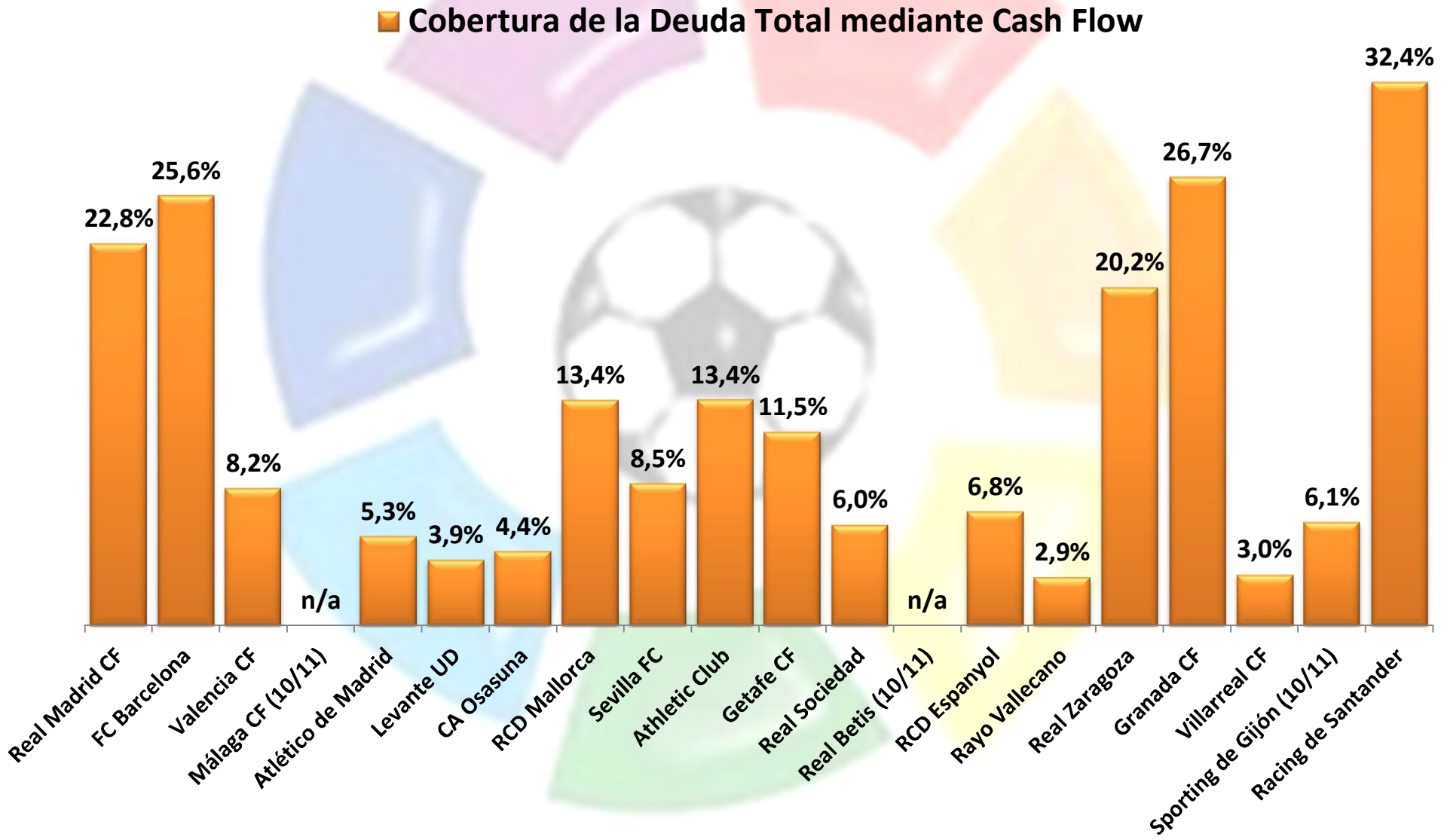


LA LIGA: CASH FLOW vs. DEUDA TOTAL
TEMPORADA 2011/12

TEMPORADA 2011/12	BDI	AMORTIZACIONES	CASH FLOW	DEUDA TOTAL	COBERTURA DE LA DEUDA
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	%
REAL MADRID CF	24,2	110,0	134,2	589,6	22,8%
FC BARCELONA	48,8	72,0	120,8	471,2	25,6%
VALENCIA CF	5,3	27,4	32,7	399,5	8,2%
MÁLAGA CF (10/11)	-43,9	11,3	-32,7	113,9	-28,7%
ATLÉTICO DE MADRID	0,7	28,0	28,6	538,7	5,3%
LEVANTE UD	1,5	1,1	2,6	67,1	3,9%
CA OSASUNA	-1,7	4,8	3,1	68,8	4,4%
RCD MALLORCA	2,9	5,6	8,4	62,9	13,4%
SEVILLA FC	-15,3	22,6	7,3	86,8	8,5%
ATHLETIC CLUB	2,5	6,8	9,3	69,5	13,4%
GETAFE CF	-1,8	6,4	4,5	39,4	11,5%
REAL SOCIEDAD	0,5	3,5	4,1	67,7	6,0%
REAL BETIS (10/11)	-36,0	8,0	-28,0	99,5	-28,1%
RCD ESPANYOL	0,2	13,9	14,1	208,6	6,8%
RAYO VALLECANO	1,0	0,9	1,9	64,5	2,9%
REAL ZARAGOZA	20,6	5,6	26,3	130,3	20,2%
GRANADA CF	-0,2	8,6	8,4	31,3	26,7%
VILLARREAL CF	-22,7	27,1	4,4	145,3	3,0%
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	1,1	0,9	2,0	32,7	6,1%
RACING DE SANTANDER	10,7	4,8	15,5	47,9	32,4%
TOTAL	**-1,74**	**369,35**	**367,61**	**3.335,17**	**11,02%**

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

LA LIGA: CASH FLOW vs. DEUDA TOTAL
TEMPORADA 2011/12



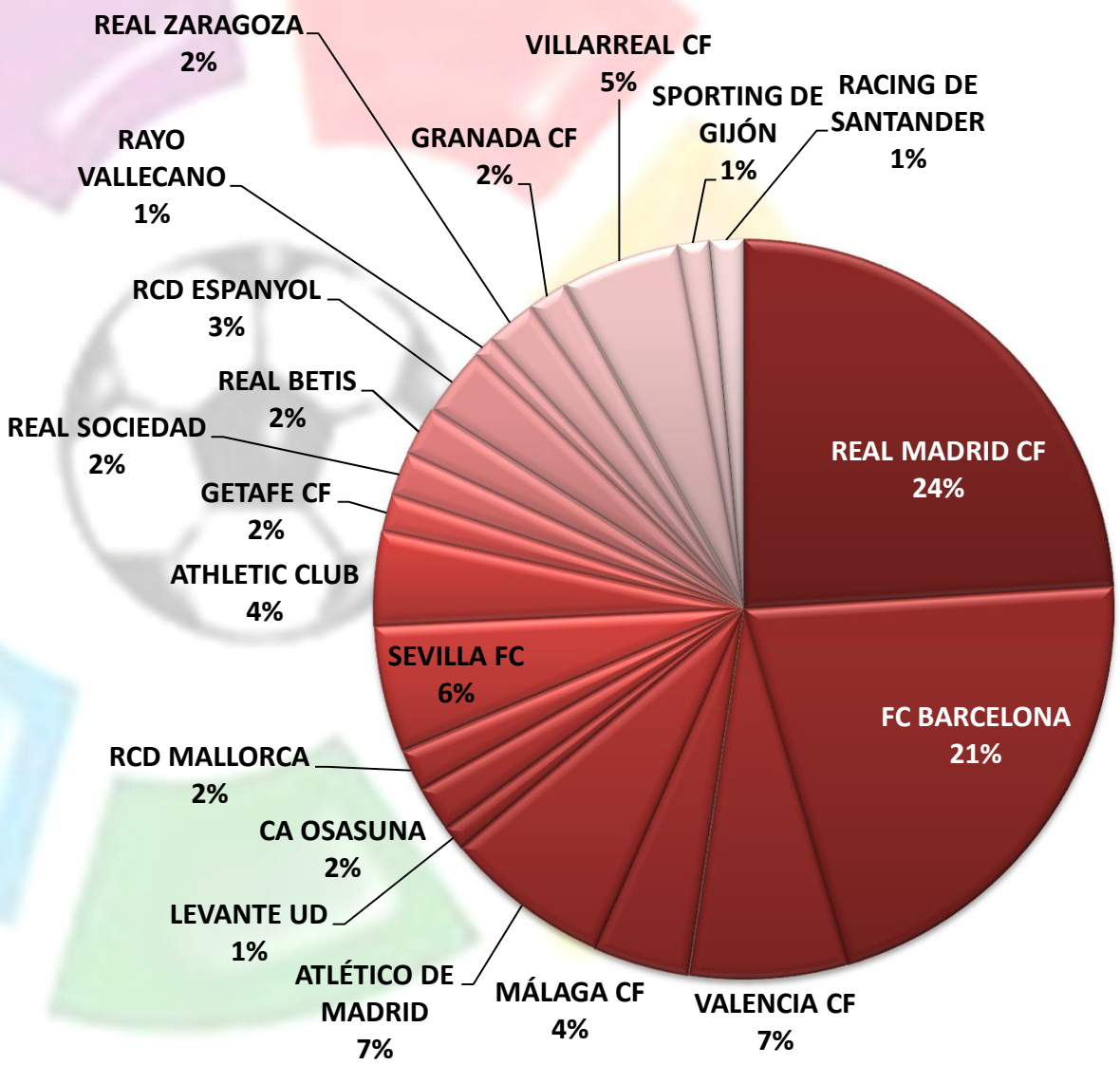
LA LIGA: COSTE FACTOR TRABAJO
TEMPORADA 2011/12

TEMPORADA 2011/12	GASTOS DE PERSONAL	AMORTIZACIÓN DE JUGADORES	COSTE FACTOR TRABAJO	INGRESOS EXPLOTACIÓN	COSTE LABORAL SOBRE INGRESOS
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	%
REAL MADRID CF	233,9	96,6	330,6	512,4	64,5%
FC BARCELONA	233,3	61,3	294,6	483,0	61,0%
VALENCIA CF	69,9	25,6	95,5	121,0	78,9%
MÁLAGA CF (10/11)	47,7	10,4	58,0	26,4	220,3%
ATLÉTICO DE MADRID	73,4	26,2	99,6	107,9	92,2%
LEVANTE UD	14,6	0,1	14,7	19,4	76,0%
CA OSASUNA	23,5	4,1	27,5	26,5	104,0%
RCD MALLORCA	21,2	3,8	25,0	25,2	99,2%
SEVILLA FC	54,9	21,2	76,1	60,2	126,4%
ATHLETIC CLUB	51,1	5,8	56,9	74,9	76,0%
GETAFE CF	15,9	6,3	22,2	26,2	84,8%
REAL SOCIEDAD	25,2	1,0	26,2	34,3	76,3%
REAL BETIS (10/11)	23,5	6,1	29,5	16,3	181,6%
RCD ESPANYOL	29,4	12,0	41,4	48,3	85,7%
RAYO VALLECANO	13,2	0,1	13,2	18,4	72,1%
REAL ZARAGOZA	25,1	5,2	30,3	27,6	110,0%
GRANADA CF	15,4	8,6	24,0	32,9	72,9%
VILLARREAL CF	48,7	22,4	71,1	70,7	100,5%
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	18,6	0,6	19,2	28,5	67,2%
RACING DE SANTANDER	16,4	3,9	20,3	20,1	100,6%
TOTAL	**1.054,81**	**321,17**	**1.375,98**	**1.780,07**	**77,30%**

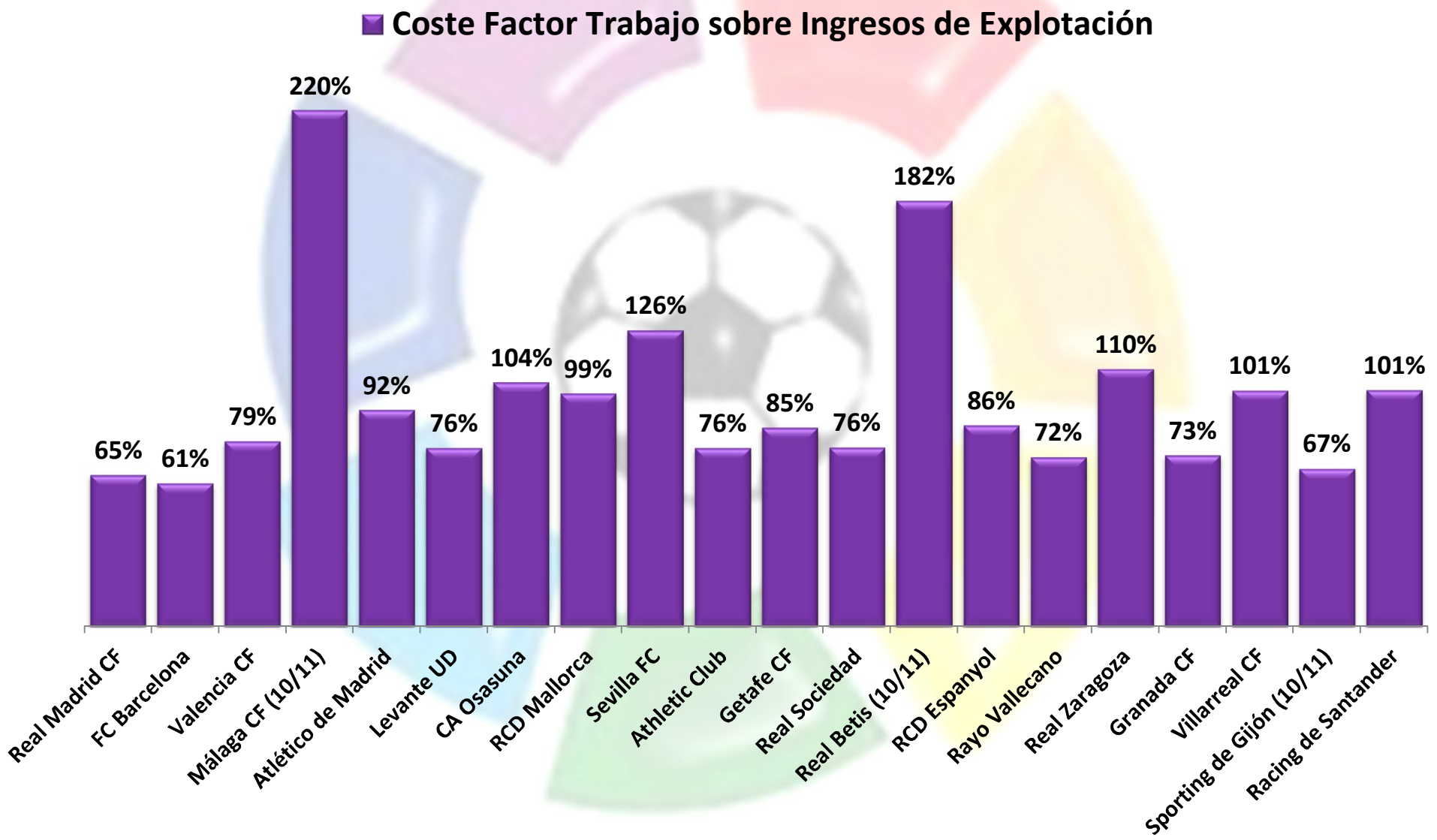
Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

LA LIGA: COSTE FACTOR TRABAJO TEMPORADA 2011/12

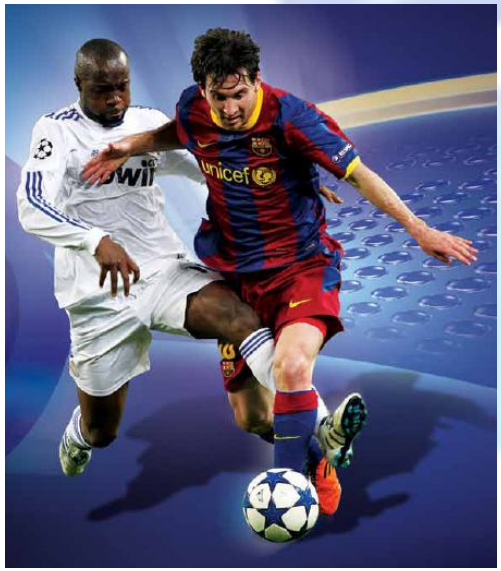
TEMPORADA 2011/12	COSTE FACTOR TRABAJO
CLUB	MM €
REAL MADRID CF	330,6
FC BARCELONA	294,6
VALENCIA CF	95,5
MÁLAGA CF (10/11)	58,0
ATLÉTICO DE MADRID	99,6
LEVANTE UD	14,7
CA OSASUNA	27,5
RCD MALLORCA	25,0
SEVILLA FC	76,1
ATHLETIC CLUB	56,9
GETAFE CF	22,2
REAL SOCIEDAD	26,2
REAL BETIS (10/11)	29,5
RCD ESPANYOL	41,4
RAYO VALLECANO	13,2
REAL ZARAGOZA	30,3
GRANADA CF	24,0
VILLARREAL CF	71,1
SPORTING DE GIJÓN (10/11)	19,2
RACING DE SANTANDER	20,3
TOTAL	**1.375,98**



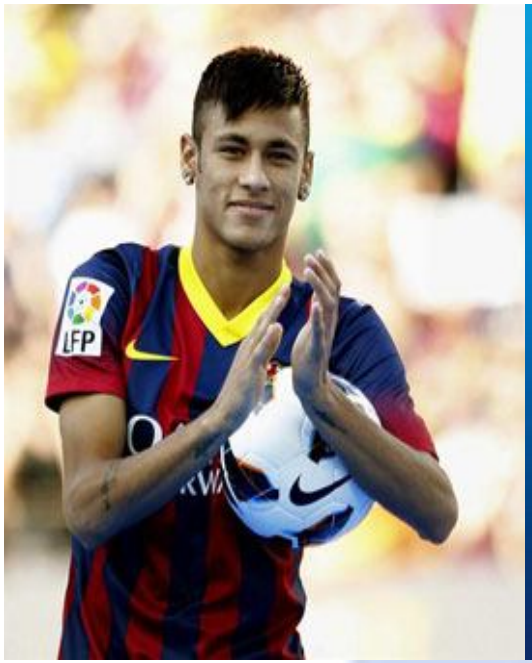
LA LIGA: COSTE FACTOR TRABAJO TEMPORADA 2011/12

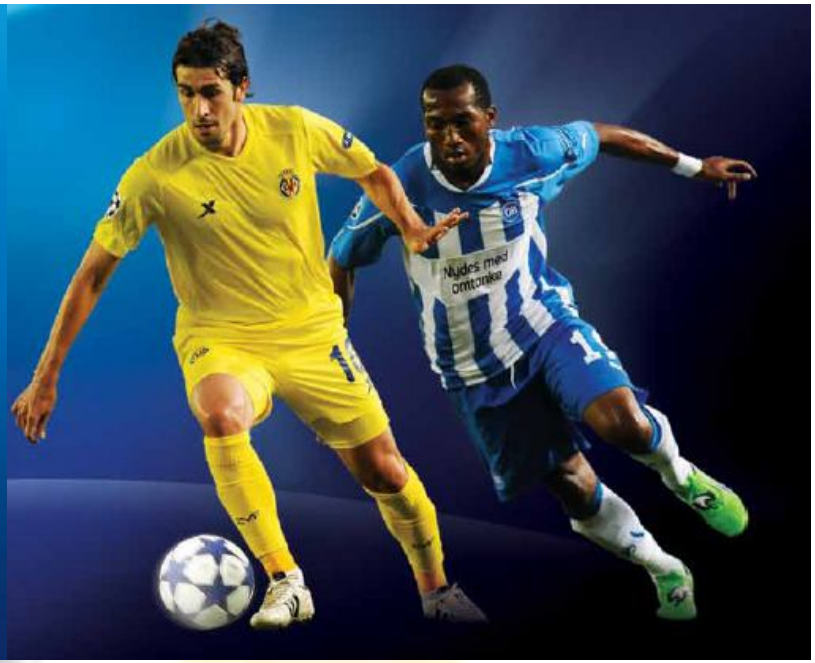


LA LIGA: CUENTA DE RESULTADOS AGREGADA DE LOS CLUBES INTEGRANTES, TEMPORADA 2011/12 (MM€)



CONCEPTO	000€	%
IMPORTE NETO CIFRA DE NEGOCIOS	**1.679.794**	**94,4%**
Competiciones deportivas	218.258 + N/D	12,3%
Socios y abonados	345.798	19,4%
Ingresos retransmisiones y TV	652.136 + N/D	36,6%
Ingresos comercialización y publicidad	446.889 + N/D	25,1%
OTROS INGRESOS EXPLOTACIÓN	**100.274**	5,6%
TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	**1.780.068**	**100,0%**
Consumo mat.deportivo/Aprovisionamientos	61.023	3,4%
Gastos de personal y jugadores	1.054.808	59,3%
Otros gastos explotación	428.856	24,1%
Amortización jugadores	321.170	18,0%
Amortización de otro intangible	11.407	0,6%
Amortización inmovilizado material	36.777	2,1%
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	**1.914.042**	**107,5%**
RESULTADO EXPLOTACIÓN	**-133.974**	**-7,5%**
Ingresos financieros/Dif. Positivas	102.329	5,7%
Gastos financieros/Dif. Negativas	85.840	4,8%
RESULTADOS FINANCIEROS	**16.489**	**0,9%**
RESULTADOS ORDINARIOS	**-117.485**	**-6,6%**
Beneficios e ingresos extraordinarios	177.890	10,0%
Gastos y pérdidas extraordinarias	61.914	3,5%
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS	**115.976**	**6,5%**
RESULTADO ANTES IMPUESTOS / BAI	**-1.509**	**-0,1%**
Impuesto sobre Sociedades	-234	0,0%
BENEFICIO NETO / BDI	**-1.743**	**-0,1%**
+ AMORTIZACIONES	369.354	20,7%
= CASH FLOW ECONÓMICO	**367.611**	**20,7%**





6º INFORME ANUAL SOBRE LA SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA DEL FUTBOL ESPAÑOL: LIGA DE LAS ESTRELLAS, TEMPORADA 2011/12